



POLE VIE ASSOCIATIVE & INSTITUTIONNELLE

Dossier : Assemblée générale 2018

Dossier suivi par : Didier Bisson, Délégué National

Date : 16 et 17 juin 2018



DEVENIR CITOYEN AUTREMENT

Fiche B7

RAPPORT FINANCIER 2017

Eclaireuses Eclaireurs de France

Eclaireuses Eclaireurs de France

Les équipes bénévoles et salariées ont travaillé au processus de consolidation et d'intégration des comptabilités de l'ensemble des structures que compose l'Association.

En 2017, la Direction administrative et financière sous la gouverne de la Commission administrative et financière présidée par le Trésorier national, s'était donnée des objectifs pour améliorer les processus de gestion des finances et de l'administration. Voici quelques résultats escomptés :

1. Déploiement de l'outil gestion commercial « ERP SAGE »
 - Les 16 régions
 - Les 7 Centres permanents nationaux
 - Les 3 services vacances
2. Fermeture des comptes bancaires et des signataires: 5 comptes fermés et 714 signataires révoqués enregistrés.
 - SLA inactives
 - Optimisation/réduction du nombre de compte par structure
 - Fusion des comptes bancaires des Départements vers les Régions
 - Hors du réseau BRED : il en reste 10 aujourd'hui et circularisés.
3. Accompagnement des équipes régionales pour former, expertiser et conseiller les acteurs locaux.
4. Harmonisation du plan comptable et du plan analytique (budgétaire)
5. Paramétrage plan tiers (fournisseurs/clients-usagers) et moyen de paiement (IBAN)

Périmètre d'intégration

Les contrôles ont porté sur 224 comptabilités (239 en 2016) et 320 comptes bancaires (313 en 2016). Il est constaté que 100 % des comptabilités ont été remontées, ce qui est normal et remarquable au regard de la complexité de notre organisation.

Ces comptabilités sont organisées par périmètre :

- Les permanences régionales et les structures locales d'activité (Région)
- Les services vacances (Séjours des personnes en situation de handicap mental)
- Les Centres permanents nationaux (Centres d'accueil et d'hébergement à dimension nationale)
- Les services généraux (Siège, Boutique et Fonds national d'aide à la rénovation du patrimoine)

Avant propos :

Il est nécessaire d'apporter à votre lecture une dimension « projet » pour structurer l'analyse. Cette année, par notre activité, nous repérons 3 missions sociales d'intérêt général en lien avec notre but :

- **Faire vivre le scoutisme aux enfants et jeunes adultes en situation de handicap mental (Services vacances)**
 - **Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics enfants/jeunes (Centres permanents nationaux...)**
 - **Faire vivre l'aventure du scoutisme tout au long de l'année (Structures locales d'activité)**
- **Et des services généraux (Services nationaux) permettant de coordonner l'ensemble.**

Article 1.1 de nos Statuts :

L'association des Éclaireuses Éclaireurs de France a pour but de contribuer à la formation de la jeunesse par l'animation de sociétés de jeunes selon les principes et pratiques du scoutisme. L'association est un mouvement de jeunesse qui, dans une perspective d'éducation permanente, réunit des enfants, des adolescents et aussi des adultes qui prennent ensemble des responsabilités et, par ce moyen, poursuivent leur formation.

En préambule de l'analyse des comptes et des différents ratios, il est important de vous apporter quelques explications sur la méthode de calcul utilisée. Compte tenu de notre activité et de manière à avoir une lecture adaptée il a été décidé, depuis 20 ans, de calculer nos ratios de la manière suivante :

Valeur ajoutée retraitée (VA = les comptes de produits d'activités (70), de subventions (74), de gestion courante (75) et de transfert de charges (79) diminués des achats (60) et services (61,62), les charges de gestion de courante (65).

Excédent brut d'exploitation retraité (EBE) = VA diminuée des charges de personnel et impôts et taxes (64, 63)

Résultat d'exploitation (REX) = EBE diminué des amortissements et provisions et augmenté de reprise de provision.

Résultat net = REX +/- résultat financier +/- résultat exceptionnel

Capacité d'autofinancement retraitée = REX +/- résultat financier +/- résultat exceptionnel

Le plan comptable général stipule :

Valeur ajoutée = produits d'activité (70) + subvention (74) - les achats (60) et services (61, 62)

Excédent brut d'exploitation = VA - Charges de personnel + impôts et taxes (64,63)

Résultat d'exploitation = EBE +/- les charges de gestion courante - dotations amortissements et provisions + reprise sur provisions

Résultat net = REX +/- résultat financier +/- résultat exceptionnel + transfert de charges

Capacité d'autofinancement = EBE + Produits encaissables - charges décaissable

Le résultat de l'exercice 2017 est de - 612 817 € soit une dégradation nette de 81 072 € par rapport à 2016.

L'analyse globale en comparaison à 2016 montre que notre **résultat d'exploitation retraité (REXR)** s'est, cependant, amélioré de 84 345 € malgré un recul de notre **Excédent brut d'exploitation retraité (EBER)**, qui est de - 44 487 € soit une diminution de 431 309 €. **Notre capacité d'autofinancement retraitée (CAFR)** se détériore et passe négative à 171 184 € soit une perte de 622 198 € par rapport à 2016.

Périmètre neutralisé	R.2017	R.2016	R.2015	ECARTS 16-17
REGIONS	- 92 536,04	- 10 862,58	- 129 658,61	- 81 673,46
CENTRES PERMANENTS NATIONAUX	- 451 345,74	- 299 342,91	- 269 826,00	- 152 002,83
SERVICES VACANCES REGIONAUX	-	- 46 974,53	- 179 073,01	46 974,53
SERVICES VACANCES NATIONAUX	64 460,61	- 38 893,44	521 961,65	103 354,05
SIERGE+BOUTIQUE+FNIAP	- 133 395,95	- 135 671,54	- 433 023,96	2 275,59
Neutralisation			82 311,61	-
TOTAL	- 612 817,12	- 531 745,00	- 407 308,32	- 81 072,12

Afin d'apprécier et de comprendre ces écarts, il est important de prendre en compte deux éléments :

- ✳ Un modèle de financement interne qui a pour conséquence le versement d'une **contribution de 7 %** des activités. Cette contribution est prélevée à la source (des structures) et reversée aux services nationaux.

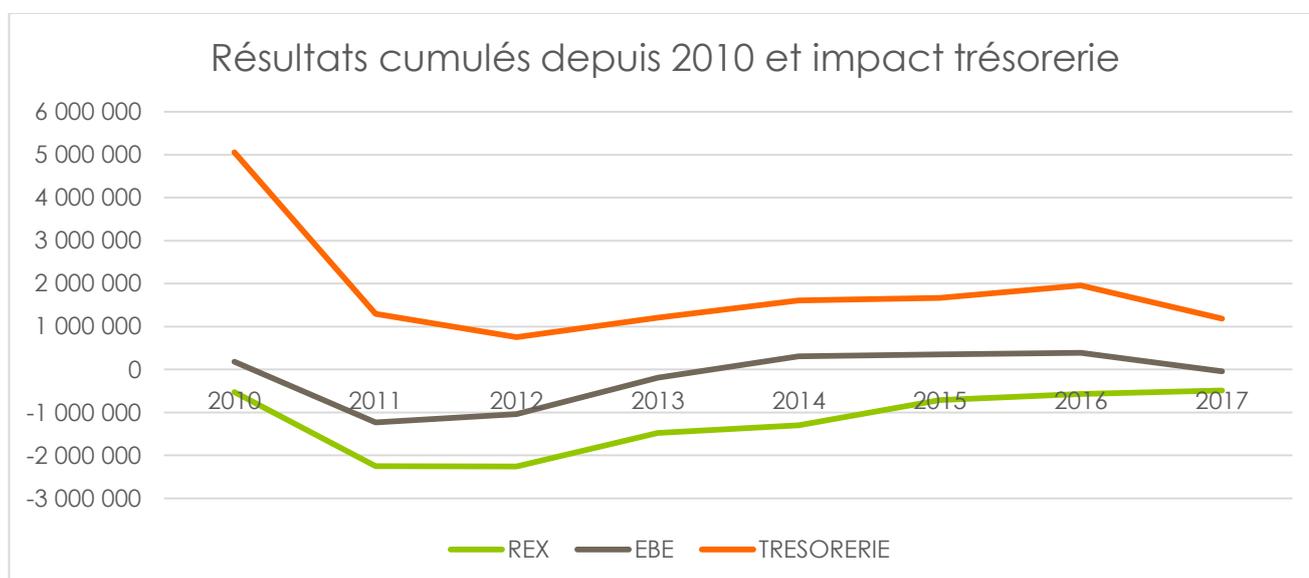
En 2017, cette contribution s'est élevée à 1,01 M€.

	Contribution 7 %		
	Réalisation 2016	Réalisation 2017	Ecart
Régions	328 K€	316 K€	-12 K€
Centres permanents nationaux	166 K€	178 K€	12 K€
Services vacances	534 K€	522 K€	-12 K€
Total	1 028 K€	1 016 K€	-12 K€

- ✳ Les fermetures des structures et de leurs comptes bancaires sont supportées par la comptabilité des Services nationaux.

En 2017, ces fermetures représentent un montant de 244 K€ en charge sur les comptes du siège national. Il y a des impacts entre les structures. (Ce qui est enlevé à un compte y est rajouté à un autre)

NB : L'exercice de notre consolidation et intégration de l'ensemble des structures doit faire apparaître au final les seuls flux externes. Pour cela, il nous faut procéder à **une neutralisation des flux internes**, qui représentent un volume de **10 M€**. Ces flux correspondant à l'argent qui transite entre nous et génère des écritures comptables, et engendrent des dettes et des créances internes sujettes à des litiges entre les différents responsables. L'énergie donnée à ces opérations ne peut évidemment s'annuler entièrement mais il est nécessaire de repenser un modèle permettant la coresponsabilité des engagements et la nécessaire co-construction de nos projets.



Ce graphique montre l'évolution positive de notre exploitation (REX) et de notre EBE, malgré un recul en 2017, ce qui impacte notre trésorerie.

Nous pouvons, après trois exercices comptables, post notre plan de redressement interne 2014, confirmer une trajectoire ascendante mais qui reste fragile. Comme annoncé par le Délégué général, du fait du plan de restructuration à horizon 2020, il faut s'attendre et assumer collectivement des pertes d'activité.

- **Notre résultat d'exploitation retraité (REXR) de + 84 K€ par rapport à 2016**
- **Notre Excédent brut d'exploitation retraité (EBER) de -431 K€ par rapport à 2016, dont 254 K€ d'indemnité prud'homale de 2014.**
- **Notre trésorerie en diminution de + 289 K€ par rapport à 2016**

Nos ressources et la transformation des financements publics

Au cœur de nos inquiétudes, les ressources et les transformations des financements publics qui remettent en cause notre modèle socio-économique en place depuis plus de 15 ans.

Une pression forte sur le pouvoir d'achat des familles et notamment les plus en difficultés ne permettent pas au plus grand nombre d'enfants et de jeunes de bénéficier de notre accompagnement éducatif et de nos propositions pédagogiques.

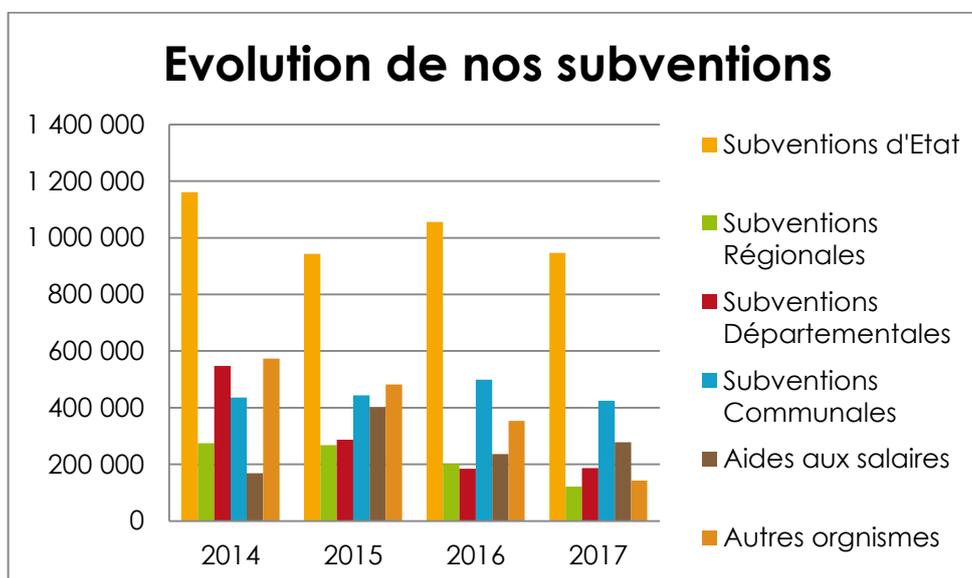
Notre association a fait évoluer son adhésion en 2015 en proposant une cotisation en fonction du quotient familial donnant la possibilité à des familles de pouvoir adhérer à des prix accessibles et/ou pouvant donner des droits à la défiscalisation de l'adhésion.

Cotisation nationale		Quotient familial de l'impôt sur le revenu			
Enfant		Tranche 1	Tranche 2	Tranche 3	Tranche 4
		<9 600	9 601 - 16 800	16 801 - 26 400	>26 400
	Jeune, 1 ^{er} enfant	20 €	60 €	90 €	120 €
	Jeune, enfants suivants	15 €	45 €	70 €	90 €
Responsable		20 €			
Ami		20 €			
Cotisation découverte		18 €			
Cotisation week-end		Gratuite			
Cotisation loisirs et vacances adaptés		20 €			

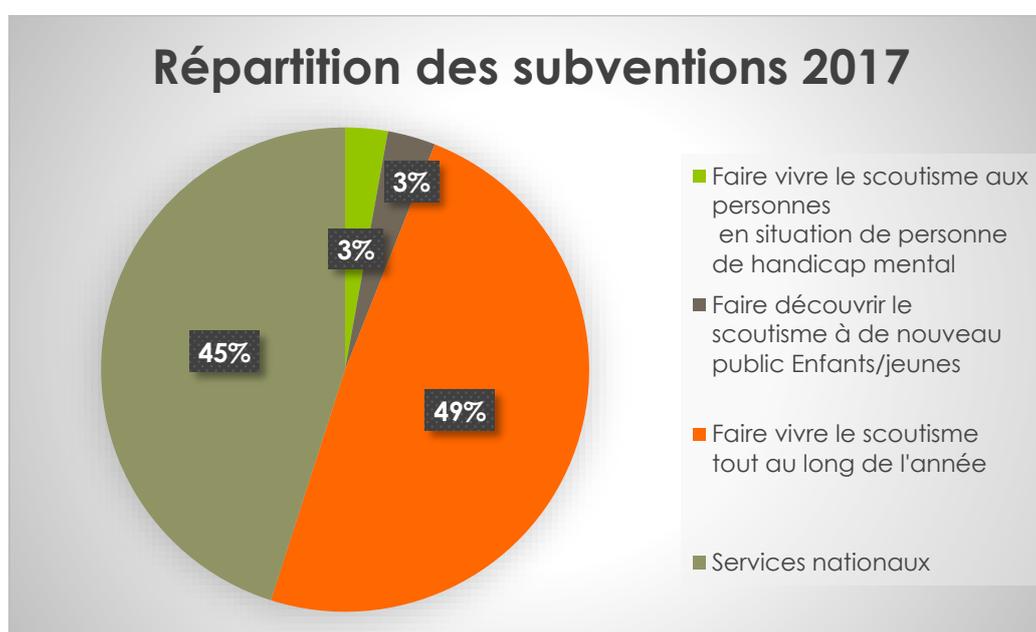
	2017	2016	Evolution
Adhésions	545 273 €	633 566 €	-14.41%
Adhérents	29 936	31 202	-4%

La perte de financements publics pour 1.07 M€ depuis 2014 soit - 34 % reste une préoccupation forte notamment dans le soutien au financement de l'emploi nécessaire à l'accompagnement des projets.

Notons cependant que nous avons renouvelé nos deux conventions pluriannuelles d'objectifs avec les Ministères de l'Education nationale (2017-2019) pour 700 K€ en 2017 et de la Jeunesse, des Sports et de la Vie associative (2016-2018) pour 110 K€ en 2017.



Nos subventions représentent 12% du total des produits.

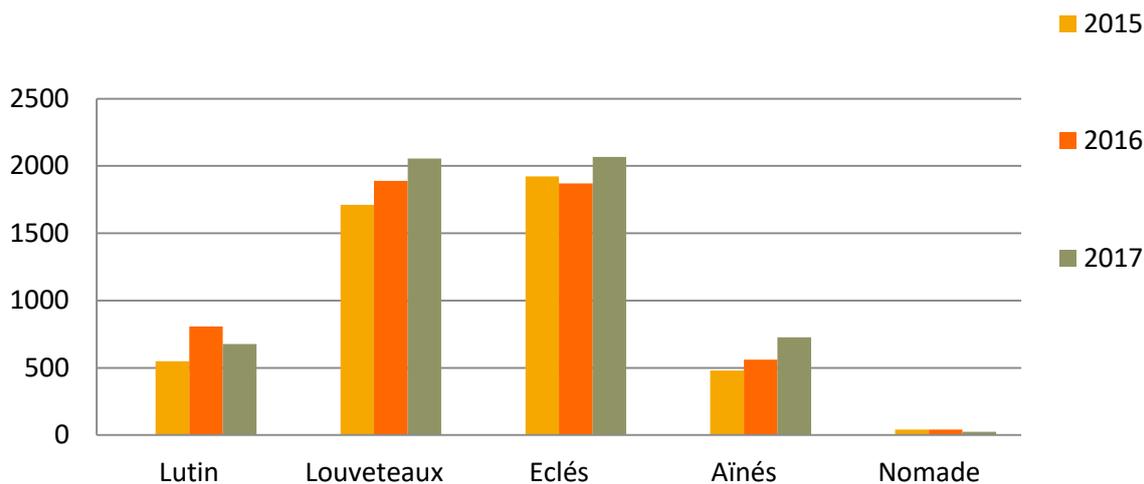


Les **campagnes d'appel à la générosité du public**. Ces ressources ont progressé de 30 % ces 4 dernières années soit un total de **454 K€ en 2017** et une **diminution de 53 K€** par rapport à 2016. Cependant et malgré les efforts d'investissements sur ce projet, cela ne compense pas la perte de subventions.

En €	2017	2016	2015	2014
Dons manuels non affectés	145 189	121 137	105 355	91 360
Dons manuels affectés aux groupes	117 099	142 463	72 507	132 844
Dons Mécénat de compétence	39 900	105 613	102 925	
Dons Abandon de frais	152 247	138 265	126 082	125 183
Total	454 435	507 478	406 869	349 387

Les produits de nos activités sont la principale ressource de notre organisation pour 77% du total des produits.

Les campeurs été 2017 hors les mineurs et adultes en situation de handicap



Formations	2017	2016	Ecart
BAFA	1114	1126	-12
BAFD	87	105	-18
AVLA/DVLA	311	483	-172
Total stagiaires	1512	1714	-202
Nombre de sessions	79	77	2

Produits des activités en k € avant neutralisation et hors services généraux

En milliers d'€	2017	2016	2015	2014
Faire vivre le scoutisme aux personnes en situation de personne de handicap mental	7 675	8 050	7 903	8 141
Faire découvrir le scoutisme à de nouveau public Enfants/jeunes	2 490	3 214	2 915	3 319
Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année	6 587	6 976	6 773	6 749
Total	16 851	18 373	17 597	18 209

Des ressources employées à l'égalité, l'inclusion et la solidarité

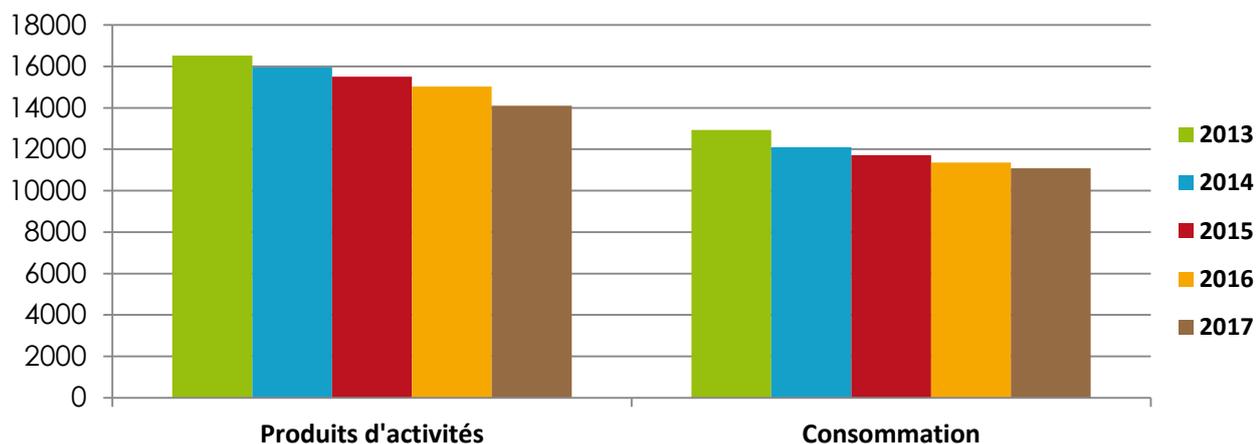
L'Association est dans la continuité de ses engagements sur la mutualisation des postes de charges et nous allons pouvoir compter sur des diminutions importantes sur les prochaines années.

En 2017, nous constatons une **diminution de nos charges de consommation pour - 579 K€ par rapport à 2016**. Collectivement nous gérons mieux nos achats et produisons à moindre coût nos activités, en maintenant la qualité de celles-ci.

Analyse de nos consommations avant neutralisation de nos actions internes

En millier d'€	2017	2016	2015	2014	Evolution 14/17
Faire vivre le scoutisme aux personnes en situation de personne de handicap mental	5 155	5 668	5 080	5 082	1.4%
Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics Enfants/jeunes	1 649	1 842	1 599	1 802	-3%
Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année	5 894	6 279	6 463	6 400	-8%
Services généraux	2 041	3 129	2 158	2 199	-7%
Total	14 829	16 918	15 300	15 383	-3,6%

Des produits d'activités qui diminuent au même rythme que les consommations

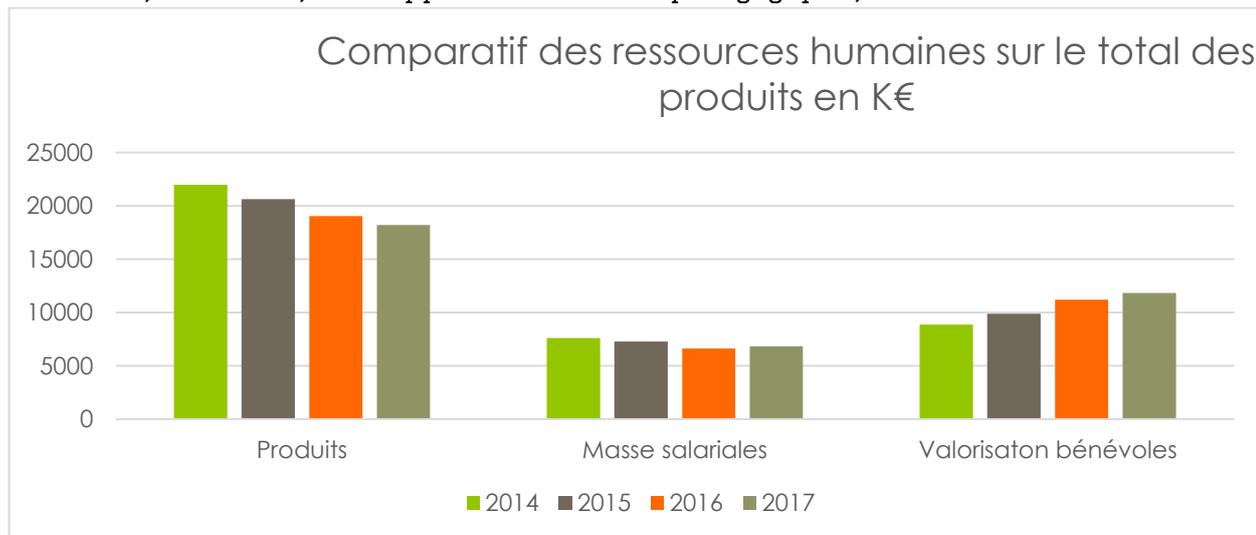


Depuis 2010, nous constatons -16% de produits d'activités et -22% de consommations.

Il est pertinent de croiser l'évolution des produits d'activités et des consommations où nous remarquons qu'ils diminuent au même rythme.

Notre mouvement, après avoir fait les efforts nécessaires en se défaisant de certains centres de profits déficitaires est parvenu à redresser sa valeur ajoutée pour absorber sa masse salariale et générer des excédents bruts d'exploitations positifs +387 K€ en 2016. Notons un fléchissement de ce redressement en 2017 avec une valeur ajoutée qui diminue de 626 K€ et donc un EBE retraité en baisse de 431 K€.

Les ressources humaines sont indispensables pour faire vivre le projet associatif et éducatif, les hommes et femmes qui composent notre organisation sont employées à améliorer l'encadrement, la formation, la sécurité, développer nos méthodes pédagogiques, rechercher des financements...



En 2017 :

- La masse salariale représente 37 % du total de nos produits, ce ratio reste stable depuis 2014
- La valorisation du bénévolat représente 39 % du total de nos produits.

La valorisation du bénévolat est également un atout incontournable pour conduire les missions sociales portées par notre mouvement.

Constatons, **3 422 bénévoles et volontaires** valorisés, sur un calcul moyen de 35h/mois x 10 mois x valeur Smic horaire brut soit une valorisation à **11 833 276 €**.

Les services civiques

	2017	2016	2015	Evolution 15-16
Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics Enfants/jeunes	21	17	15	13,33%
Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année	19	50	49	2,04%
Total	40	67	64	4,69%

- 40 volontaires recrutés en 2017 (prévisionnel à 84)
- 79 volontaires en cours de mission sur l'année 2017
- 19 tuteurs (14 salariés + 5 bénévoles)
- 1 coordinatrice nationale
- 10 régions qui ont accueillies des volontaires + 4 centres permanents
- 11 thématiques de missions habilitées par l'agence du service civique
- Prochain renouvellement de l'agrément en 2018.

Charges du personnel : - 169 K€ par rapport à 2016

Suite au redressement interne de notre structure en 2014 et la mise en œuvre de l'organisation matricielle (en cours de déploiement jusqu'à 2020), l'Association garantit des ressources salariées pour accompagner et garantir le projet associatif sur des compétences particulières et/ou récurrentes : Ressource adulte, éducatif, mobilisation des ressources et administratif et financier.

Ce déploiement a évidemment des impacts financiers venant peser sur les budgets : départs volontaires.

Les efforts que doivent opérer l'ensemble des responsables sur la croissance de nos marges sur activités doivent permettre d'absorber, à moyen terme (2020) les coûts de poste. Cependant la raréfaction de la participation des pouvoirs publics au financement de ces postes/projets et la volatilité de notre activité rendent fragile la pérennité de notre politique employeur.

On note en conséquence une tension régulière sur la capacité de notre mouvement à maintenir ou pas certains postes. **Le cadre budgétaire national impose une ligne prudente sur l'embauche.** L'Association restera vigilante notamment suite aux départs naturels ou volontaires et en attendant la fin du redéploiement d'une partie du personnel par métier (ressources adultes, programme éducatif, mobilisation des ressources).

En 2017 nous enregistrons une baisse de 11 % de la masse salariale et une diminution de 30 ETP.

Evolution de nos équivalents temps pleins depuis 2014	2017	2016	2015	2014	Evolution 14-17
Faire vivre le scoutisme aux personnes en situation de personne de handicap mental	28	28	28	26	7,69%
Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics Enfants/jeunes	28	31	40	40	-30%
Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année	26	33	29	34	-23,52%
Services généraux	30	29	29	32	-6,25%
Total	112	121	126	133	-15,78%

Dotation aux amortissements : -97 K€ par rapport à 2017

L'arrêt des investissements lourds (+10 K€) depuis 2013 et le désinvestissement de nos propriétés ne permettant plus d'y faire des activités a permis d'atteindre un niveau de 871 K€ de dotation.

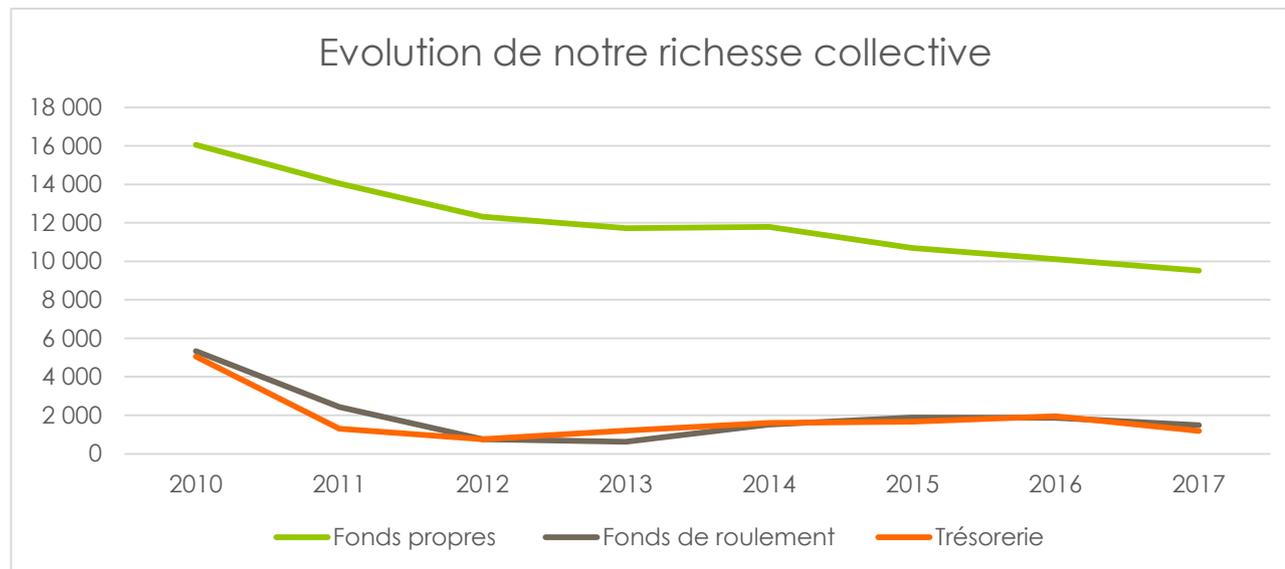
En même temps, il nous faut être prudent car l'Association a des besoins de réinvestir dans les prochains mois pour maintenir et garantir son activité.

Résultat financier : - 9.5 K€ par rapport à 2016

L'Association détient des placements à hauteur de 482 K€ à capital sans risque (livret A CASDEN). Le coût des services bancaires est stabilisé.

Résultat exceptionnel : -115 K €

Notons principalement que l'Association n'a pas enregistré de vente immobilière malgré un stock de propriétés en cours de vente (15 propriétés pour un objectif de vente évaluée à 2 M€). Afin d'atteindre l'objectif réalisable des ventes, la Commission administrative et financière en a fait un enjeu prioritaire dans son action et c'est pourquoi il a été recruté un chargé de mission. Ces rentrées d'argent futures devront permettre à l'Association de consolider notre trésorerie afin que celle-ci puisse subvenir à notre exploitation et ainsi permettre de dégager une capacité d'emprunt pouvant aider de prochains projets à se réaliser.



L'Association a eu la chance de s'enrichir collectivement de la réussite de ses projets pour permettre une continuité d'actions envers les enfants, jeunes et adultes, au présent et pour le futur.

Notre force est l'agrégation des projets qui donnent une solidarité active à l'existence d'un scoutisme laïque sur l'ensemble des territoires mais s'est également une faiblesse. Car nous devons tous être co-responsable des engagements.

Nous notons une diminution de nos fonds propres, la raison de nos résultats déficitaires antérieurs. Il est nécessaire d'être attentif à cette dégradation, à l'avenir et pour l'avenir afin de nous permettre de maintenir un niveau d'investissement nécessaire au développement de notre mouvement.

Les fonds propres ont baissé de 6,5 M€ depuis 2010 du fait notamment de lourdes pertes depuis 7 ans, résultats déficitaires cumulés 7,5 M€ dont 5,4 M€ en 2011, 2012, 2013. Ils représentent encore 24 % des charges annuelles.

Le fond de roulement, différence entre les ressources à long terme et les immobilisations, a fondu de 3,8 M€ depuis 2010 due à la baisse des fonds propres, aux déficits.

Notons une dégradation du Besoin en Fond de Roulement. La gestion des créances et des dettes est, de manière générale, mieux maîtrisée même s'il reste à faire des progrès notamment sur la gestion de nos processus d'encaissement et de décaissement.

La conséquence est notamment que la trésorerie a baissé de 3.9 M€ depuis 2010 suivant fidèlement la baisse du fond de roulement. Il y a même eu une décreue plus rapide en 2011, 2012, 2013 du fait d'une augmentation du besoin en fond de roulement. La trésorerie à fin 2017 ne représente plus que 0.8 mois de charges. Le risque de la gestion de notre trésorerie est constant et nous met sous pression malgré un découvert autorisé, si besoin.

Nos immobilisations sont vieillissantes, amorties à hauteur de 70 % en 2017. Il est plus que nécessaire de repenser notre patrimoine immobilier pour avoir des terrains d'aventures, centre d'hébergement ... en adéquation avec nos ambitions d'un scoutisme laïque d'excellence. L'Association possède 45 centres et terrains en activité.

Notre problème est avant tout un problème de rentabilité lié à l'exploitation de notre activité. Ce qui a fait fondre le fond de roulement et la trésorerie.

Les pertes sont diffuses et générales. 107 structures sur 224 portent un déficit de -1,5 M€ contre 117 structures excédentaires pour 860 K€. L'ensemble des périmètres sont touchés :

Permanences 11/16	-216 K€
SLA 82/183	-287 K€
Niveau national 14/15	-971 K€

Les charges totales sont de 18,8 M€ en 2017, dont 56 % d'achats et de services extérieurs et 36 % de frais de personnel.

Les produits ne sont que de 18,2 M€ dont 77% de produits d'activité et 12 % de subventions.

Le résultat 2017 est donc un déficit de 613 K€. En moyenne sur les dernières années, le déficit représente 3% des charges, ce qui est insatisfaisant et une zone de risque. Sur les 7 dernières années aucun des résultats ne s'est avérés excédentaires et l'association cumule un déficit de 7,5 M€ portés en report à nouveau (RAN).

L'excédent brut d'exploitation a été négatif de plus 2,5 M€ chacune des 3 années 2011, 2012 et 2013. Depuis l'association en lien avec son plan de redressement a rectifié la courbe et progresse de 151 K€ depuis 2013. L'exploitation de notre activité devrait générer, un excédent brut positif de plus de 600 K€ pour compenser les amortissements annuels et ainsi équilibrer les comptes hors exceptionnels.



ANNEXES AU RAPPORT FINANCIER

- ✧ Bilan financier
- ✧ Compte de résultat
- ✧ Compte d'emploi des ressources
- ✧ Bilan en liste
- ✧ Compte de résultat en liste
- ✧ Résultats par périmètres
- ✧ Annexe aux comptes annuels de l'exercice arrêté au 31 décembre 2017
- ✧ Etat des adhésions

ECLAIREUSES ECLAIREURS DE FRANCE

Actif	Valeur brute	Amortissements et Provisions	Valeur nette au 31/12/2017	31/12/2016	Variations	Passif	Après affectation	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015 après affectation	Variations
Immobilisations incorporelles	405 725	392 594	13 132	71 286	-58 154	FONDS ASSOCIATIFS					
						Fonds associatifs sans droit de reprise		17 969 090	17 949 286	17 505 705	19 804
Immobilisations corporelles	26 760 075	19 293 916	7 466 159	7 982 799	-516 640	Fonds de donation pour immobilisation		33 000	33 000	33 000	
Terrains	552 090	17 993	534 097	496 462		Fonds de dotation		1 234 722	1 234 722	1 234 722	
Agencements et Aménagements terrains	396 330	364 775	31 554	66 221		Réserve pour investissement		6 200 000	6 200 000	6 200 000	
Constructions et agencements			0	10 154		Réserve pour rénovation du patrimoine		3 133 947	3 121 197	2 713 333	
Gros Œuvre	8 859 979	5 818 604	3 041 375	3 821 560		Réserves de fonctionnement		2 400 000	2 400 000	2 400 000	
Facade et Etanchéité	2 079 394	1 287 598	791 796	758 592		Subventions d'investissement nettes affectées à des bien renouvelables par		4 967 421	4 960 367	4 924 650	
Installations Générales	4 725 411	3 271 694	1 453 717	1 363 021							
Agencements	4 668 318	3 645 662	1 022 656	883 141		Report à nouveau		-7 833 039	-7 299 019	-6 402 426	-534 020
Matériels d'activités	3 365 482	3 061 757	303 725	304 368		résultats cumulés non affectés		-7 833 039	-7 299 019	-6 402 426	
Autres immobilisations corporelles	2 113 071	1 825 833	287 238	279 280		écarts neutralisation					
Immobilisations corporelles en	236 121		236 121	253 103	-16 983	Résultat de l'exercice		-612 817	-531 745	-407 307	-81 072
						Autres fonds associatifs					
Immobilisations financières	376 610		376 610	376 870	-260	Fonds associatif avec droit de reprise					
Titres immobilisés	893		893	893							
Prêts	360 403		360 403	349 846		TOTAL FONDS PROPRES		9 523 234	10 118 522	10 695 972	-595 288
Autres immobilisations financières	15 314		15 314	26 131		Provisions pour risques		45 758	356 812	504 709	
						Provisions pour charges		1 900	54 373	10 043	
						TOTAL PROVISIONS	-	47 658	411 185	514 751	-363 527
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	27 778 531	19 686 510	8 092 022	8 684 058	-592 036						
Stock	95 681	7 586	88 095	94 443	-6 348	Dettes financières	-	10 126 580	9 808 664	9 276 336	317 916
Boutique	79 531	7 586	71 945	83 632		Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		1 000	15 920	35 680	
Autres marchandises	16 150		16 150	10 811		Découverts bancaires					
Avances et Comptes versés fournisseurs	128 555		128 555	34 692	93 863	Découverts bancaires en contrepartie des placements		10 125 580	9 792 744	9 240 656	
Créances	1 090 404	31 056	1 059 348	787 772	271 576	Autres dettes financières					
Usagers et comptes rattachés	590 387	31 056	559 331	461 075							
Etat et autres collectivités	457 856		457 856	266 968		Autres dettes	-	1 909 737	1 494 819	1 940 015	414 918
Autres créances	42 161		42 161	59 728		Avances et acomptes		46 918	146 687	195 765	
Produits à recevoir	342 572		342 572	243 145	99 427	Dettes fournisseurs		810 300	358 779	738 728	
						Dettes sociales		717 169	746 650	530 719	
						Dettes fiscales		83 626	112 584	402 902	
						Dettes diverses		251 724	130 119	71 902	
						Dépôts et Cautionnements					
Valeurs mobilières de placement Disponibilités	482 482		482 482	482 482	0						
Banques et caisses	10 830 027		10 830 027	11 267 721	-437 694						
TRESORERIE NETTE (actifs - passifs)	1 186 929		1 186 929	1 957 459	-770 530						
						TOTAL DETTES	-	12 036 317	11 303 483	11 216 351	732 834
TOTAL ACTIF CIRCULANT	12 969 721	38 642	12 931 079	12 910 256	20 823	Produits Constatés d'avance		48 169	30 352	33 236	17 817
Charges constatées d'avances	632 280		632 280	269 228	363 052						
						TOTAL GENERAL		21 655 379	21 863 542	22 460 311	-208 164
TOTAL GENERAL	41 380 532	19 725 152	21 655 379	21 863 542	-208 163			21 655 379	21 863 542	22 460 311	-208 164

COMPTE DE RESULTAT

Eclaireuses Eclaireurs de France - Exercice 2017

	CHARGES	2017	2016	Ecart 2016/2017		PRODUITS	2017	2016	Ecart 2016/2017
60	Achats	3 709 776	4 064 752	-354 976	70	Ventes de produits et prestations	14 101 045	15 031 725	-930 680
	Variation de stocks	11 468	-25 603	37 071					
	Fournitures et prestations éducatives	623 972	894 554	-270 582		Camps activités et stages	13 210 996	13 988 278	-777 282
	Eau, gaz, électricité, combustible	443 577	376 153	67 424		Vente de produits EEDF			0
	Achats denrées alimentaires	1 749 359	1 843 357	-93 999		Vente de produits	153 569	192 916	-39 347
	Petites fournitures et petit matériel	460 736	473 119	-12 383		Calendriers			0
	Fournitures administratives	91 063	97 746	-6 684		Locations de terrains ou centres			0
	Achats de produits pharmaceutiques	49 348	52 508	-3 160		Loc de terrains ou centres aux EEDF			0
	Fournitures éducatives et pédagogiques	172 269	210 502	-38 233		Autres activités	736 480	850 531	-114 051
	Achat pour la revente	107 983	142 414	-34 432					
61	Services extérieurs	3 438 214	3 568 393	-130 179	74	Subventions	2 099 562	2 530 211	-430 649
	Sous traitance		136	-136		Subventions d'état	946 029	1 055 463	-109 434
	Sous traitance Mécénat de compétence	39 900	105 613	-65 713		Subventions régionales	121 230	201 658	-80 428
	Crédit bail	14 069	9 714	4 355		Subventions départementales	186 722	184 158	2 564
	Locations terrains et centres	2 001 270	2 072 766	-71 496		Subventions communales	424 440	499 342	-74 901
	Autres locations (matériel, véhicules)	282 462	237 403	45 058		CNASEA / ASP	278 149	236 267	41 882
	Charges de copropriété	55 915	60 323	-4 408		Autres organismes	142 992	353 323	-210 332
	Entretien et réparations	390 786	373 934	16 852		Fonds européens			0
	Contrats de maintenance	170 094	217 606	-47 512					
	Primes d'assurance	340 594	329 461	11 133					
	Frais de formation	134 696	147 860	-13 164					
	Documentation	8 429	13 577	-5 148					
62	Autres services extérieurs	3 382 174	3 330 545	49 401					
	Honoraires	276 462	201 312	75 150					
	Publication et promotion	232 915	225 610	7 305					
	Transport du matériel			0					
	Transport et déplacements	2 319 268	2 376 633	-57 365					
	Renoncations aux frais de déplacements	152 247	138 265	11 755					
	Missions et réceptions	71 724		71 724					
	Affranchissements, téléphone, internet	246 387	292 064	-45 677					
	Services bancaires	19 914	15 251	4 662					
	Cotisations autres associations	63 257	81 410	-18 153					
63	Impôts et taxes	358 262	526 102	-167 840					
	Impôts et taxes sur rémunération	203 949	384 009	-180 060					
	Autres impôts et taxes	154 313	142 093	12 220					
64	Charges de personnel	6 461 118	6 630 125	-169 007					
	Salaires bruts	4 870 885	4 875 895	-5 010					
	Charges sociales	1 526 932	1 687 218	-160 286	75	Produits de gestion courante	1 201 429	1 141 044	58 157
	Autres charges de personnel	63 301	67 012	-3 711		Dons manuels non affectés	145 189	121 137	24 052
65	Charges de gestion courante	242 849	244 222	-1 373		Dons manuels affectés aux groupes locaux	117 099	142 463	-25 363
	Pertes sur créances	82 230	34 285	47 946		Dons renonciation frais affectés aux groupes	152 247	138 265	11 755
	Cotisations payées au siège			0		Dons mécénat de compétence	39 900	105 613	-65 713
	Autres cotisations payées aux EEDF			0		Cotisations des adhérents	545 273	535 030	10 243
	Charges diverses	160 619	209 938	-49 319		Produits divers	201 720	98 536	103 184
	Aides versées aux structures EEDF			0		Aides, bourses par EEDF			0
				0		Transfert de charge de personnel			0
	Charges d'exploitation concourant à l'EBE	17 592 393	18 364 139	771 747		Produits d'exploitation concourant à l'EBE	17 402 035	18 702 979	-1 300 944
68	Amortissements et provisions	914 226	1 025 731	-111 505	78	Reprises de provisions	470 719	66 570	764 135
	Dotation aux amortissements	871 770	968 942	-97 173		Reprise prov. pour risques	415 352	40 624	374 728
	Dotations aux prov. pour risques	11 938	23 296	-11 358		Reprise prov. dépréc. Actifs	55 367	25 946	389 407
	Dotations prov. dépréc. Actifs	30 518	33 493	-2 975	79	Transfert de charges	145 871	47 983	97 888
	TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	18 506 618	19 389 870	-883 252		TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	18 018 625	18 817 531	-801 134
66	Charges financières	9 671	11 418	-1 747	76	Produits financiers	111	780	-669
	Charges financières	9 671	11 418	-1 747		Intérêts financiers	111	780	-669
67	Charges exceptionnelles	299 895	164 688	135 207	77	Produits exceptionnels	184 631	215 921	-31 289
	Charges exceptionnelles	290 478	116 399	174 080		Produits exceptionnels	163 636	172 439	-8 803
	Valeur comptable actifs cédés	9 416	48 289	-38 873		Produits des cessions d'actifs	9 705	18 793	-9 088
						Quote-part des subventions d'investis.	11 290	24 689	-13 399
86	Total des charges	18 816 184	19 565 976	-749 792	87	Total des produits	18 203 367	19 034 232	-830 865
	Emp des contr volontaires en nature	0	0	0		Contribution volontaire en nature	0	0	0
	Encadrement bénévole			0		Encadrement bénévole			0
	TOTAL	18 816 184	19 565 976	-749 792		TOTAL	18 203 367	19 034 232	-830 865
	Résultat excédent. de l'exercice					Résultat déficit. de l'exercice	-612 817	-531 744	-81 073

Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public au 31 décembre 2017 en €

EMPLOIS	COMPTE DE RESULTAT 2017	COMPTE DE RESULTAT 2016	EMPLOIS DES RESSOURCES DE LA GP UTILISEES EN 2017	EMPLOIS DES RESSOURCES DE LA GP UTILISEES EN 2016	RESSOURCES	RAPPEL COMPTE DE RESULTAT 2017	RAPPEL COMPTE DE RESULTAT 2016	SUIVI DES RESSOURCES DE LA GP UTILISEES EN N	SUIVI DES RESSOURCES DE LA GP UTILISEES EN N-1
					REPORT DES RESSOURCES DE LA GP NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE				
1. MISSIONS SOCIALES	18 052 076	18 827 238	454 435	507 478	1. RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	454 435	507 478	454 435	507 478
Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année	8 006 565	8 350 370	269 346	283 662	Dons manuels non affectés	145 189	121 137	145 189	121 137
Faire vire le scoutisme à des personnes en situation de handicap mental	6 972 148	7 271 535	120 308	148 254	Dons manuels affectés aux groupes locaux	117 099	142 463	117 099	142 463
Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics enfants et jeunes	3 073 363	3 205 334	64 781	75 562	Dons renoncations des frais affectés aux groupes locaux	152 247	138 265	152 247	138 265
					Dons Mécénat de compétence	39 900	105 613	39 900	105 613
					Legs et autres libéralités				
DOTATION AUX PROVISIONS (1)					2. AUTRES FONDS PRIVES	15 178 651	15 929 974		
					Autres produits des activités	14 101 045	15 031 725		
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	188 042	150 649			Autres produits de gestion courante	201 720	98 536		
Frais d'appel à la générosité du public	165 477	135 239			Cotisation des adhérents	545 273	535 030		
Frais de recherche des autres fonds privés	18 804	15 205			Transfert de charge	145 871	47 983		
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	3 761	1 761							
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	564 127	564 793			Produits financiers	111	780		
					Subventions d'investissement (quote part amortie)	11 290	24 689		
					Cessions d'actifs	9 705	18 793		
					Produits exceptionnels de gestion	163 636	172 439		
					3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	2 099 562	2 530 211		
					Subventions Etat	946 029	1 055 463		
					Subventions collectivités territoriales	732 392	885 157		
					Subventions aides à l'emploi et dispositif services civiques	278 149	236 267		
					Autres organismes	142 992	353 323		
					4. AUTRES PRODUITS				
I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	18 804 246	19 542 680	454 435	507 478					
II. DOTATIONS AUX PROVISIONS (1)	11 938	23 296			I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITE AU COMPTE DE RESULTAT	17 732 648	18 967 663		
III. ENGAGEMENT A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES					II. REPRISE DES PROVISIONS	470 719	66 570		
					III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS				
IV. EXCEDENT DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE					IV. VARIATION DES FONDS DEDIES DE LA GP				
					V. INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	612 817	531 743		
TOTAL GENERAL	18 816 184	19 565 976			TOTAL GENERAL	18 816 184	19 565 976		
PAR LA GP									
VII. TOTAL DES EMPLOIS FINANCES PAR LA GP			454 435	507 478	VII. TOTAL DES EMPLOIS FINANCES PAR LA GP			454 435	507 478
					SOLDE DES RESSOURCES DE LA GP NON AFFECTEES NON UTILISEES AU COURS DE L'EXERCICE				

Bilan en liste	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	Ecart 2016/2017	
						En valeur	En %
Fonds de donation pour immobilisation	33 000	33 000	33 000	33 000	33 000	0	0%
Fonds de dotation	1 234 722	1 234 722	1 234 722	1 234 722	1 234 722	0	0%
Réserve pour investissement	6 200 000	6 200 000	6 200 000	6 200 000	6 200 000	0	0%
Réserve pour rénovation du patrimoine	1 292 532	1 904 760	2 713 333	3 121 197	3 133 947	12 750	42%
Réserve de fonctionnement	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	0	0%
Subventions d'investissement nette	4 932 064	4 962 225	4 924 650	4 960 367	4 967 421	7 054	-0,32%
Report à nouveau	-3 624 428	-5 333 252	-6 402 426	-7 299 019	-7 833 039	-534 020	-20%
Résultats cumulés non affectés nouveau périmètre						0	
Résultat de l'exercice	-1 096 859	-261 048	-407 307	-531 745	-612 817	-81 072	-56%
Total fonds propres	11 371 031	11 140 407	10 695 972	10 118 522	9 523 234	-595 288	-3%
Provisions	154 627	566 607	514 751	411 185	47 658	-363 527	-9%
Emprunts	193 042	87 875	35 680	15 920	1 000	-14 920	-59%
Total Fonds étrangers	347 669	654 482	550 431	427 105	48 658	-378 447	-16%
FONDS PERMANENTS	11 718 700	11 794 889	11 246 403	10 545 627	9 571 892	-973 735	-4%
Immobilisations incorporelles	144 148	75 484	40 246	71 286	13 132	-58 154	-47%
Immobilisations corporelles	10 230 088	9 437 085	8 642 437	7 982 799	7 466 159	-516 640	-8%
Terrains	826 820	584 088	575 825	572 837	565 652	-7 186	-1%
Gros Œuvre	4 197 440	4 286 193	4 025 203	3 821 560	3 041 375	-780 186	-6%
Facade et Etanchéité	899 129	816 016	816 244	758 592	791 796	33 204	0,03%
Installations Générales	2 049 213	1 566 436	1 469 749	1 363 021	1 453 717	90 696	-6%
Agencements	1 281 400	1 362 540	1 122 218	883 141	1 022 656	139 516	-18%
Matériels d'activités	542 940	476 415	366 640	304 368	303 725	-643	-23%
Autres immobilisations corporelles	433 146	345 397	266 558	279 280	287 238	7 958	-23%
Immobilisations corporelles en cours	368 155	395 678	325 298	253 103	236 121	-16 983	-18%
Immobilisations financières	360 617	370 312	350 460	376 870	376 610	-260	-5%
Titres immobilisés			893	893	893	0	
Prêts	340 484	329 452	339 524	349 846	360 403	10 557	3%
Autres immobilisations financières	20 133	40 860	10 044	26 131	15 314	-10 817	-75%
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	11 103 008	10 278 559	9 358 441	8 684 058	8 092 022	-592 036	-9%
FONDS DE ROULEMENT	615 692	1 516 330	1 887 962	1 861 570	1 479 871	-381 699	24%
Stocks en cours	147 293	63 961	68 840	94 443	88 095	-6 348	8%
Avances et acomptes versés	19 759	145 763	191 634	34 692	128 555	93 863	31%
Créances usagers	753 250	931 602	672 262	461 075	559 330	98 254	-20%
Etat et autres collectivités publiques	267 143	228 458	208 256	266 969	457 856	190 887	-9%
Autres créances	320 110	245 971	76 257	59 728	42 161	-17 567	-69%
Produits à recevoir	572 550	600 268	313 759	243 145	342 572	99 427	-23%
Charges constatées d'avance	327 423	749 963	661 576	269 228	632 280	363 051	-12%
ACTIF D'EXPLOITATION	2 407 528	2 965 986	2 192 584	1 429 281	2 250 848	821 567	-26%
Autres dettes financières							
Avances et acomptes reçus des usagers	194 617	232 638	195 765	146 687	46 918	-99 770	-16%
Dettes de fonctionnement	2 311 895	2 453 960	1 672 348	1 218 013	1 611 096	393 083	-32%
Dettes diverses	442 521	345 257	71 902	130 119	251 724	121 606	9%
Produits constatés d'avance	46 793	27 317	33 236	30 352	48 169	17 817	22%
PASSIF D'EXPLOITATION	2 995 826	3 059 172	1 973 252	1 525 171	1 957 906	432 736	-35%
BESOIN DE FONDS DE ROULEMENT	-588 298	-93 186	219 332	-95 890	292 942	388 831	335%
TRESORERIE	1 203 990	1 609 515	1 668 627	1 957 459	1 186 929	-770 530	4%
Valeurs mobilières de placement	3 770 496	3 792 364	482 482	482 482	482 482	0	-87%
Disponibilités	733 650	329 861	10 426 801	11 267 721	10 830 027	-437 694	260%
Découvert bancaire						0	
Découvert bancaire en contrepartie des placements	-3 300 156	-2 512 710	-9 240 656	-9 792 744	-10 125 580	-332 836	-100%
Disponibilités	1 203 990	1 609 515	1 668 627	1 957 459	1 186 929	-770 530	4%
Total Passif	18 014 682	17 366 770	22 460 310	21 863 542	21 655 379	-208 163	29%
Total actif	18 014 682	17 366 770	22 460 310	21 863 542	21 655 379	-208 163	29%

Eclaireuses Eclaireurs de France- Compte de résultat en liste 2010-2017

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Ecart 16/17	Evolution %
Ventes de marchandises	333 758	462 597	312 584	268 778	243 690	156 406	192 916	153 569	-39 347	-42%
Produits d'activités	16 402 118	17 846 211	16 151 630	16 261 214	15 770 202	15 554 440	14 937 345	14 149 196	-788 149	-9%
Subventions	4 003 840	4 065 266	4 418 349	3 774 359	3 175 265	2 825 959	2 530 211	2 099 562	-430 649	-37%
Transfert de Charges	126 117	20 860	20 036	79 739	158 737	173 629	47 983	145 871	97 888	-62%
Cotisations	671 931	684 501	645 950	805 506	738 116	642 379	535 030	545 273	10 243	-20%
Dons	398 942	237 687	178 444	273 728	349 387	406 870	507 477	452 207	-55 270	27%
Total chiffre d'affaires	21 936 705	23 317 122	21 726 993	21 463 323	20 435 396	19 759 682	18 750 962	17 545 678	-1 205 284	-15%
Consommation (hors salaires)	13 758 079	15 859 522	13 837 758	12 922 679	12 104 543	11 712 528	11 350 006	10 770 785	-579 221	-18%
Valeur ajoutée	8 178 626	7 457 600	7 889 235	8 540 644	8 330 854	8 047 155	7 400 956	6 774 893	-626 063	-10%
Charges du personnel	7 431 996	8 078 813	8 405 593	8 202 572	7 618 045	7 273 433	6 630 125	6 461 118	-169 007	-11%
Impôts et taxes sur rémunération	569 337	613 676	520 150	533 984	403 286	419 559	384 009	358 262	-25 747	-33%
Taux Charges personnel /VA	103,20%	103,20%	103,20%	103,20%	98,19%	93,35%	89,58%			
Excédent brut exploitation	177 292	-1 234 889	-1 036 508	-195 912	309 523	354 163	386 822	-44 487	-431 309	118%
Taux EBE / CA	0,81%	-5,30%	-4,77%	-0,91%	1,51%	1,79%	2,06%			
Reprises sur prov et dot	141 974	87 122	74 247	85 489	85 409	198 091	66 570	470 719	404 149	-53%
Dotations amortis et prov	846 700	1 106 954	1 297 909	1 364 895	1 693 184	1 263 511	1 025 731	914 226	-111 505	21%
Résultat exploitation	-527 434	-2 254 721	-2 260 170	-1 475 317	-1 298 253	-711 257	-572 339	-487 994	84 345	9%
Produits financiers	24 173	75 612	2 333	3 205	38 199	14 154	780	111	-669	-97%
Charges financières	13 642	11 051	7 837	3 586	14 066	11 757	11 418	9 671	-1 747	-16%
Résultat courant	-516 902	-2 190 160	-2 265 674	-1 475 698	-1 274 119	-708 860	-582 977	-497 554	85 423	13%
Produits exceptionnels	600 672	777 325	904 484	343 813	345 003	166 540	172 439	163 636	-8 803	-71%
Charges exceptionnelles	419 904	937 058	984 935	634 589	177 994	270 192	116 401	290 478	174 077	-72%
Quote part subvention d'investissement	36 925	28 622	21 448	57 387	37 490	44 385	24 689	11 290	-13 399	-33%
Produits exceptionnels cession d'actifs	55 796	170 629	234 190	658 953	1 039 134	427 238	18 793	9 705	-9 088	-66%
Valeur comptable actifs cédés	44 575		65 216	46 725	230 561	66 419	48 289	9 416	-38 873	8%
Résultat net	-287 989	-2 150 642	-2 155 703	-1 096 859	-261 048	-407 307	-531 745	-612 817	-81 072	85%
Total produits	22 796 244	24 456 432	22 963 695	22 612 170	21 980 631	20 610 091	19 034 232	18 201 139	-833 093	-17%
Total charges	23 084 233	26 607 074	25 119 398	23 709 030	22 241 679	21 017 399	19 565 978	18 813 956	-752 022	-15%
Taux résultat / Charges	-1,25%	-8,08%	-8,58%	-4,63%	-1,17%	-1,94%	-2,72%	-3,26%		
Capacité d'autofinancement	424 388	-1 159 432	-888 273	171 884	1 539 799	680 146	451 014	-171 184	-622 198	-34%
Taux EBE / Charges	0,77%	-4,64%	-4,13%	-0,83%	1,39%	1,69%	1,98%	-0,24%		

Résultats 2017 par périmètres
des Eclaireuses Eclaireurs de France - Exercice 2017

Régions	RESULTAT 2015	RESULTAT 2016	RESULTAT 2017	ECARTS 16-17	Moy 15-17	Cuml des Rés. 15-17
AQUITAINE	- 18 795,22	3 472,74	- 9 776,24	- 13 248,98	- 8 366,24	- 25 098,72
AUVERGNE	9 064,21	- 11 945,16	- 44 388,68	- 32 443,52	- 15 756,54	- 47 269,63
BOURGOGNE	- 25 864,24	- 3 605,92	- 2 664,29	941,63	- 10 711,48	- 32 134,45
BRETAGNE	64 555,64	- 21 891,25	7 791,86	29 683,11	16 818,75	50 456,25
CENTRE	- 15 253,24	- 11 220,21	5 483,09	16 703,30	- 6 996,79	- 20 990,36
CHAMPAGNES ARDENNES	1 667,21	3 397,83	- 8 180,41	- 11 578,24	- 1 038,46	- 3 115,37
COTE D'AZUR	- 6 273,19	- 46 982,86	- 35 118,57	11 864,29	- 29 458,21	- 88 374,62
FOREZ						
DOM-TOM	1 605,70	- 7 609,90	3 857,38	11 467,28	- 715,61	- 2 146,82
FRANCHE COMTE	- 4 597,20	- 27 176,32	- 7 006,26	20 170,06	- 12 926,59	- 38 779,78
IDF	- 77 242,81	- 30 494,05	- 10 394,06	20 099,99	- 39 376,97	- 118 130,92
LANGUEDOC ROUSSILLON	- 2 317,90	- 9 414,99	28 639,96	38 054,95	5 635,69	16 907,07
LORRAINE ALSACE	- 39 492,93	- 930,77	10 018,25	10 949,02	- 10 135,15	- 30 405,45
RHONE ALPES	6 040,59	17 767,65	- 12 900,35	- 30 668,00	3 635,96	10 907,89
MIDI-PYRENEES	- 59 173,56	46 070,84	5 615,90	- 40 454,94	- 2 495,61	- 7 486,82
HAUT DE France	30 056,51	- 13 106,17	- 39 706,24	- 26 600,07	- 7 585,30	- 22 755,90
NORMANDIE	- 17 336,75	20 984,15	- 15 629,76	- 36 613,91	- 3 994,12	- 11 982,36
PAYS DE LA LOIRE	- 36 807,72	- 39 208,57	- 10 636,17	28 572,40	- 28 884,15	- 86 652,46
POITOU CHARENTES	13 571,72	31 950,32	14 150,28	- 17 800,04	19 890,77	59 672,32
PROVENCE	46 934,57	89 080,06	28 308,27	- 60 771,79	54 774,30	164 322,90
TOTAL	- 129 658,61	- 10 862,58	- 92 536,04	- 81 673,46	- 77 685,74	- 233 057,23

Services vacances nationaux	RESULTAT 2015	RESULTAT 2016	RESULTAT 2017	ECARTS 16-17	Moy 15-17	Cuml des Rés. 15-17
ORLEANS	98 453,98	- 58 596,45	- 129 766,20	- 157 050,43	- 29 969,56	- 89 908,67
CHALON	113 539,37	- 135 816,97	- 13 373,47	- 249 356,34	- 11 883,69	- 35 651,07
CAEN	309 968,30	155 519,98	207 600,28	- 154 448,32	224 362,85	673 088,56
TOTAL	521 961,65	- 38 893,44	64 460,61	- 560 855,09	182 509,61	547 528,82

Périmètres	RESULTAT 2017	RESULTAT 2016	RESULTAT 2015	ECARTS 16-17	Moy 15-17	Cuml des Rés. 15-17
Régions	- 92 536,04	- 10 862,58	- 129 658,61	- 81 673,46	- 77 685,74	- 233 057,23
CENTRES PERMANENTS NATIONAUX	- 451 345,74	- 299 342,91	- 269 826,00	- 152 002,83	- 340 171,55	- 1 020 514,65
SERVICES VACANCES REGIONAUX	-	- 46 974,53	- 179 073,01	46 974,53	- 75 349,18	- 226 047,54
SERVICES VACANCES NATIONAUX	64 460,61	- 38 893,44	521 961,65	103 354,05	182 509,61	547 528,82
SIEGE+BOUQUIN+FNIAF	- 133 395,95	- 135 671,54	- 433 023,96	2 275,59	- 234 030,48	- 702 091,45
Neutralisation			82 311,61		82 311,61	82 311,61
TOTAL	- 612 817,12	- 531 745,00	- 407 308,32	- 81 072,12	- 517 290,15	- 1 551 870,44

Centres permanents nationaux	RESULTAT 2015	RESULTAT 2016	RESULTAT 2017	ECARTS 16-17	Moy 15-17	Cuml des Rés. 15-17
MORBECQUE	41 422,46	12 642,79	- 123 079,46	- 135 722,25	- 23 004,74	- 69 014,21
VALLOIRE	- 45 450,27	- 86 413,36	- 160 717,98	- 74 304,62	- 97 527,20	- 292 581,61
CHARDONNAY	- 57 696,00	- 10 542,77	- 43 773,64	- 33 230,87	- 37 337,47	- 112 012,41
ST PIERRE DELS FORCATS	- 67 866,33	- 98 504,47	- 53 230,80	45 273,67	- 73 200,53	- 219 601,60
BEC ROND				-		-
INV FABIAN	- 28 651,00	- 1 898,06	- 7 309,25	- 5 411,19	- 12 619,44	- 37 858,31
BECOURS	- 10 014,25	- 14 649,63	18 853,83	33 503,46	- 1 936,68	- 5 810,05
LA PLANCHE	- 25 474,64	- 8 610,59	- 8 937,46	- 17 548,05	- 8 600,50	- 25 801,51
LES TRONCHES	- 20 289,66	- 12 299,62	- 30 722,88	- 18 423,26	- 21 104,05	- 63 312,16
BOIS D'AMONT	3 572,45	- 41 044,32		41 044,32	- 18 735,94	- 37 471,87
LE FONTENIL	- 59 378,76	- 55 244,06	- 42 428,10	12 815,96	- 52 350,31	- 157 050,92
TOTAL	- 269 826,00	- 299 342,91	- 451 345,74	- 152 002,83	-340 171,55	- 1 020 514,65

Services vacances régionaux	RESULTAT 2015	RESULTAT 2016	RESULTAT 2017	ECARTS 16-17	Moy 15-17	Cuml Rés. 15-17
MOSELLE	- 67 141,49	- 129,89		67 011,60	- 33 635,69	- 67 271,38
PICARDIE	- 111 931,52	- 46 844,64		65 086,88	- 79 388,08	- 158 776,16
RHONE ALPES						
BORDEAUX						
TOTAL	- 179 073,01	- 46 974,53	-	132 098,48	- 75 349,18	- 226 047,54

Services nationaux	RESULTAT 2015	RESULTAT 2016	RESULTAT 2017	ECARTS 16-17	Moy 15-17	Cuml Rés. 15-17
SIEGE	- 868 862,50	- 194 319,34	- 42 131,94	674 543,16	-368 437,93	- 1 105 313,78
BOUTIQUE	3 055,73	- 3 147,79	- 16 078,77	- 6 203,52	- 5 390,28	- 16 170,83
FNIAF	432 782,81	61 795,59	- 75 185,24	- 370 987,22	139 797,72	419 393,16
TOTAL	- 433 023,96	- 135 671,54	- 133 395,95	297 352,42	-234 030,48	- 702 091,45



Ces résultats sont neutralisés de l'impact des fermetures des SLA et des dettes engendrées entre le Siège National et le périmètre « Région ».

EN K€, ÉTAT DES RÉSULTATS DÉFICITAIRES DES PERMANENCES ET SLA

Haut-France	Permanence	-40
	SLA 6/10	-33
Centre	Permanence	-1
	SLA 1/3	-1
IDF	Permanence	-17
	SLA 7/20	-19
Total		-111
Normandie	Permanence	-16
	SLA 2/3	-3
Bretagne	Permanence	-7
	SLA 5/14	-36
Pays de la Loire	SLA 2/3	-2
Total		-64
Lorraine Alsace	Permanence	-18
	SLA 4/12	-19
Bourgogne	Permanence	-7
	SLA 2/5	-2
Franche-Comté	SLA 3/5	-10
Total		-56
Aquitaine	Permanence	-13
	SLA 4/10	-13
Poitou-Charente	SLA 1/6	-2
	Permanence	-4
Midi-Pyrénées	SLA 11/24	-25
Total		-57
Rhône Alpes	Permanence	-55
	SLA 9/22	-24
Auvergne	Permanence	-26
	SLA 6/8	-23
Total		-128
Languedoc-Roussillon	SLA 8/18	-14
PAM	Permanence	-12
	SLA 11/23	-61
Total		-87
SN 3/3		-377
SV 2/3		-143
CPN 9/9		-451
Total		-971
Permanences 11/16		-216
SLA 82/183		-287
Niveau National 14/15		-971
Total des structures déficitaires 107/224		-1 474
Total des structures excédentaire 117/224		860
Résultat déficitaire		-614

Bilans EEDF : indicateurs en milliers d'euros

Bilans à fin	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Total des charges de l'exercice	23 084	26 607	25 119	23 709	22 242	21 017	19 566	18 816
Fonds propres y compris subventions d'investissement	16 054	14 049	12 318	11 719	11 795	10 696	10 119	9 523
Fonds propres hors subventions d'investissement	11 851	9 708	7 517	6 787	6 833	5 771	5 159	4 556
En % des charges	51%	36%	30%	29%	31%	27%	26%	24%
Fonds de roulement (fonds propres + emprunts - immobilisations nettes)	5 337	2 430	761	616	1 516	1 887	1 862	1 480
Besoin en fonds de roulement	276	1 131	10	-588	-93	219	-96	293
Besoin en fonds de roulement (en jours de CA)	6	23	0	-13	-2	5	-2	7
Délai de paiement des fournisseurs en jours								65
Délai de paiement des clients (usagers) en jours								14
Trésorerie	5 061	1 298	751	1 204	1 610	1 669	1 957	1 187
En mois de charges	2,6	0,6	0,4	0,6	0,9	1,0	1,2	0,8

EEDF : Comptes simplifiés sur 7 ans

En milliers d'euros

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 % /Charges	Evol 2016-2017	Evol. 2010-2017	
CHARGES											
Achats et services	12 913	14 803	12 816	12 321	11 661	11 153	10 964	10 530	55,96%	-3,95%	-18%
Charges de personnel + impôts et taxes	8 001	8 692	9 078	8 888	8 164	7 831	7 156	6 819	36,24%	-4,71%	-15%
Amortissements	847	1 076	1 238	1 365	1 693	1 264	1 026	914	4,86%	-10,87%	8%
Autres charges	1 323	2 036	1 988	1 135	723	770	420	552	2,94%	31,42%	-58%
Total charges	23 084	26 607	25 119	23 709	22 242	21 017	19 566	18 816		-3,83%	-18%
PRODUITS											
Prestations	16 736	17 477	16 464	16 526	15 951	15 504	15 032	14 101	77%	-6,19%	-16%
Subventions	4 004	4 065	4 418	3 774	3 175	2 826	2 530	2 100	12%	-17,02%	-48%
Cotisations	426	685	646	806	738	642	535	545	3%	1,91%	28%
Dons	399	238	178	274	349	407	507	454	2%	-10,45%	14%
Reprises subv. d'investissement	37	29	21	57	37	44	25	11	0%	-54,27%	-69%
Autres produits	1 195	1 963	1 235	1 175	1 729	1 187	405	992	5%	144,82%	-17%
Total produits	22 796	24 456	22 964	22 612	21 981	20 610	19 034	18 203		-4,37%	-20%
RESULTAT	-288	-2 151	-2 156	-1 097	-261	-407	-532	-613			
en % des charges	-1%	-8%	-9%	-5%	-1%	-2%	-3%	-3%			
Valeur ajoutée	8 179	7 458	7 889	8 541	8 331	8 047	7 401	6 775			
en % des charges	35%	28%	31%	36%	37%	38%	38%	36%			
Excédent brut d'exploitation (EBE)	177 292	-1 235	-1 037	-196	310	354	387	-44			
en % des charges	768%	-5%	-4%	-1%	1%	2%	2%	-0,24%			
Capacité d'autofinancement	424	-1 159	-888	172	1 540	680	451	-171			
en % des charges	2%	-4%	-4%	1%	7%	3%	2%	-1%			

EEDF : Comptes simplifiés sur 7 ans

Indice 100 = 2010

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Moy 2014-2017
Achats et services	100	115	99	95	90	86	85	82	86
Charges de personnel + impôts et taxes	100	109	113	111	102	98	89	85	94
Amortissements	100	127	146	161	200	149	121	108	145
Autres charges	100	154	150	86	55	58	32	42	47
Total charges	100	115	109	103	96	91	85	82	88
Prestations	100	104	98	99	95	93	90	84	91
Subventions	100	102	110	94	79	71	63	52	66
Cotisations	100	161	152	189	173	151	126	128	144
Dons	100	60	45	69	88	102	127	114	108
Reprises subv. d'investissement	100	78	58	155	102	120	67	31	80
Autres produits	100	164	103	98	145	99	34	83	90
Total produits	100	107	101	99	96	90	83	80	88
RESULTAT en % des charges	100	-747	-749	-381	-91	-141	-185	-213	-157
Valeur ajoutée en % des charges	100	-91	-96	-104	-102	-98	-90	-83	-93
Excédent brut d'exploitation (EBE) en % des charges	100	-1	-1	0	0	0	0	0	0
Capacité d'autofinancement en % des charges	100	-273	-209	41	363	160	106	-40	147

ANNEXE EEDF

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE ARRETE

AU 31 DECEMBRE 2017

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice de 12 mois clos au 31 décembre 2017, affichant un total d'Euros et une perte de - 612 817.12 Euros.

SOMMAIRE :

1. Règles et méthodes comptables
2. Immobilisations incorporelles et corporelles
3. Amortissements
4. Charges à payer et produits à recevoir
5. Charges constatées d'avance et produits constatés d'avance
6. Etat des échéances des créances et dettes
7. Autres postes d'actifs : Stocks, Valeurs mobilières de placement et immobilisations financières et immobilisations en cours
8. Les fonds propres / subventions d'investissement
9. Provisions et engagements
10. Loi sur le volontariat associatif, rémunération des dirigeants
11. Engagements pris en matière de pensions, compléments de retraites et indemnités assimilées
12. Evolution des structures et suivi des comptabilités
13. Autres informations
14. Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public

1. **Faits marquants de l'exercice 2017 et règles et méthodes comptables**

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2017 au 31/12/2017.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les conventions comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes ;
- Indépendance des exercices ;

L'Association a arrêté ses comptes en respectant le règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général et pris en compte le règlement CRC 99.01 (adaptation aux associations et fondations). La présentation des comptes annuels tient compte par ailleurs des règlements suivants :

- 2000-06 et 2003-07 sur les passifs
- 2002-10 sur l'amortissement et la dépréciation des actifs
- 2004-06 sur la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs

2. **Immobilisations incorporelles ou corporelles**

Rappel sur les actifs

En application du règlement CRC 2002-10 relatif au traitement des actifs, l'Association a appliqué la méthode des composants aux principaux immeubles détenus pour la première fois au cours des exercices clos en 2008 et en 2007.

Immobilisation	Début d'exercice	Augmentation nette	Diminution nette	Fin d'exercice
Immobilisations incorporelles	457 340		51 615	405 725
Terrains et agencements de terrain	839 604	108 816		948 420
Constructions	20 334 608		1 505	20 333 103
Installations techniques matériels et outillages	3 485 186		119 704	3 365 482
Autres immobilisations corporelles	2 062 323	50 748		2 113 071
Immobilisations en cours	253 103		16 982	236 121
Prêts et autres immobilisations	376 870		260	376 610
Total	27 809 033	159 564	190 066	27 778 531

3. Amortissements

Ils sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

Constructions :	25 à 40ans
Agencements sur constructions :	10 à 15ans
Matériel d'activité :	3 à 5 ans
Matériel de transport :	4 à 5 ans
Matériel de bureau, informatique :	3 ans
Mobilier de bureau :	5 ans

Cadre A Situation et mouvements de l'exercice					
Immobilisation amortissables	Amortissement début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Modification du périmètre d'intégration	Amortissement de l'exercice
Immobilisations incorporelles	386 054	6 540			392 594
Constructions	13 775 061	631 265			14 406 326
Installations techniques matériels et outillages	3 180 818	191 175		310 236	3 061 757
Autres immobilisations corporelles	1 783 043	42 790			1 825 833
Total	19 124 976	871 770		310 236	19 686 510

Cadre B - Ventilation des dotations aux amortissements de l'exercice Situation et mouvements de l'exercice			Cadre C	
Immobilisations amortissables	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Dotations	Reprises
Immobilisations incorporelles	6 540			
Constructions	631 265			
Installations techniques matériels et outillages	191 175			
Autres immobilisations corporelles	42 790			
Total	871 770			-

4. Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer et produits à recevoir	
Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts et dettes financières divers	
Charges à payer sur dettes fournisseurs et comptes rattachés (Compte 408)	143 698
Charges à payer sur dettes fiscales et sociales	435 907
Charges à payer sur autres dettes	178 410
Total	758 015
Montant des produits à recevoir	
Produits à recevoir sur créances clients et comptes rattachés	955
Produits à recevoir sur créances fiscales et sociales	12 033
Produits à recevoir sur autres créances	342 572
Total	355 560

5. Charges et produits constatés d'avance

Charges et produits constatés d'avance				
	Charges Constatées d'avance EX 2017	Charges constatées d'avance EX 2016	Produits constatés d'avance ex 2017	Produits constatés d'avance EX 2016
Charges / Produits d'exploitation	632 280	269 228	48 169	30 352
Charges / Produits financiers				
Charges / Produits exceptionnels				
Total	632 280	269 228	48 169	30 352

*L'essentiel des 632K€ composant les charges constatées d'avance provient des charges constatées d'avance sur le secteur des services vacances pour 440K€

L'essentiel des 48K€ composant les produits constatés d'avance provient d'acomptes de SLA pour des séjours 2018 et 2019 dont el Jamboré

6. Etat des échéances des créances et dettes

Cadre A - Etat des créances	Montant brut	à - 1 an	à +1 an
Prêts (effort construction)	360 403		360 403
Autres immobilisations financières	15 314	15 314	15 314
Autres créances Usagers	590 386	559 330	31 056
<i>Dont Clients douteux et litigieux</i>	<i>31 056</i>		<i>31 056</i>
Etat et autres collectivités publiques	457 856	457 856	
Autres créances (débiteurs créditeurs divers)	42 161	42 161	
Débiteurs divers	128 555	128 555	
Charges constatées d'avance	632 280	632 280	
Total	2 226 955	1 820 182	406 773

Cadre B - Etat des dettes	Montant brut	à - 1 an	à +1 an
Etablissement de crédit	1 000		1 000
Avances et acomptes sur commandes en cours	46 918	46 918	
Comptes Fournisseurs et rattachés	810 300	810 300	
Dettes sociales et fiscales	800 795	800 795	
Autres dettes (compte débiteurs créditeurs divers)	219 268	219 268	
Produits constatés d'avance	48 169	48 169	
Total	1 926 450	1 925 450	1 000

7. Autres postes d'actifs

7.1 Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode PEPS - Premier Entré, Premier Sorti. La valeur brute des marchandises et approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

7.2 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition. Les résultats de cession sont déterminés selon la méthode PEPS.

Le cas échéant, l'apparition d'un risque de contrepartie sur un titre fait l'objet d'une provision spécifique.

Un montant 482 KE détenues au 31/12/2017 sert à garantir l'activité voyages des services vacances dans le cadre de l'assurance obligatoire des professionnels du tourisme.

7.3 Immobilisations financières

Au poste «Immobilisations financières» figurent notamment le prêt GIPEC à concurrence de 360 403 € et des dépôts de garantie.

7.4 Immobilisations en cours

Les immobilisations en cours concernent les travaux relatifs au centre de Boussais pour 236 KE.

8. Les fonds propres et provisions pour risques et charges

8.1 Fonds propres

	Début	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Périmètres / Affectation de résultat	Fin
Fonds de dotation	33 000				33 000
Fonds de dotation	1 234 722				1 234 722
Autres réserves					-
Réserve pour investissement	6 200 000				6 200 000
Réserve pour rénovation du patrimoine	3 121 197	12 750			3 133 947
Réserve de fonctionnement	2 400 000				2 400 000
Report à nouveau	- 7 299 019	- 531 745		- 2 275	- 7 833 039
Résultat	- 531 745	- 612 817	- 531 745		- 612 817
Subventions d'investissement nettes	4 960 367	7 054			4 967 421
Total des fonds propres	10 118 522	- 1 124 758	- 531 745	- 2 275	9 523 234

8.2 Report à nouveau

Outre l'affectation du résultat et les affectations aux réserves décidées en assemblée générale, certaines régularisations internes ont affecté le report à nouveau de certaines structures en 2017.

Elles sont liées aux structures transférées au siège ou aux régions en 2017. L'écart entre le report à nouveau attendu suite à affectation des résultats et le report à nouveau constaté s'est élevé à 560 € et concernait la structure de Valloire.

Report à nouveau	
RAN au 31/12/2016	-7 299 019,00
Résultat 2016	-531 745,00
Affectation de résultat	-1 714,42
Report à nouveau attendu au 01/01/2017	-7 832 478,42
Report à nouveau constaté	-7 833 038,66
Ecart / valloires	560,24

9. Provisions et engagements

Une provision est comptabilisée au bilan lorsque l'association a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation.

Ces provisions sont ré-estimées à chaque clôture en fonction de l'évolution des risques.

Structures concernées	Montant début de l'exercice	Augmentation de	Diminution de	Montant fin de l'exercice
		l'exercice	l'exercice	
Forez	1900			1 900
Rhone Alpes	0	3 815		3 815
Autres structuraires	3300	23 700		27 000
Poitou Charentes	5000		5 000	0
Midi Pyrénées (sur travaux en cours)	89012		89 012	0
SV Chalon	1350		1 350	0
SV Orléans	14611		14 611	0
Siège	399578	14 943	399 578	14 943
Total	514 751	42 458	509 551	47 658

12. Evolution des structures et suivi des comptabilités

territoire	périmètre	structure	difficulté
1	IDF	SARTROUVILLE	remontée très tardive
1	IDF	MONTREUIL	remontée tardive
2	BRETAGNE	LOUPS BLANCS	remontée tardive mars
2	BRETAGNE	SAINT BRIEUC	remontée tardive mars
2	NORMANDIE	CAEN COLOMBELLES	remontée tardive mars
4	AQUITAINE	PAU	Remontée tardive et incomplète
5	RHONE ALPES	Alberville	remontée tardive
5	RHONE ALPES	Chambery	remontée tardive
5	RHONE ALPES	Belley	remontée tardive
5	RHONE ALPES	Chavanne	remontée tardive
6	PAM	Groupes CA St Laurent du Var, Blausasc	Retard dans la transmission des documents
6	PAM	Groupes CA Hyères	Remontée tardive du dossier
6	PAM	Grasse	Retard dans la transmission des documents (mars)
6	LR	BEZIERS	Retard dans la transmission des documents (mars)
6	LR	Mendes	Retard dans la transmission des documents (mars)

13. Autres informations

- Effectif moyen :

L'effectif en 111,72 ETP à la date du 31/12/2017 était le suivant :

ETP dont 63,89 Femmes et 47,83 Hommes.

(Rappel 2014 : 143 ETP dont 85 Femmes et 58 Hommes)

14. Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public

14.1 Règles d'établissement

L'ordonnance du 28 juillet 2005 portant sur la simplification et la modification notamment des obligations des associations et fondations relatives à leurs comptes annuels prévoit que, pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2006, le compte d'emploi annuel des ressources (CER), accompagné des informations relatives à son élaboration, soit inclus dans l'annexe des comptes annuels. Le règlement comptable CRC n°2008-12, homologué par l'arrêté du 11 décembre 2008, prévoit désormais un cadre normalisateur applicable à compter du 01 janvier 2009. Pour les exercices clos les 31 décembre 2009 et 31 décembre 2010, le compte d'emploi annuel des ressources a été élaboré conformément aux textes existants (Loi du 7 août 1991, Décret du 17 septembre 1992 et Arrêté du 30 juillet 1993).

Ce compte d'emploi des ressources vise essentiellement à préciser l'affectation par destination des dépenses, des ressources issues notamment de la générosité du public.

Le compte d'emploi des ressources 2017 des E.E.D.F reprend la totalité des emplois et ressources de l'exercice tels qu'ils ressortent des comptes annuels.

Le CER global (colonnes « compte de résultat 2017 » du tableau) présente par nature, la totalité des ressources de l'exercice, quel que soit le financeur, et par destination, la totalité des emplois de l'exercice, la différence constituant le résultat de l'exercice de l'association.

Les colonnes du tableau recense la consommation des ressources collectées auprès du public et ont pour objectif d'affecter les dons par type d'emplois et d'assurer le suivi des ressources collectées et non utilisées des campagnes antérieures.

14.2 Destination des ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public sont affectées en priorité aux missions sociales de l'association.

14.3 Éléments relatifs à l'élaboration du CER

Le CER est directement issu, soit du compte de résultat, soit de la comptabilité analytique. Le résultat déterminé dans le CER correspond au résultat du compte de résultat et du bilan.

Les rubriques des emplois sont issues de la comptabilité analytique et comprennent essentiellement des charges directes.

Les rubriques des ressources sont issues du compte de résultat par nature de comptes de produits.

14.4 Missions sociales

Les missions sociales correspondent aux coûts engagés pour la réalisation de l'objet social. Ils incluent également en plus des coûts directs affectés, les frais de fonctionnement des services, les charges de personnel, la communication interne.

ETAT DES ADHESIONS AU 31/08/2017

Evolution du nombre d'adhérents

Année	Jeunes	Responsables	Membres associés	Contrat global associé	Total	%
2013-2014	12 230	3 238	421	15 508	31 397	
2014-2015	10 499	3 948	416	16 029	30 892	-1,61%
2015-2016	12 083	3 491	478	15 150	31 202	1,0%
2016-2017	11 742	3 426	470	14 298	29 936	-4%

Source : Extraction du Portail Entr'écclés

Effectif jeunes par branches hors les jeunes des services vacances et loisirs adaptés

Branche	2016-2017	2015-2016	2014-2015	Ecart	%
Lutins	1 125	804	995	321	39.9 %
Louveteaux	2 566	2382	2314	184	7.7 %
Eclés	2 443	2560	2387	-117	-4.5 %
Ainés	1 233	946	601	287	32.2 %
Total	7 367	6692	6297	675	10 %

Source : Extraction du Portail Entr'écclés

Effectif responsables par branches

Unité	2016-2017	2015-2016	2014-2015	Ecart	%
Responsables Lutins	30	32	68	-2	-6.25 %
Responsables Louveteaux	59	56	41	3	5.36 %
Responsables Eclés	77	62	92	15	24.19 %
Responsables Ainés	59	64	87	-5	-7.81 %
Responsables d'unités Total	225	214	288	11	5.14 %

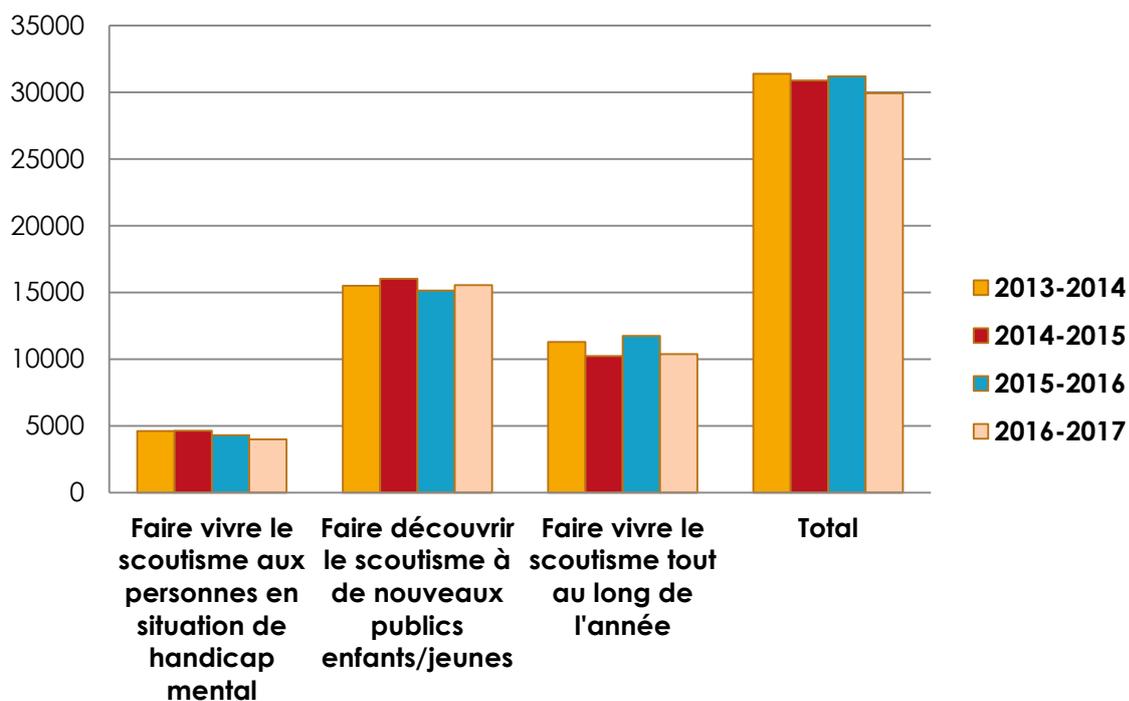
Source : Extraction du Portail Entr'écclés

Effectif responsables d'animation par branches

Animation	2016-2017	2015-2016	2014-2015	Ecart	%
Responsables Lutins	132	147	444	-15	-10.20 %
Responsables Louveteaux	299	322	168	-23	-7.14 %
Responsables Eclés	284	266	370	18	6.77 %
Responsables d'unités Total	715	735	982	-20	-2.72 %

Source : Extraction du Portail Entr'écclés

Evolution de nos adhérents



Source : Extraction du Portail Entr'écclés