



Fiche B7

# Rapport Financier 2018

## Eclaireuses Eclaireurs de France

AG 2019  
JAMBVILLE

# Rapport Financier 2018

Eclaireuses Eclaireurs de France

## Table des matières

Avant-propos :.....	6
Périmètre de l'intégration :.....	6
Dynamique des comptes EEDF :.....	6
Méthode de calcul :.....	7
Résultat de l'exercice .....	8
Nos ressources et la transformation des financements publics .....	11
Données contextuels.....	11
Effectifs et adhésions .....	12
Financements publics.....	14
Financements propres.....	15
LES STAGES BAFA.....	17
LES STAGES BAFD .....	18
Des ressources employées à l'égalité, l'inclusion et la solidarité .....	18
Les consommations & les produits d'activités .....	18
La valeur ajoutée et l'excédent brut d'exploitation .....	19
Les richesses humaines .....	20
Les dotations aux amortissements.....	22
Résultat financier .....	22
Résultat exceptionnel.....	22
Une transparence financière et économique .....	23
Fonds propres.....	23
Fond de roulement et Besoin en Fond de roulement.....	23
Trésorerie .....	24
Immobilisations .....	25
Vue général sur nos résultats.....	25
Rappel.....	25
Analyse et avis de la Commission administrative et financière (13/14 avril 2019) .....	26
Services généraux (SN) .....	26
Centres permanents nationaux.....	26

Services vacances .....	26
Régions .....	26
Avis global de la CAF.....	27
1. Règles et méthodes comptables et faits marquants de l'exercice 2018.....	8
2. Immobilisations incorporelles ou corporelles .....	9
3. Amortissements .....	9
4. Charges et produits constatés d'avance .....	11
5. Etat des échéances des créances et dettes.....	12
6. Autres postes d'actifs .....	13
6.1. Stocks.....	13
6.2. Valeurs mobilières de placement.....	13
6.3. Immobilisations financières .....	13
6.4. Immobilisations en cours .....	13
7. Les fonds propres et provisions pour risques et charges.....	14
7.1. Fonds propres.....	14
7.2. Report à nouveau .....	14
8. Provisions et engagements .....	14
9. Loi sur le volontariat associatif, rémunération des dirigeants.....	15
9.1. Rémunération des dirigeants .....	15
9.2. Valorisation du bénévolat par méthode statistiques. (estimation) .....	15
10. Engagements pris en matière de pensions, compléments de retraites et indemnités assimilées .....	15
11. Evolution des structures et suivi des comptabilités.....	16
12. Autres informations .....	16
13. Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public .....	16
13.1. Règles d'établissement.....	16
13.2. Destination des ressources issues de la générosité du public .....	17
13.3. Eléments relatifs à l'élaboration du CER .....	17
14. Missions sociales .....	17

## Avant-propos :

Dans un souci de mettre en évidence la traduction financière de nos activités, nous avons repéré 3 missions principales, en plus des services généraux, en lien avec notre but :

- ✧ Faire vivre l'aventure du scoutisme tout au long de l'année (Groupes locaux)
- ✧ Faire vivre le scoutisme aux enfants et jeunes adultes en situation de handicap mental (Services vacances)
- ✧ Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics enfants/jeunes (Centres permanents nationaux...)

Et des services généraux (Services nationaux) permettant de coordonner l'ensemble.

## Périmètre de l'intégration :

L'intégration 2018 porte sur 217 structures comptables :

- ✧ 184 Structures Locales d'Activités
- ✧ 18 Permanences Régionales
- ✧ 9 Centres Permanents Nationaux
- ✧ 3 Services Vacances
- ✧ 3 Services Généraux

Article 1.1 de nos Statuts :

L'association des Éclaireuses Éclaireurs de France a pour but de contribuer à la formation de la jeunesse par l'animation de sociétés de jeunes selon les principes et pratiques du scoutisme.

L'association est un mouvement de jeunesse qui, dans une perspective d'éducation permanente, réunit des enfants, des adolescents et aussi des adultes qui prennent ensemble des

## Dynamique des comptes EEDF :

22 fermetures ont eu lieu en 2018 et 4 fusions régionales

- 7 en POLE GRAND NORD :
  - Région Hauts de France : SLA BAUVIN
  - Région Ile de France : SLA BAILLET et INJS
  - Région Normandie : SLA Aînés CAEN
  - Région Bretagne : SLA LANNION
  - Région Grand Est : SLA SAINT ANDRE en BARROIS + Permanence régionale CHAMPAGNE ARDENNES
- 6 en POLE SUD EST :
  - Région RHONE ALPES : SLA Saint Jean de MAURIENNE et ALBERVILLE
  - Région AUVERGNE : SLA THIERS
  - Région COTE D'AZUR : SLA NICE + Permanence régionale COTE D'AZUR
  - Région PROVENCE : Centre aéré COUTERON
- 5 en POLE SUD OUEST :
  - Région MIDIPY : SLA Saint GAUDENS
  - Région LANGUEDOC ROUSSILLON : SLA NARBONNE, CARCASSONNE et MONTPELLIER DEFI
  - Région BOURGOGNE-FRANCHE COMTE : permanence FRANCHE COMTE
- 2 en DOM-TOM : SLA MARTINIQUE et MAYOTTE

- 1 Centre National Permanent : CHARDONNAY
- 1 Périmètre National : LA BOUTIQUE

3 ouvertures de SLA ont eu lieu en 2018 en Région GRAND EST :

- COURCELLE,
- HAGUENAU,
- JEAN MOULIN - LESSY

## Méthode de calcul :

En préambule de l'analyse des comptes et des différents ratios, il est important de vous apporter quelques explications sur la méthode de calcul utilisée. Compte tenu de notre activité et de manière à avoir une lecture adaptée il a été décidé, depuis 20 ans, de calculer nos ratios de la manière suivante :

- ✧ *Valeur ajoutée retraitée* (VA = les comptes de produits d'activités (70), de subventions (74), de gestion courante (75) et de transfert de charges (79) diminués des achats (60) et services (61,62), les charges de gestion de courante (65).
- ✧ *Excédent brut d'exploitation retraité* (EBE) = VA diminuée des charges de personnel et impôts et taxes (64, 63).
- ✧ *Résultat d'exploitation* (REX) = EBE diminué des amortissements et provisions et augmenté de reprise de provision.
- ✧ *Résultat net* = REX +/- résultat financier +/- résultat exceptionnel.
- ✧ *Capacité d'autofinancement retraitée* = REX +/- résultat financier +/- résultat exceptionnel

Hors le plan comptable général stipule :

- ✧ *Valeur ajoutée* = produits d'activité (70) + subvention (74) - les achats (60) et services (61, 62)
- ✧ *Excédent brut d'exploitation* = VA – Charges de personnel + impôts et taxes (64,63)
- ✧ *Résultat d'exploitation* = EBE +/- les charges de gestion courante - dotations amortissements et provisions + reprise sur provisions
- ✧ *Résultat net* = REX +/- résultat financier +/- résultat exceptionnel + transfert de charges
- ✧ *Capacité d'autofinancement* = EBE + Produits encaissables – charges décaissables

## Résultat de l'exercice

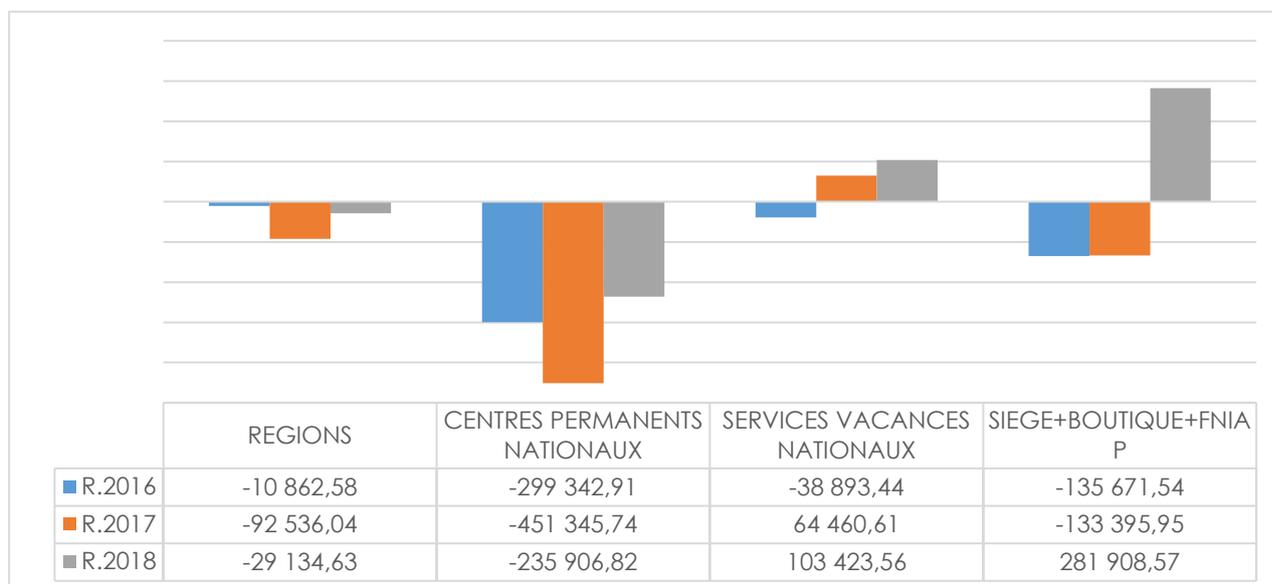
Le résultat de l'exercice 2018 est de + 120 290.65 € soit une augmentation nette de 733 107.77 € par rapport à 2017.

Si nous sommes en droit de nous réjouir de ce résultat après neuf ans de déficits ! Nous devons continuer nos efforts car l'analyse de nos soldes intermédiaires de gestion montrent que notre :

- \* **Excédent brut d'exploitation retraité (EBER)** a diminué de 138 525 € par rapport à 2017, soit un **EBER = -183 012 €**, qui s'explique par :
  - o une baisse du chiffre d'affaire de (-5,7%) dûe notamment à un recul des Services vacances et une baisse importante des subventions locales (dûe à la perte de Couteron en particulier),
  - o ces baisses n'ont pas été compensées par la baisse des consommations de (-2,3%) et de la charge du personnel de(-9,8%).
- \* **Résultat d'exploitation retraité (REXR)** a diminué de 571 585 € par rapport à 2017, soit un **REXR = - 1 059 579 €**, qui s'explique par :
  - o Une reprise sur provision et dotations de 88,3% plus importante en 2017 que pour cette année. Cet écart de moins 415 443 € s'ajoute aux moins 183 012 € précédents.
  - o Les dotations pour amortissements et provisions n'augmentent que de (1,9%) soit 17 617 €
- \* A noter que notre **trésorerie** augmente de **+ 770 K€** par rapport à 2017

L'évolution des résultats par périmètre indique :

- \* une inversion remarquable des Centres permanents nationaux qui s'explique notamment par des produits exceptionnels dûs à la cession de Chardonnay.
- \* Une dégradation des structures nationales par des charges exceptionnelles dûes aux coûts de formations, indemnités de départ, la fermeture de la boutique.

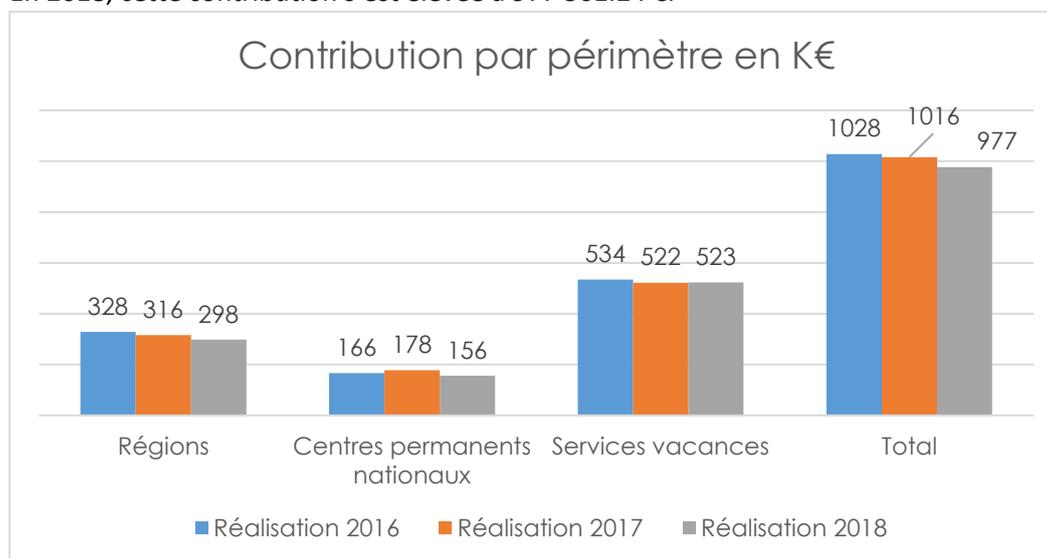


Périmètre neutralisé	R.2018	R.2017	R.2016	ECARTS 17-18
<b>TOTAL</b>	<b>+ 120 290,75</b>	<b>- 612 817,12</b>	<b>- 531 745,00</b>	<b>+ 733 107,77</b>

Pour mieux apprécier et comprendre ces écarts, il est important de prendre en compte en particulier les éléments suivants :

- ✧ Un modèle de financement interne qui a pour conséquence le versement d'une **contribution de 7 %** des activités. Cette contribution est prélevée à la source (des structures) et reversée aux services nationaux.

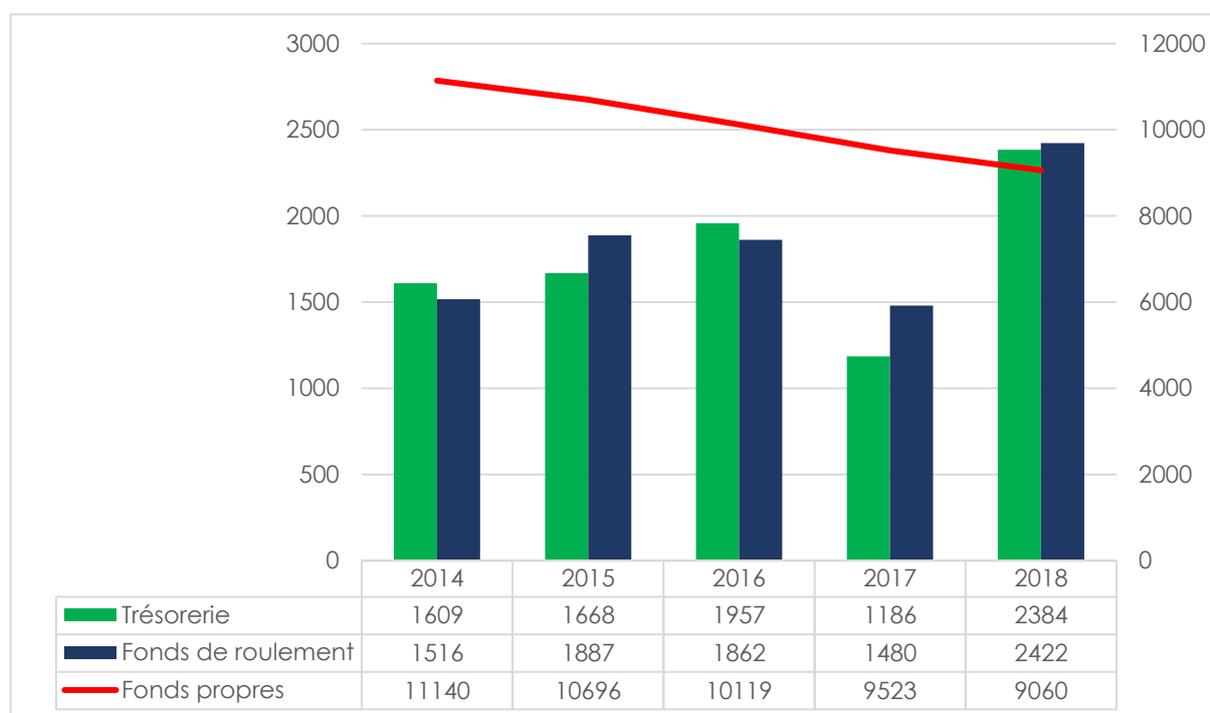
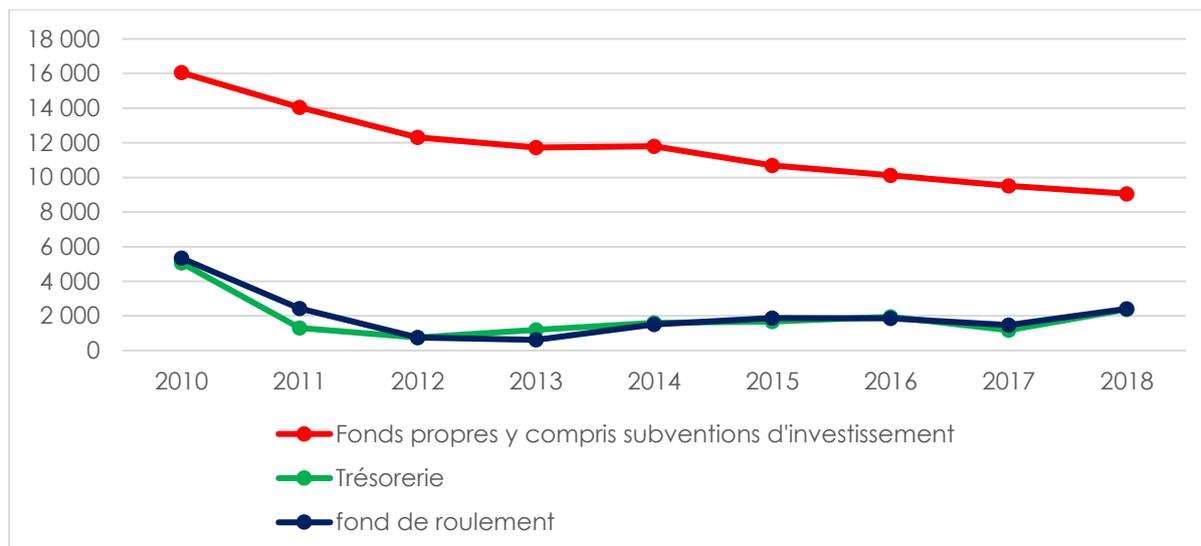
En 2018, cette contribution s'est élevée à 977 361.24 €.



- ✧ Les fermetures, qu'elles soient positives ou négatives, des structures et de leurs comptes bancaires sont supportées par la comptabilité des Services nationaux.

En 2018, ces fermetures représentent un montant de 267K€ en charges et 379K€ en produits sur les comptes du siège national. Il y a des impacts entre les structures. (Ce qui est enlevé à un compte y est rajouté à un autre)

NB : L'exercice de notre consolidation et intégration de l'ensemble des structures doit faire apparaître au final les seuls flux externes. Pour cela, il nous faut procéder à **une neutralisation des flux internes**, qui représentent un volume de 4.9 M€. Ces flux correspondant à l'argent qui transite entre nous et génère des écritures comptables, et engendrent des dettes et des créances internes parfois irrécouvrables et sujettes à des litiges entre les différents responsables. L'énergie donnée à ces opérations ne peut évidemment s'annuler entièrement mais il est nécessaire de repenser un modèle permettant la coresponsabilité des engagements et la nécessaire co-construction de nos projets.



Ces graphiques montrent l'évolution positive de notre Trésorerie et de notre Fonds de roulement, malgré un recul en 2017, il faut souligner l'inflection de la baisse de nos Fonds propres depuis 2017, cette bonne nouvelle devra se confirmer dans les exercices à venir.

Nous pouvons, après quatre exercices comptables, post plan de redressement interne de 2014, confirmer une trajectoire ascendante mais qui reste fragile.

Le plan de redressement passe par une diminution du volume global, la baisse du chiffre d'affaire doit être associée à la baisse des coûts de productions (consommations et charges du personnel). Il **nous** faut continuer la suppression des activités déficitaires, l'optimisation de nos actions, le renforcement de la mobilisation des ressources et la recherche d'un juste prix qui tient compte de notre organisation associative, cela devra permettre à l'association de retrouver une dynamique positive à court terme.

## Nos ressources et la transformation des financements publics

### Données contextuelles

Nos ressources proviennent à moins de 10% de fonds publics (presque 12% en 2017), le reste étant constitué principalement de la vente de services et surtout des produits d'activités, auxquels s'ajoute marginalement, des dons 3% (2,58% en 2017). Le fait que notre projet associatif soit financé à 89,86% par des fonds privés est une marque d'indépendance forte mais cela met nos capacités de mobiliser et gérer ses ressources à rude épreuve, surtout que nos structures emploient des salariés pour assurer leurs missions !

Il faut souligner quelques éléments qui touchent tout le secteur associatif.

- ✱ L'évolution des dons et du mécénat privé sont, orientés à la baisse, en raison notamment de la suppression de l'impôt de solidarité sur la fortune et de son remplacement par l'impôt sur la fortune immobilière, à l'assiette plus étroite.
- ✱ Les parcours emploi compétences (PEC), qui se substituent aux contrats aidés, ne semble pas être une bonne option économique pour l'association. Car si nous souscrivons à la volonté d'offrir un vrai parcours de formation à des collaborateurs, cette obligation faite aux associations s'accompagne d'une baisse de 50% de la part du coût salarial prise en charge par les fonds publics.
- ✱ Le recours croissant aux appels d'offres par les pouvoirs publics à la place de subventions directes. Cela nous met en concurrence avec les autres acteurs associatifs ou marchands. Cette logique « des appels d'offres », est un risque majeur pour les projets associatifs puisqu'ils placent les pouvoirs publics en décideurs des missions des associations, qui se transforment à de simples sous-traitants.
- ✱ Enfin, la baisse du pouvoir d'achat des Français, représente un réel frein à une augmentation trop forte des adhésions ou du prix des prestations.

Les perspectives en matière de financement des EEDF dans ce contexte semblent très limitées, d'autant plus que nos coûts de production au regard du CA paraissent trop importantes : consommations (63,62% du CA) et charges du personnel (35,25% du CA).

Dans le contexte, la progression de nos financements ne pourra se faire sans développement de l'association en étendant notre champ d'intervention à d'autres personnes (plus de membres dans nos SLA et plus d'usagers de nos services). Cette croissance des effectifs des usagers adossée à des prix tenant en compte la réalité économique de l'association doit normalement nous permettre de dégager une marge d'exploitation que l'on pourra affecter à la couverture de nos structures structurellement non génératrices de ressources (fonctions supports et infrastructures nécessaires au projet associatif).

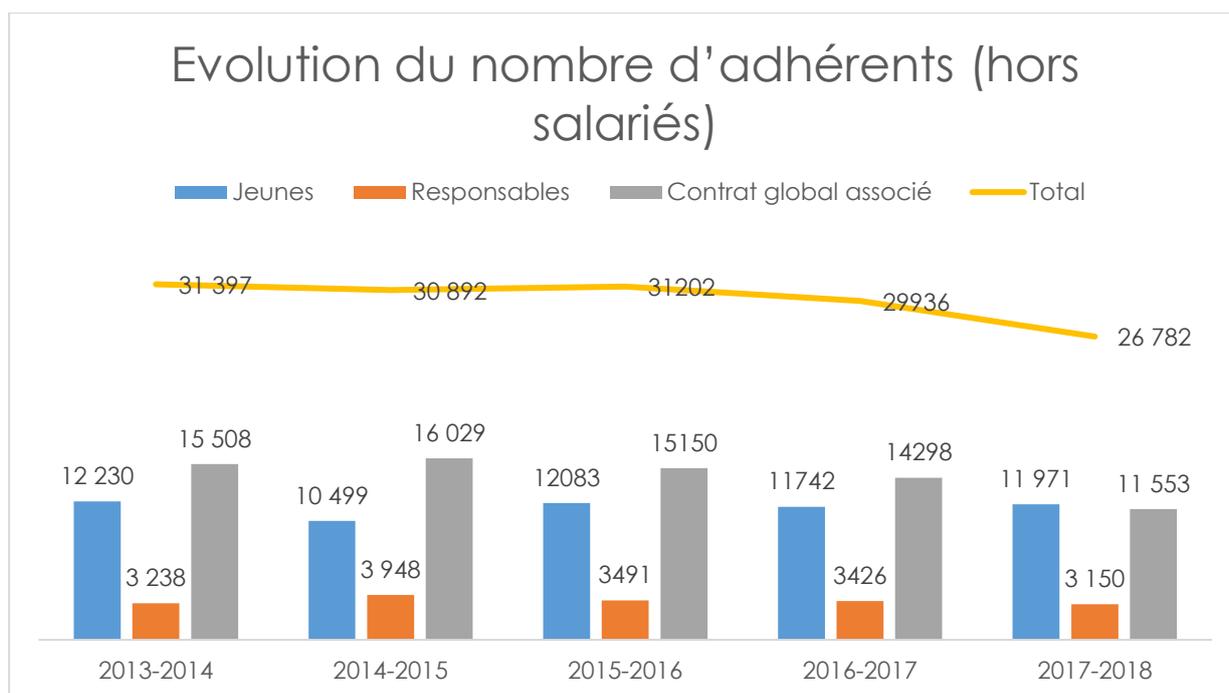
## Effectifs et adhésions

C'est pour permettre et accompagner cette croissance que notre association a fait évoluer son adhésion en 2015 en proposant une cotisation en fonction du quotient familial donnant la possibilité à des familles de pouvoir adhérer à des prix accessibles et/ou pouvant donner des droits à la défiscalisation de l'adhésion.

Cotisation nationale		Quotient familial de l'impôt sur le revenu			
Enfant		Tranche 1	Tranche 2	Tranche 3	Tranche 4
		< 9 600	9 601 - 16 800	16 801 - 26 400	> 26 400
	Jeune, 1 <sup>er</sup> enfant	20 €	60 €	90 €	120 €
	Jeune, enfants suivants	15 €	45 €	70 €	90 €
Responsable		20 €			
Ami		20 €			
Cotisation découverte		18 €			
Cotisation week-end		Gratuite			
Cotisation loisirs et vacances adaptés		20 €			

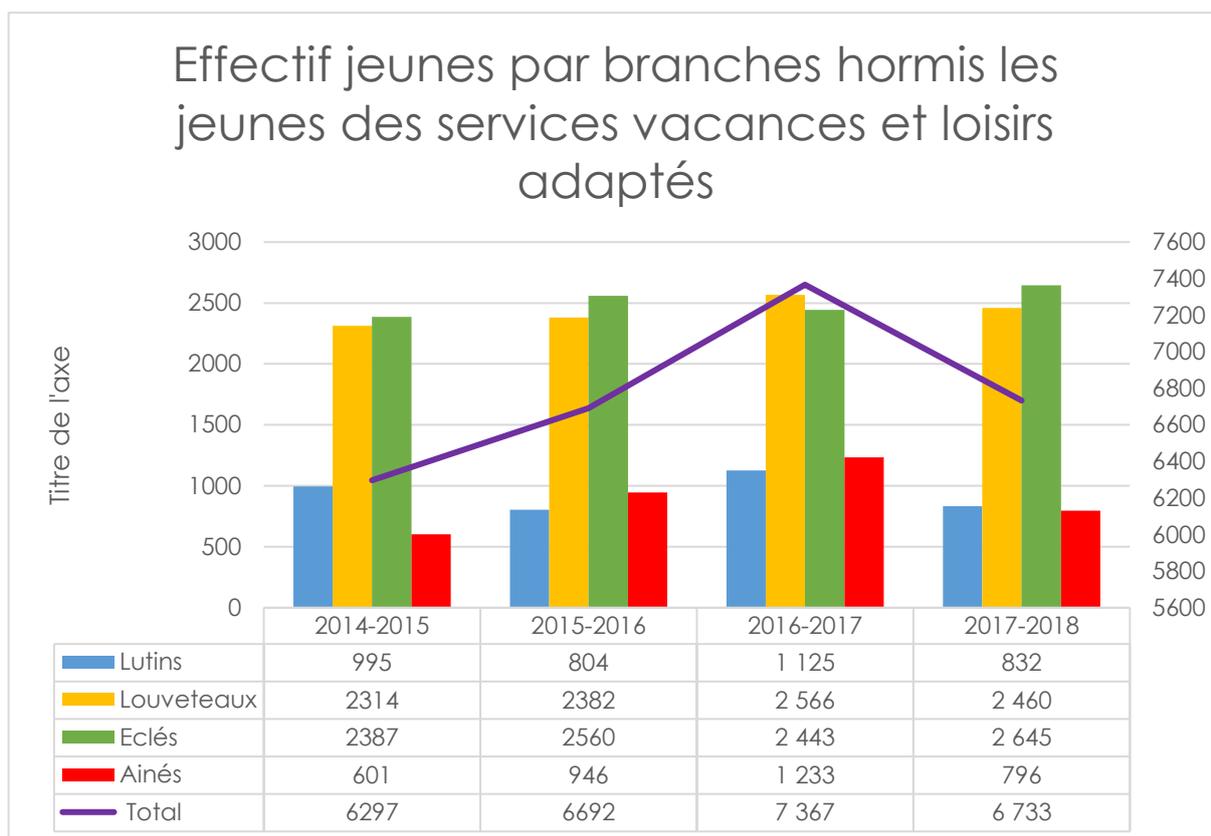
Pendant la réforme de ces nouvelles cotisations n'a pas permis d'augmenter nos produits de manière significative.

Type d'adhésion	Nombre d'adhérents 2017-2018		
Découverte Week-end	395	- €	- €
Découverte 6 jours	55	18 €	990 €
Services vacances	2 756	20 €	55 120 €
Participant activité Centre permanent	543	20 €	10 860 €
Responsable	3 150	20 €	63 000 €
Stagiaire	650	20 €	13 000 €
Enfant 1 - T1	2 102	20 €	42 040 €
Enfant 1 - T2	907	60 €	54 420 €
Enfant 1 - T3	925	90 €	83 250 €
Enfant 1 - T4	1 259	120 €	151 080 €
Enfant suivant - T1	659	15 €	9 885 €
Enfant suivant - T2	231	45 €	10 395 €
Enfant suivant - T3	253	70 €	17 710 €
Enfant suivant - T4	410	90 €	36 900 €
Contrat global associé	11 553	1 €	11 553 €
<b>Totaux</b>	<b>25 848</b>		<b>560 203 €</b>



Le nombre d'adhérents dans le cadre de « contrat global associé » représente 43,13% (47,76% en 2017), le nombre de jeunes (SLA et SV) est de 44,69% (39,22% en 2017), enfin le nombre de responsables est de 11,76% (11,44% en 2017).

L'évolution générale indique une quasi stabilité de l'effectif global des jeunes sur les dernières cinq ans, une baisse du nombre de responsables et un recul significatif de contrats globaux associés.



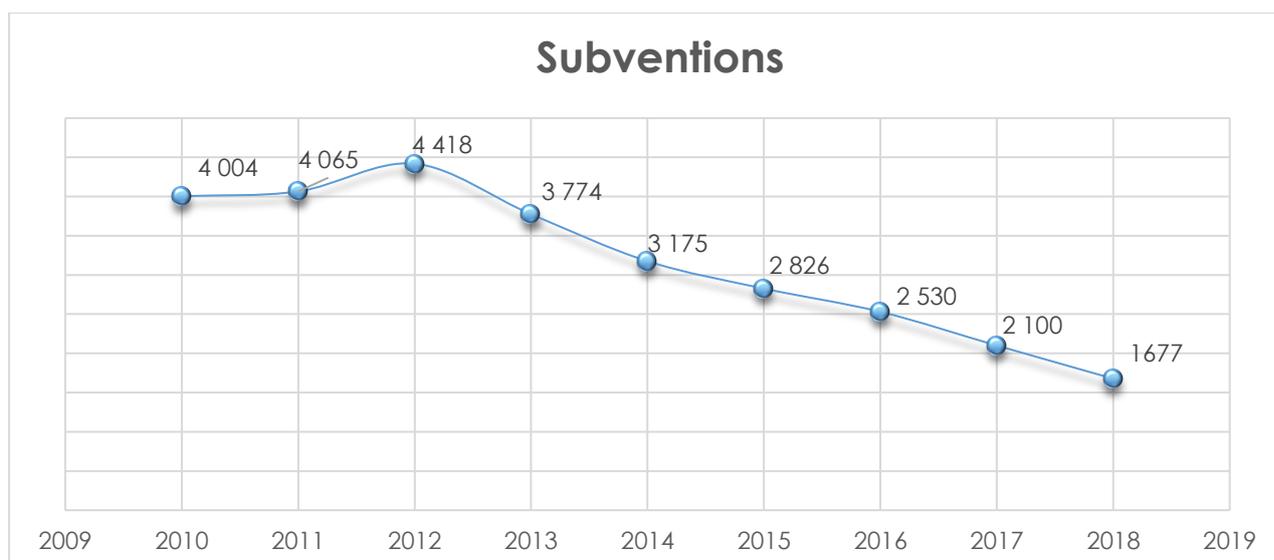
2018 marque un recul de 634 jeunes en moins au niveau des unités après une progression de 3 ans de suite soit une croissance moyenne de 6,92% de 2014 à 2018.

Les effectifs globaux y compris les adhérents ponctuels diminuent de 3154 personnes en 2018, soit au total **26 782 adhérents**.

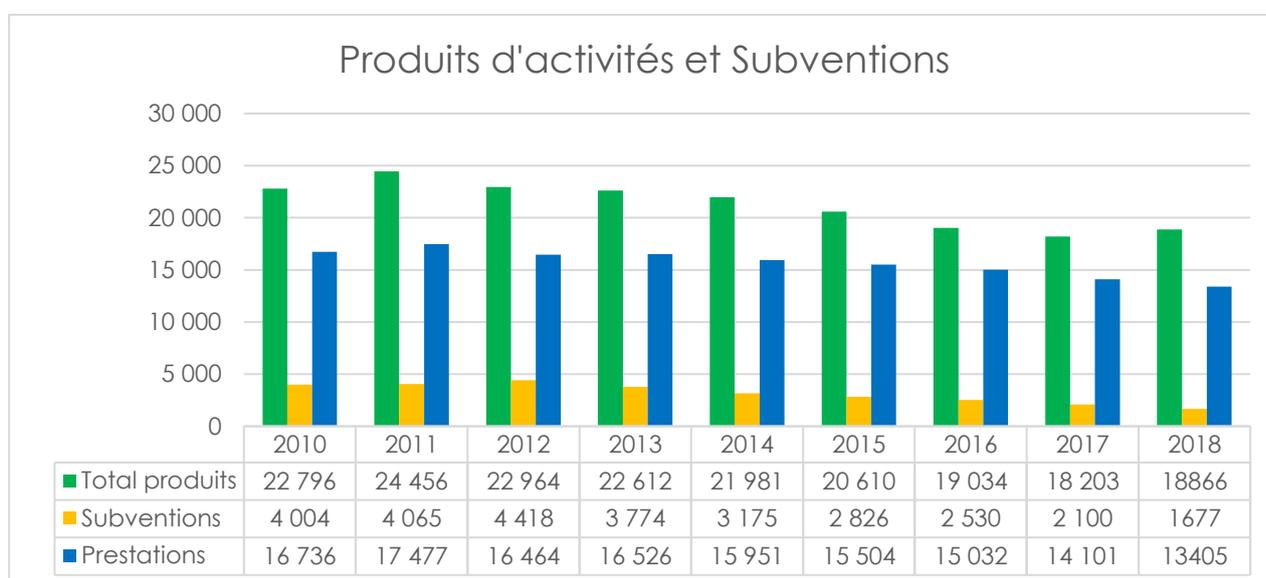
## Financements publics

**La perte de financements publics pour 2.1 M€ depuis 2013 soit - 57 %** reste une préoccupation forte notamment dans le soutien au financement de l'emploi nécessaire à l'accompagnement des projets.

Notons cependant que nous avons renouvelé nos deux conventions pluriannuelles d'objectifs avec les Ministères de l'Education nationale (2017-2019) pour 680 K€ en 2017 et de la Jeunesse, des Sports et de la Vie associative (2020-2021) pour 110 K€ en 2019.

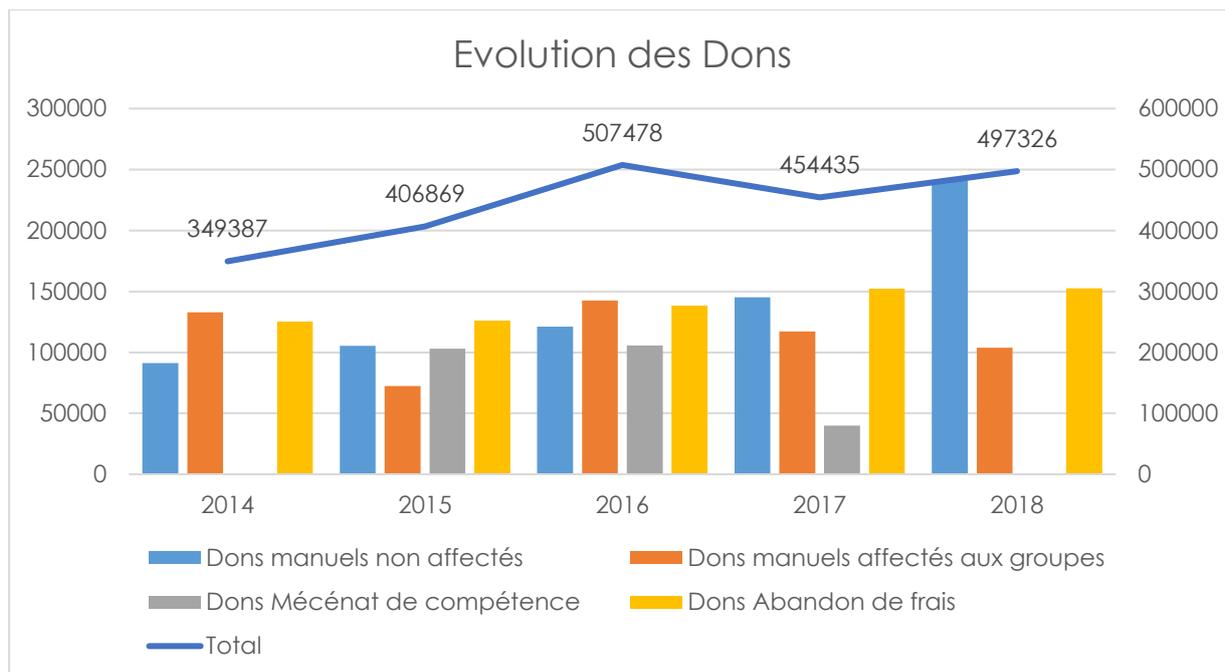


Nos subventions représentent 8.9% du total des produits.

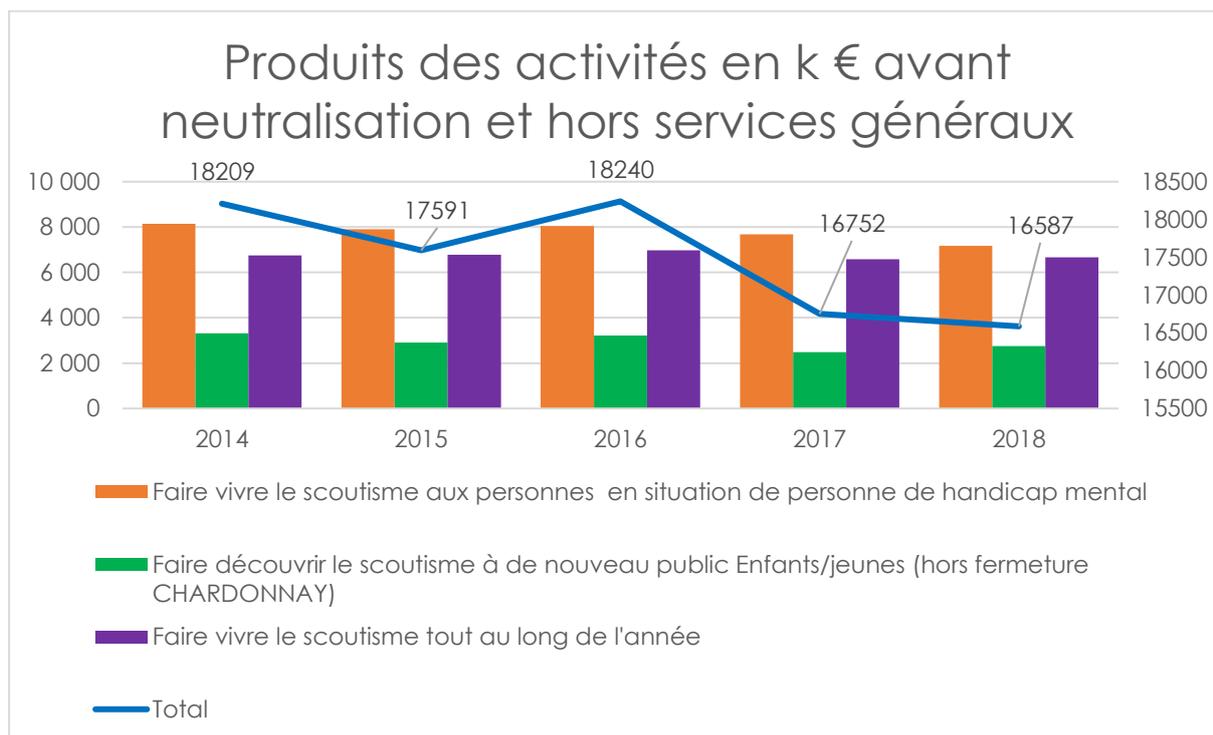


## Financements propres

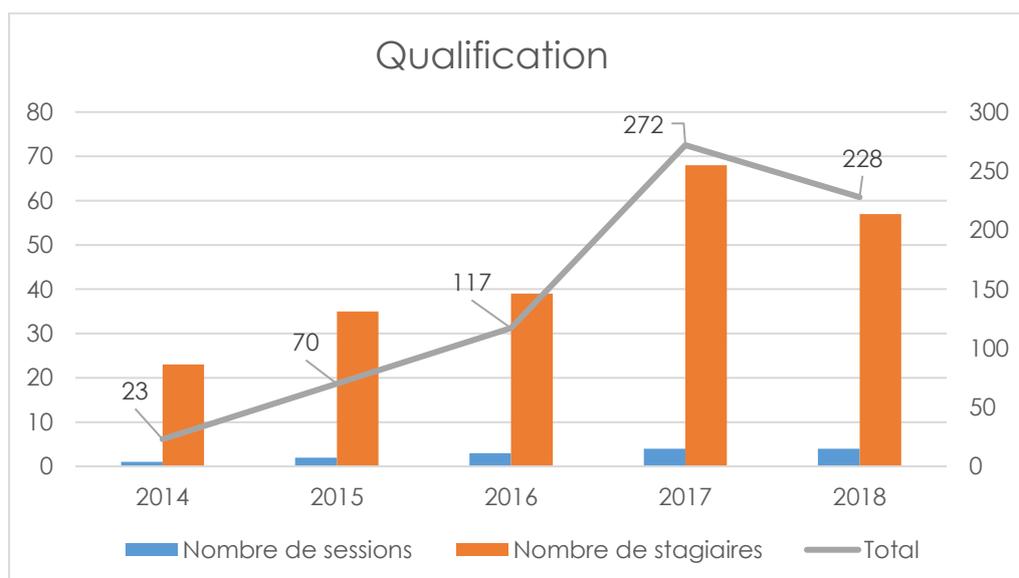
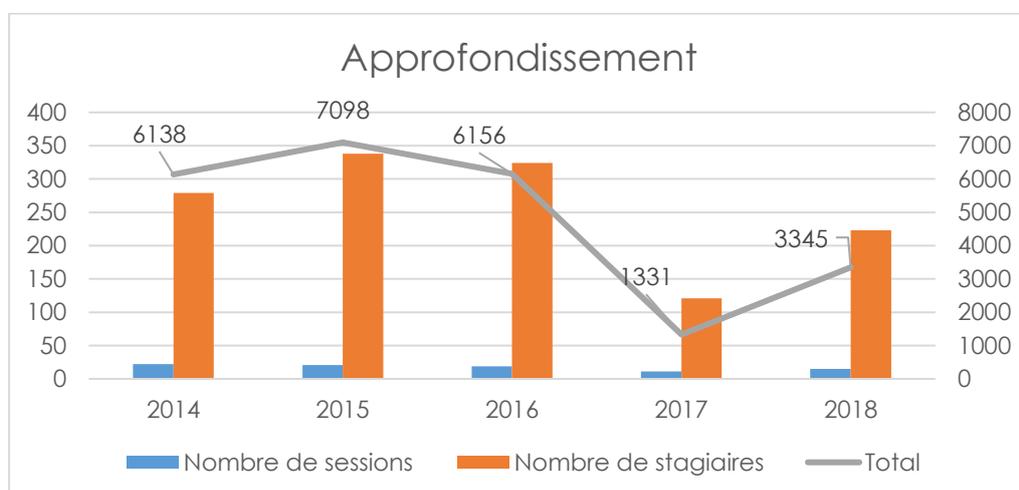
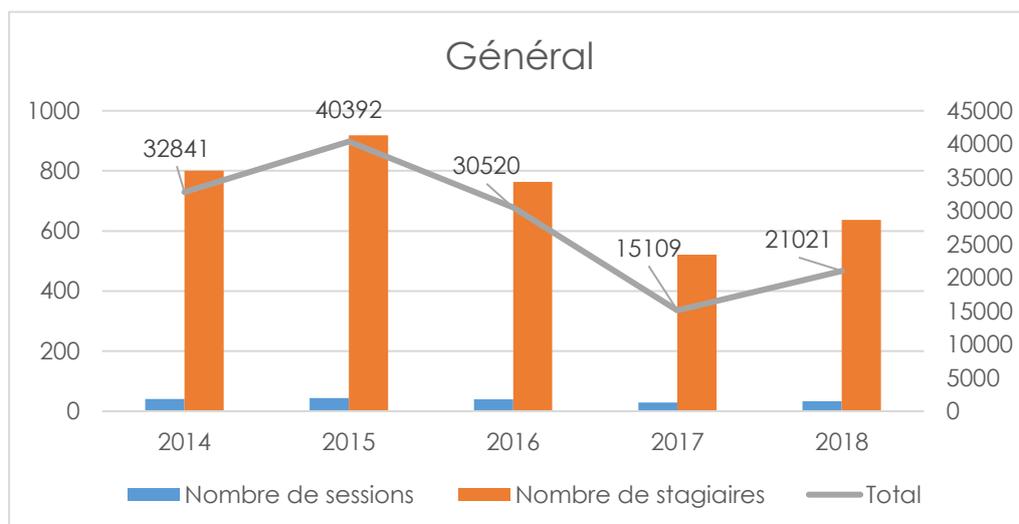
**Les campagnes d'appel à la générosité du public.** Ces ressources ont progressé de 30 % ces 4 dernières années soit un total de **497.3 K€ en 2018** et une **augmentation de 42.9 K€** par rapport à 2017.



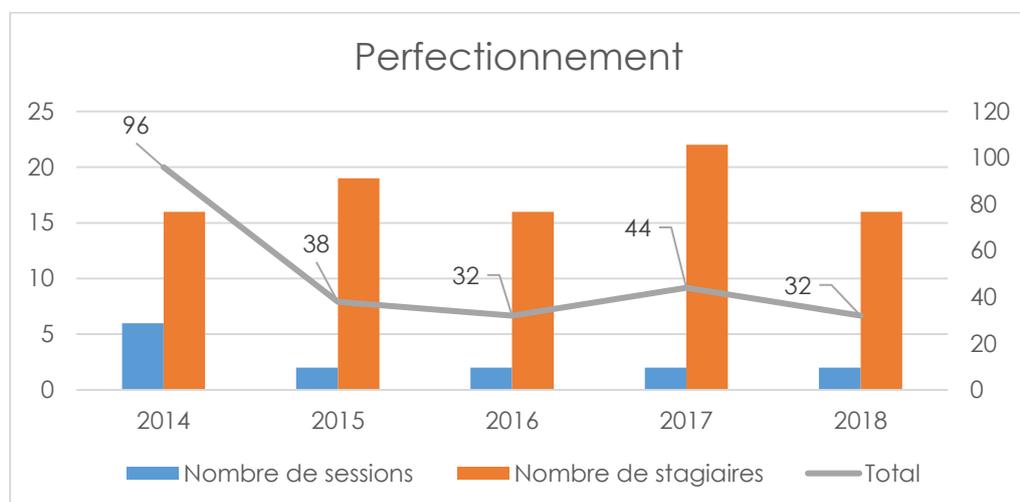
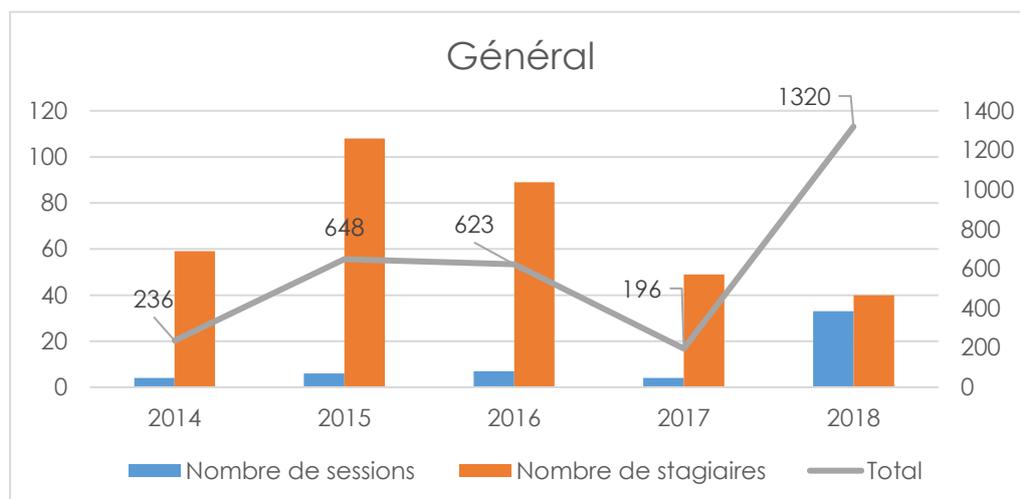
Les produits de nos activités sont la principale ressource de notre organisation pour 71% du total des produits.



## LES STAGES BAFA



## LES STAGES BAFD



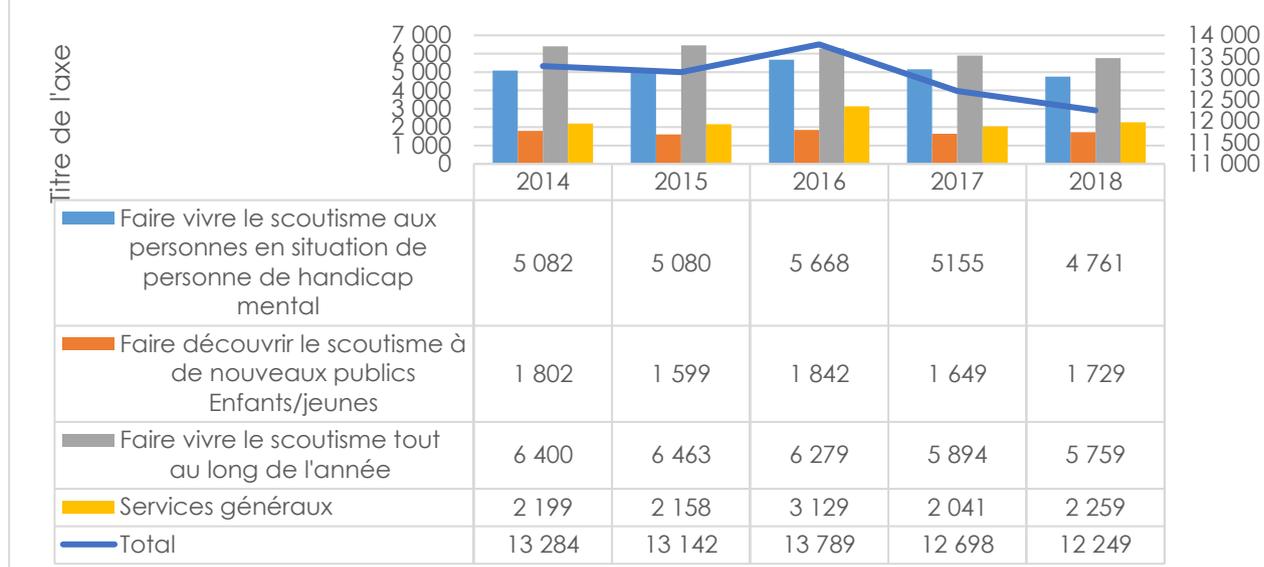
## Des ressources employées à l'égalité, l'inclusion et la solidarité

### Les consommations & les produits d'activités

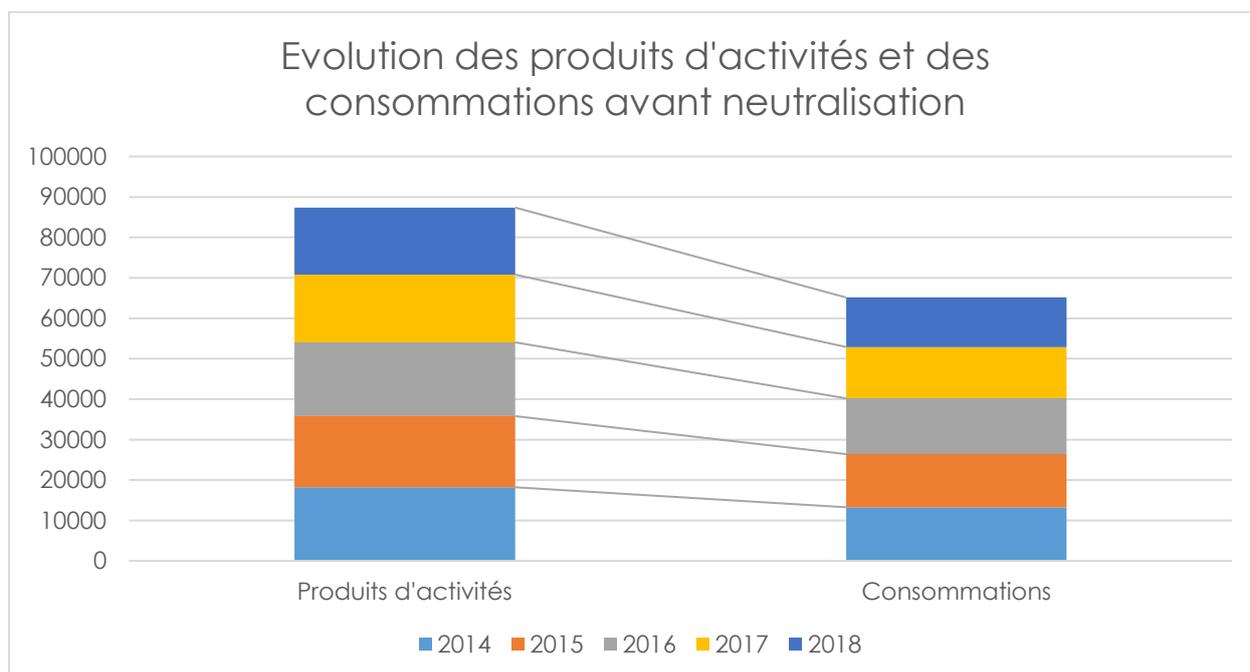
L'Association est dans la continuité de ses engagements sur la mutualisation des postes de charges et nous allons pouvoir compter sur des diminutions importantes sur les prochaines années.

En 2018, nous constatons une **diminution de nos charges de consommation pour – 159 K€ par rapport à 2017**. Cette diminution est le résultat de l'effort collectif pour mieux gérer nos achats et produire à moindre coût nos activités, tout en maintenant la qualité de celles-ci.

## Analyse de nos consommations avant neutralisation de nos actions internes



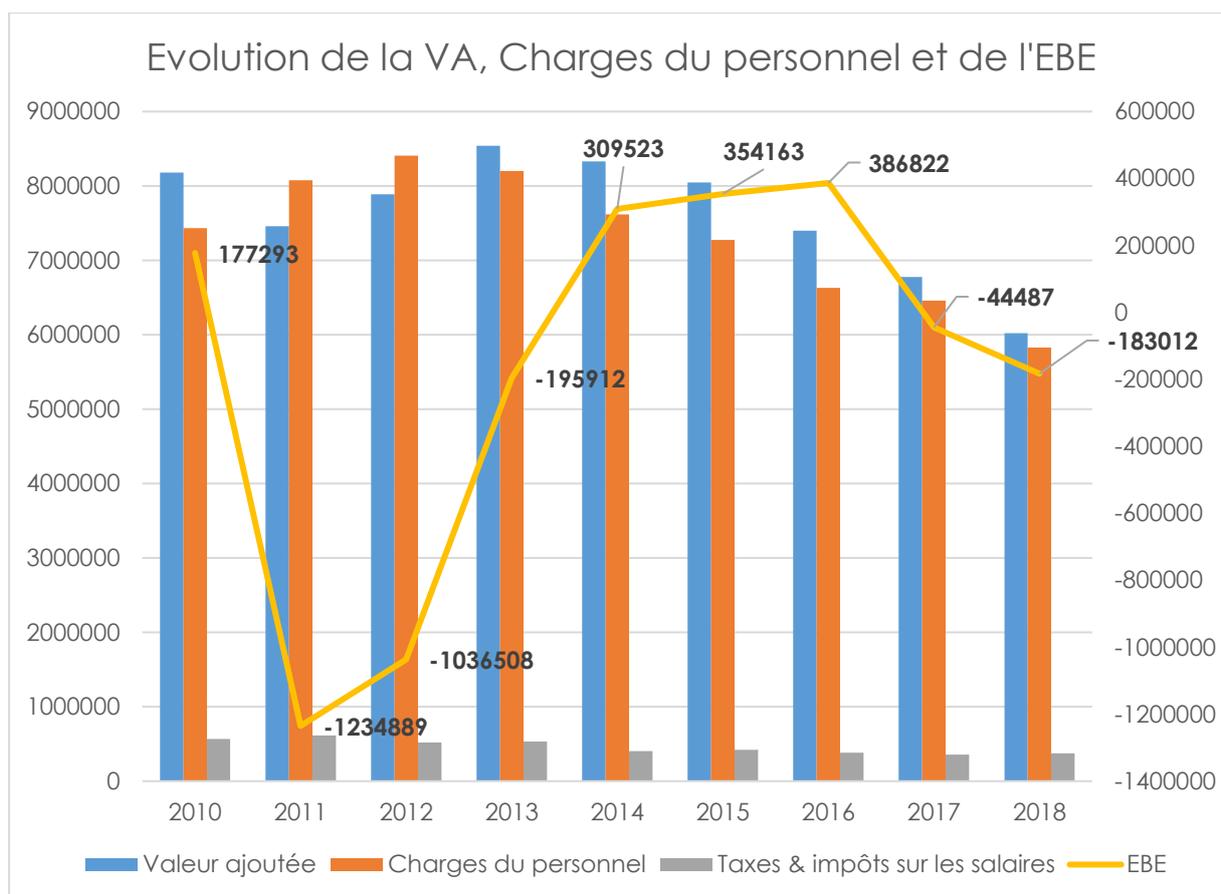
Depuis 2013, nous constatons -3.1M€ de produits d'activités soit - 18.9% et - 875K€ de consommations.



Nous remarquons que ces deux paramètres diminuent quasiment au même rythme.

## La valeur ajoutée et l'excédent brut d'exploitation

La situation délicate de 2011 à 2013 où notre valeur ajoutée ne suffisait pas à couvrir notre masse salariale avec des EBE à plus de -1,2 M€ sont heureusement loins. Nous avons connus trois EBE positifs avec un pic à +387 K€ en 2016. Malheureusement, nous constatons un fléchissement de ce redressement en 2017 et en 2018 avec -45 K€ et -183 K€.



## Les richesses humaines

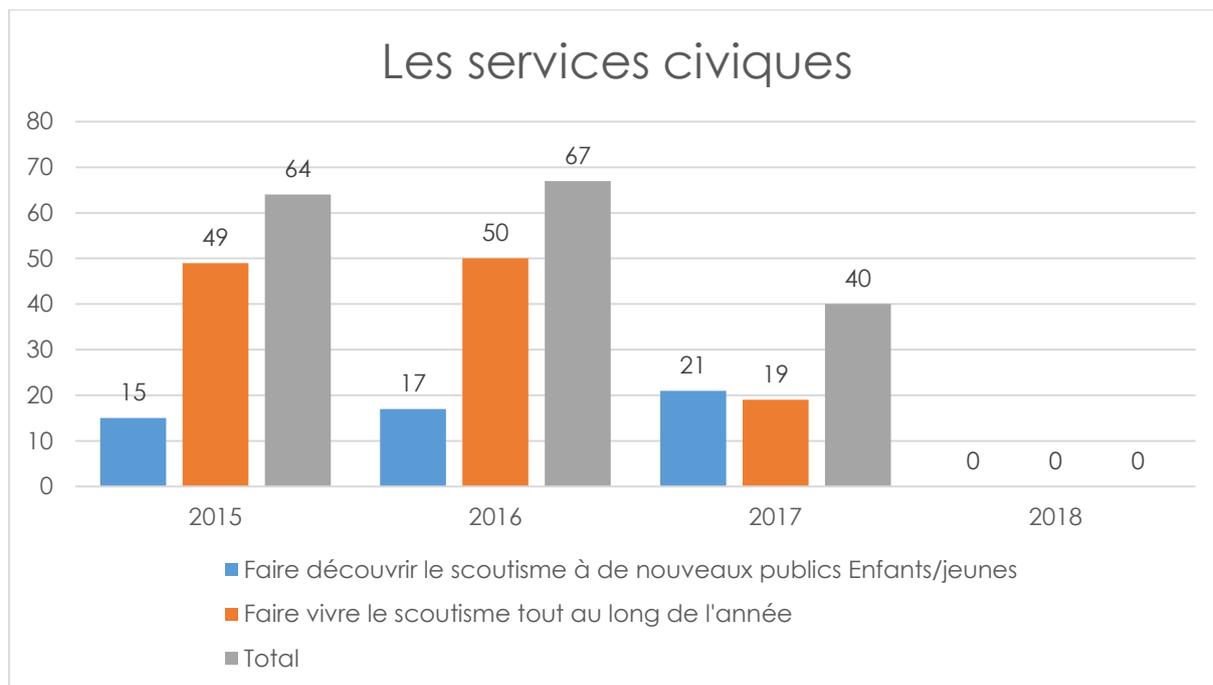
L'association malgré ses contraintes qui l'oblige à réduire ses ressources humaines, continue d'affirmer que ces richesses sont indispensables pour faire vivre le projet associatif et éducatif, les hommes et femmes qui composent notre organisation sont employées à améliorer l'encadrement, la formation, la sécurité, développer nos méthodes pédagogiques, rechercher des financements....

En 2018 :

- La masse salariale représente 37 % du total de nos produits, ce ratio reste stable depuis 2014
- La valorisation du bénévolat représente 39 % du total de nos produits.

La valorisation du bénévolat est également un atout incontournable pour conduire les missions sociales portées par notre mouvement.

L'action valorisée de **3 150 bénévoles et volontaires** représente **9 336 600 €** (calculés de la manière suivante : nombre de bénévoles et volontaires x 30h/mois x 10 mois x valeur Smic horaire brut).



- 40 volontaires recrutés en 2017 (prévisionnel à 84)
- 79 volontaires en cours de mission sur l'année 2017
- 19 tuteurs (14 salariés + 5 bénévoles)
- 1 coordinatrice nationale
- 10 régions qui ont accueilli des volontaires + 4 centres permanents
- 11 thématiques de missions habilitées par l'agence du service civique
- Prochain renouvellement de l'agrément en 2018.

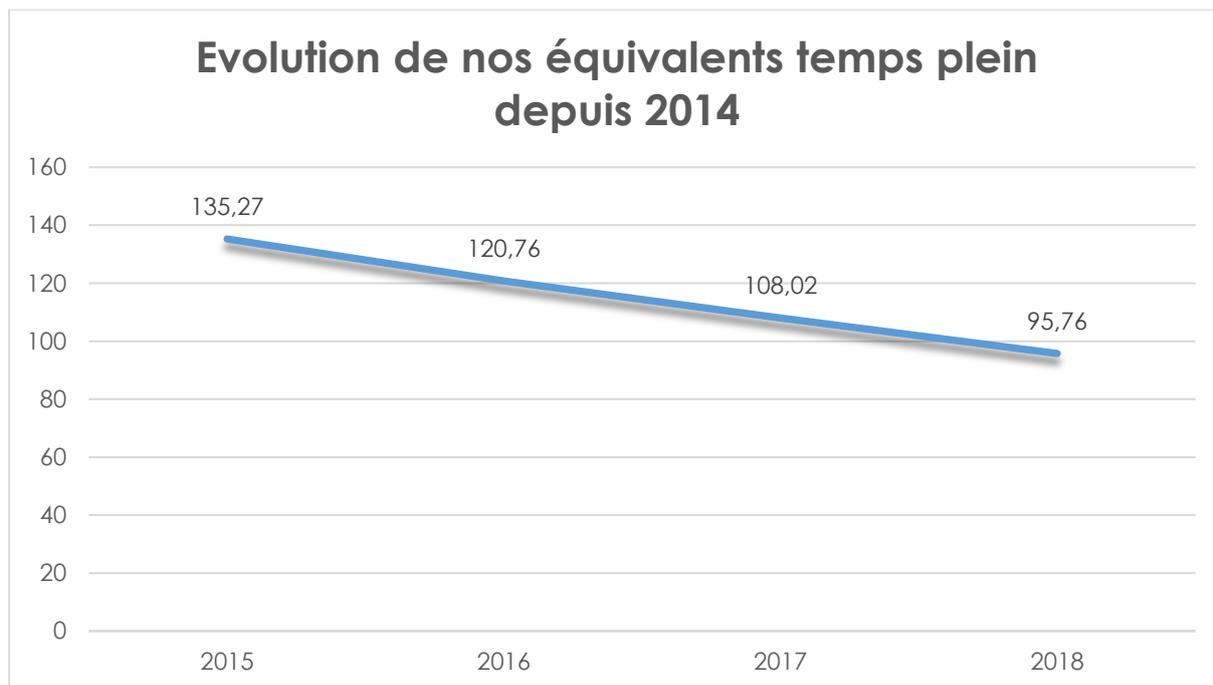
Charges du personnel : - 632 K€ par rapport à 2017

Suite au redressement interne de notre structure en 2014 et la mise en œuvre de l'organisation matricielle (en cours de déploiement jusqu'à 2020), l'Association garantit des ressources salariées pour accompagner et développer le projet associatif sur des compétences particulières et/ou récurrentes : Ressources adultes, programme des jeunes, mobilisation des ressources et administratif et financier.

Ce déploiement a évidemment des impacts financiers venant peser sur les budgets, accompagnement des départs et indemnités de fin de contrats.

La marge de manoeuvre de l'association au vue de l'évolution de sa valeur ajoutée est quasi inexistante, elle interroge la capacité de notre mouvement à maintenir ou pas certains postes. Par conséquent **le cadre budgétaire national impose une ligne prudente sur l'embauche**. L'Association restera vigilante notamment suite aux départs naturels ou volontaires.

En 2018 nous enregistrons une baisse de 9,8 % de la masse salariale et une diminution de 12,26 ETP.



## Les dotations aux amortissements

La dotation aux amortissements baisse de 76 K€ par rapport à 2017

L'arrêt des investissements lourds (+10 K€) depuis 2013 et le désinvestissement de nos propriétés ne permettant plus d'y faire des activités a permis d'atteindre un niveau **de 795 K€ de dotation**.

## Résultat financier

Il est de **+ 235 €**, l'Association détient des placements à hauteur de 482 K€ à capital sans risque et un livret A à 75 K. Le coût des services bancaires est stabilisé et est en baisse de **2,4 K€**.

## Résultat exceptionnel

Le résultat de 2018 est de **+ 1 295 K €**.

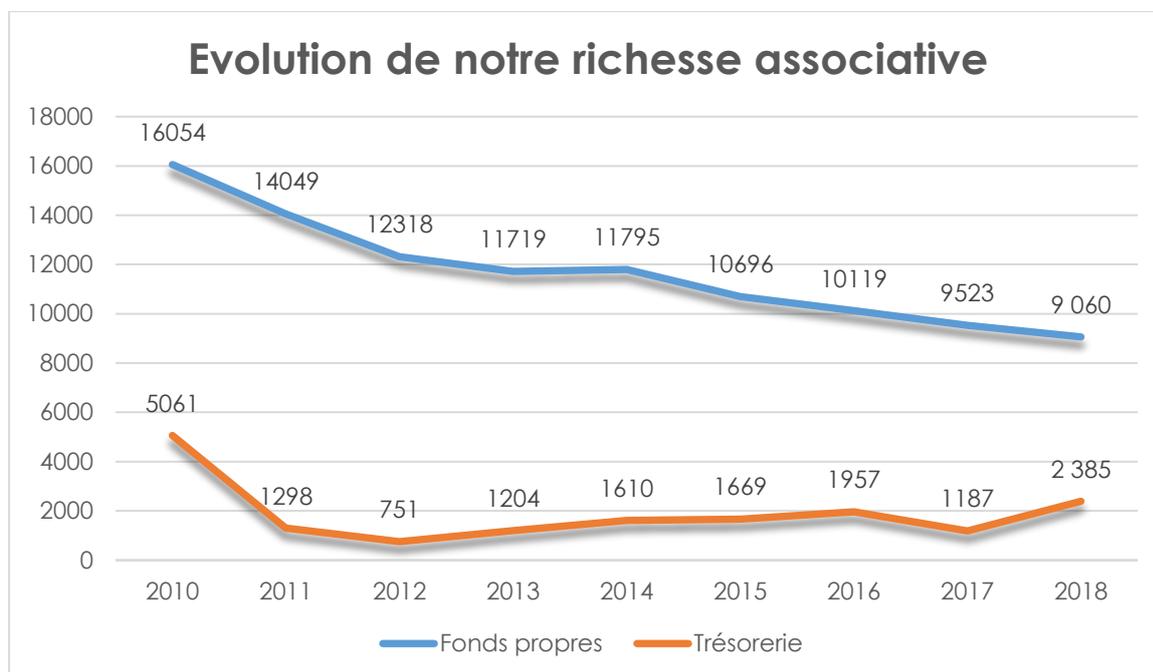
Notons que l'Association a enregistré 1 674K€ de 10 ventes immobilières (MANIN - THIERS-BORDEAUX MATEOTI – FABIAN – CLERMONT – CHARDONNAY - SAINT GOBAIN – NICE -TRANS EN PROVENCE – MARSEILLE)

Afin d'atteindre l'objectif réalisable des ventes, la Commission administrative et financière en a fait un enjeu prioritaire dans son action.

Ces ventes n'ont pas vocation à couvrir les frais de fonctionnement de l'association, elles devront surtout permettre à l'association de consolider sa trésorerie et permettre ainsi de dégager une capacité d'emprunt pouvant aider de prochains projets d'ampleur à se réaliser.

## Une transparence financière et économique

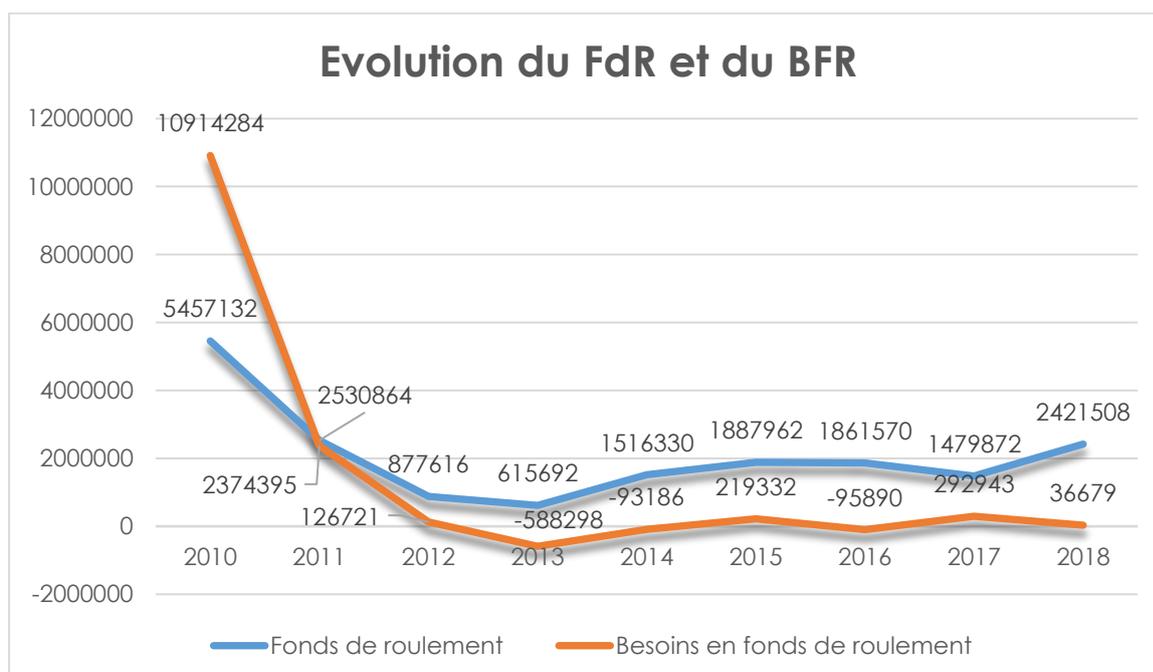
### Fonds propres



Nous notons une diminution de nos **fonds propres de 463 k€** en 2018, ils représentent **9 060 311 €**

### Fonds de roulement et Besoin en Fond de roulement

Le fonds de roulement, différence entre les ressources à long terme et les immobilisations, a fondu de 3 M€ depuis 2010 dû à la baisse des fonds propres, aux déficits, la différence était d'environ 4 M€.

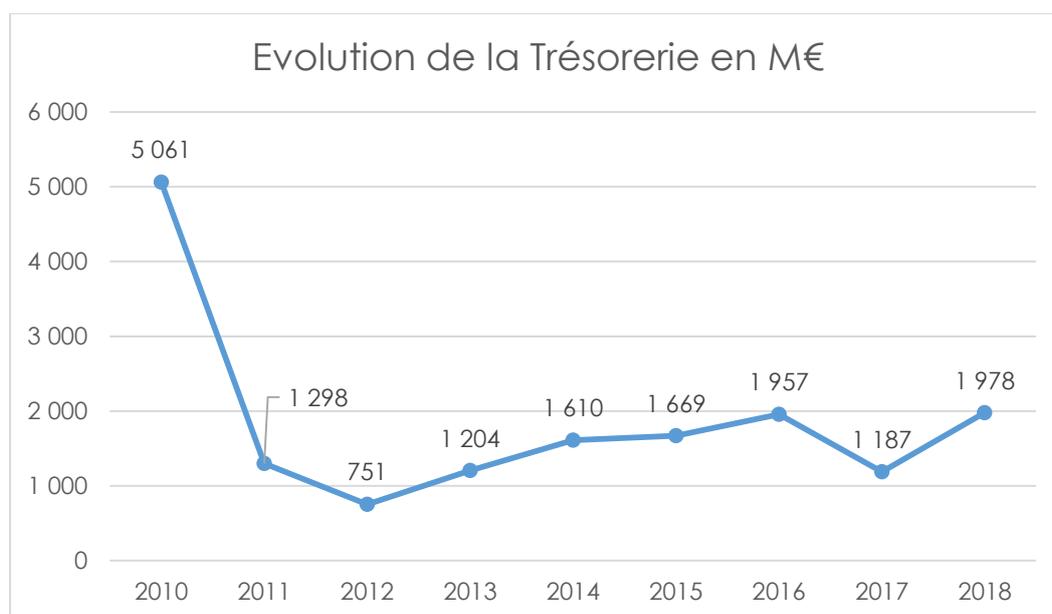


L'amélioration de notre fonds de roulement signifie une amélioration de notre autonomie financière, même si cette garantie de liquidité est insuffisante pour financer le financement de nos actifs et notamment les centres permanents et le siège qui représentent 57% des immobilisations.

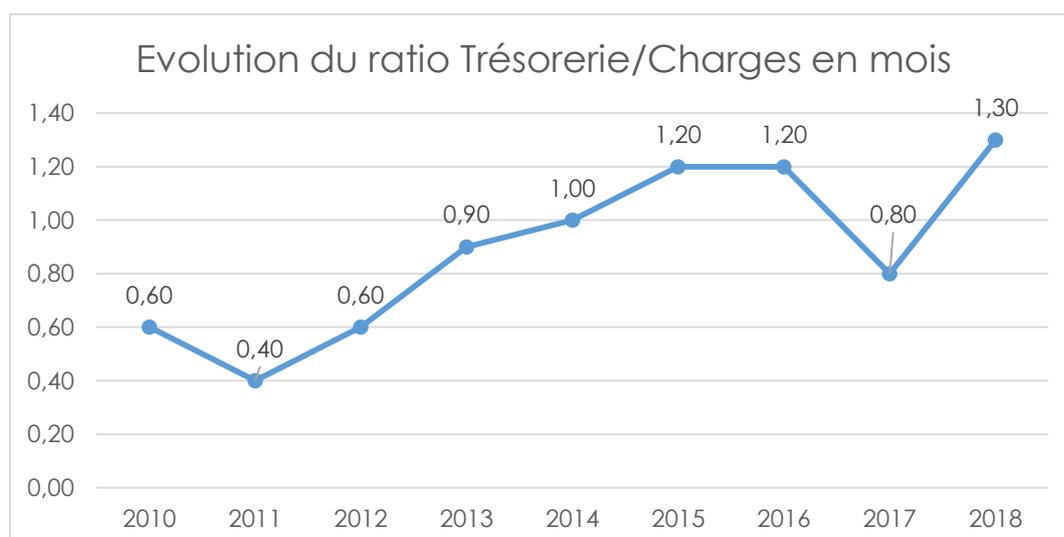
Notons une amélioration du besoin en fonds de roulement. La gestion des créances et des dettes est, de manière générale, mieux maîtrisée – 535K de dettes, même s'il reste à faire des progrès notamment sur la gestion de nos processus d'encaissements et de décaissements.

## Trésorerie

La conséquence est notamment que la trésorerie a baissé d'un peu plus de 3 M€ par rapport à 2010, suivant fidèlement la baisse du fonds de roulement.



La trésorerie à fin 2018 représente environ 1,3 mois de charges. Cet indicateur est en amélioration mais reste insuffisant. Le risque de la gestion de notre trésorerie est toujours présent et pourrait nous mettre sous pression malgré un découvert autorisé, si besoin.



## Immobilisations

Nos immobilisations sont vieillissantes, amorties à hauteur de 75 % en 2018.

Il est plus que nécessaire de repenser notre patrimoine immobilier pour avoir des terrains d'aventures, centre d'hébergement ... en adéquation avec nos ambitions d'un scoutisme laïque d'excellence.

L'Association possède au 31/12/2018, 73 biens immobiliers.

Notre problème est avant tout un problème de rentabilité lié à l'exploitation de notre activité. Ce qui a fait fondre le fonds de roulement et la trésorerie.

## Vue générale sur nos résultats

Les pertes sont diffuses et générales. 108 structures sur 217 portent un déficit contre 109 structures excédentaires. L'ensemble des périmètres est touché :

Périmètres	NOMBRE DE STRUCTURES			RESULTATS NEGATIFS			RESULTATS POSITIF		
	2017	2018	Ecart	2017	2018	Ecart	2017	2018	Ecart
Pôle Nord	85	76	-9	35	34	-1	50	42	-8
Pôle Sud Est	63	65	2	31	34	3	32	31	-1
Pôle Sud Ouest	59	58	-1	26	26	0	33	32	-1
Dom Tom	2	3	1	1	3	2	1	0	-1
Services vacances	3	3	0	2	1	-1	1	2	1
Centres permanents	9	9	0	9	8	-1	0	1	1
Siège	3	3	0	3	2	-1	0	1	1
<b>Total structures</b>	<b>224</b>	<b>217</b>	<b>-7</b>	<b>107</b>	<b>108</b>	<b>1</b>	<b>117</b>	<b>109</b>	<b>-8</b>

## Rappel

Les charges totales sont de 18,8 M€ en 2018, dont 56 % d'achats et de services extérieurs et 36 % de frais de personnel.

Les produits sont de 18,8 M€ dont 71% de produits d'activité et 8.9 % de subventions.

Le résultat 2018 est donc un excédent de +120 K€.

En moyenne sur les 8 dernières années, le déficit représente 3,71% des charges. Sur les 7 dernières années aucun des résultats n'a été excédentaire et l'association cumule un déficit de 7,5 M€ portés en report à nouveau (RAN), le résultat de cette année nous permet de ramener ce déficit à 7,3 M€ ce qui est encore très insatisfaisant

## Analyse et avis de la Commission administrative et financière (13/14 avril 2019)

### Services généraux (SN)

Sur les services généraux on passe de – 286 000 à - 419 000 euros.

Ce périmètre intègre cette année : 91K de provisions, 58K€ de transfert de la boutique, une augmentation des frais de gouvernance : création des commissions du CD méthodes éducatives et gouvernance, la montée en charges du fonctionnement des pôles, une augmentation de la masse salariale dans les pôles et une baisse du rendement de la contribution.

Sur le FNIAP, rappelons qu'il n'y a eu aucune vente en 2017, en 2018 on constate 10 ventes pour 1 675 537,42€ en trésorerie, qui après apuration des bilans et des comptes bancaires nous ramènent 701 103€ + 349 397 € (la vente de Chardonnay).

### Centres permanents nationaux

Le périmètre des CPN présente un résultat à – 235 000 euros qu'il faut pondérer par l'apport de la liquidation de Chardonnay, ce qui nous fait pour 2018 un résultat réel de -585 000 euros sur les CPN actifs.

Ce modèle a atteint ses limites ( cf CAF 09/2018 et 12/2018). Il est composite, ne répond plus à la définition de départ et comprend maintenant des objets différents. (Avec ou sans salariés...)

Il reste le sujet majeur de préoccupation, des décisions sont en cours, on peut imaginer le résultat en calculant que l'impact des déficits des CPN équivaut à 86€ par enfant adhérent !

### Services vacances

Baisse de 503 000 € du CA des 3 SV, et cependant un résultat global de + 103 000 euros (contre 64000 en 2017) par une politique drastique de réduction des charges.

Chalon a un résultat négatif de -20K€ en 2018, Orléans retrouve l'équilibre. Caen reste positif pour 118K€.

Rappelons que la contribution issue des SV est de plus de 523K€, c'est important pour l'équilibre global.

### Régions

Ce périmètre passe de +151K€ en 2017 à -29K€ en 2018.

De nombreux changements de trésoriers en SLA ont conduit les RAFT à renforcer le travail d'aide à la tenue des comptabilités pour l'équilibre des bilans, il y a un besoin en formation pour les nouveaux trésoriers, des propositions seront à faire.

La CAF souligne l'importance d'une remontée trimestrielle et d'un contrôle au semestre à finaliser.

On constate une baisse de 10% des produits d'activités en consolidé, mais pas d'effondrement des SLA, (+1% ),une stabilité du CA à 4.9M€ mais une baisse de - 41% au niveau des permanences régionales (563K en 2017 à 358K€ en 2018.)

Baisse notable des subventions sur ce périmètre ( -37%) 642K en 2018 contre 1026K€ en 2017, dont 200K€ pour les PR.

Inquiétude sur les permanences régionales, mais la baisse d'activités était prévisible par le retrait des salariés, cependant on ne retrouve pas encore l'équivalent de la masse salariale déplacée en résultat des régions.

Un point d'alerte sur le résultat de Grand Est, intégrons qu'il y aura peu de masse salariale en 2019, qu'un travail de réflexion vers une diminution des CEE est annoncé, ainsi qu'une volonté d'équilibrer les comptes de la ludothèque.

Sur PAM on constate un résultat déficitaire qui est lié à la fermeture de la région Cote d'Azur.

La CAF attire l'attention sur la Région Languedoc Roussillon dont le résultat 2018 est à -45K€ et demande une analyse plus approfondie, on constate une baisse du CA mais pas des charges au prorata.

## Avis global de la CAF

Un résultat comptable positif, enfin ! Mais un REX en recul, inquiétant.

Une trésorerie stabilisée, mais au niveau encore insuffisant.

L'analyse du résultat positif porte en elle une situation complexe des CPN qui une fois de plus nous impose de sortir du modèle actuel.

Un périmètre de fonctionnement du siège dont le résultat a besoin d'être explicité pour comprendre l'exceptionnel et les écarts.

Nous actons le bon résultat des SV malgré la conjoncture peu favorable.

Malgré les efforts de tous la situation reste compliquée, les décisions prises doivent être appliquées, les décisions en attente doivent être prises, si la trésorerie est garantie par des ventes déjà connues jusqu'en 2020,(avec effet jusqu'en 2021), ce temps de répit doit être consacré aux réformes structurelles de notre organisation, en lien avec des orientations nationales définissant une politique partagée et cadrante de l'action en termes de gouvernance, de moyens humains, de finances et de patrimoine.

# Annexes au

## Rapport financier

- ✧ Bilan financier
- ✧ Compte de résultat
- ✧ Compte d'emploi des ressources
- ✧ Bilan en liste
- ✧ Compte de résultat en liste
- ✧ Résultats par périmètres
- ✧ Annexe aux comptes annuels de l'exercice arrêté au 31 décembre 2017

**ECLAIREUSES ECLAIREURS DE FRANCE**

Actif	Valeur brute	Amortissements et Provisions	Valeur nette au 31/12/2018	Valeur nette au 31/12/2017	31/12/2016	Variations	Passif	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	Variations
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>405 669</b>	<b>395 868</b>	<b>9 801</b>	<b>13 132</b>	<b>71 286</b>	<b>-3 331</b>	<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>				
							<b>Fonds associatifs sans droit de reprise</b>	<b>17 466 446</b>	<b>17 969 090</b>	<b>17 949 286</b>	<b>-502 644</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>24 406 115</b>	<b>18 313 009</b>	<b>6 093 106</b>	<b>7 466 159</b>	<b>7 982 799</b>	<b>-1 373 053</b>	Fonds de donation pour immobilisation		33 000	33 000	-33 000
Terrains	503 139		503 139	534 097	496 462	-30 959	Fonds de dotation	1 234 722	1 234 722	1 234 722	0
Agencements et Aménagements terrains	327 642	315 910	11 732	31 554	66 221	-19 822	Réserve pour investissement	6 200 000	6 200 000	6 200 000	0
Constructions et agencements			0	0	10 154		Réserve pour rénovation du patrimoine	3 133 947	3 133 947	3 121 197	0
Gros Œuvre	7 955 668	5 141 988	2 813 680	3 041 375	3 821 560	-227 695	Réserve de fonctionnement	2 400 000	2 400 000	2 400 000	0
Facade et Etanchéité	1 949 895	1 452 019	497 876	791 796	758 592	-293 920	Subventions d'investissement nettes affectées à des bien renouvelables par EEDF	4 497 777	4 967 421	4 960 367	-469 644
Installations Générales	4 365 134	3 255 526	1 109 608	1 453 717	1 363 021	-344 110					0
Agencements	4 250 932	3 566 544	684 388	1 022 656	883 141	-338 268	<b>Report à nouveau</b>	<b>-8 526 426</b>	<b>-7 833 039</b>	<b>-7 299 019</b>	<b>-693 388</b>
Matériels d'activités	3 036 987	2 862 106	174 881	303 725	304 368	-128 844	résultats cumulés non affectés	-8 526 426	-7 833 039	-7 299 019	-693 388
Autres immobilisations corporelles	2 016 719	1 718 916	297 803	287 238	279 280	10 565	écarts neutralisation				
							<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>120 291</b>	<b>-612 817</b>	<b>-531 745</b>	<b>733 108</b>
<b>Immobilisations corporelles en cours</b>	<b>236 121</b>		<b>236 121</b>	<b>236 121</b>	<b>253 103</b>	<b>0</b>	Autres fonds associatifs				
							Fonds associatif avec droit de reprise				
<b>Immobilisations financières</b>	<b>469 982</b>		<b>469 982</b>	<b>376 610</b>	<b>376 870</b>	<b>93 372</b>					
Titres immobilisés	893		893	893	893	0	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>9 060 311</b>	<b>9 523 234</b>	<b>10 118 522</b>	<b>-462 923</b>
Prêts	44 578		44 578	360 403	349 846	-315 825	Provisions pour risques	38 111	45 758	356 812	-7 647
Autres immobilisations financières	424 511		424 511	15 314	26 131	409 197	Provisions pour charges	130 096	1 900	54 373	128 196
							<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>168 207</b>	<b>47 658</b>	<b>411 185</b>	<b>120 548</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>25 517 887</b>	<b>18 708 877</b>	<b>6 809 010</b>	<b>8 092 022</b>	<b>8 684 058</b>	<b>-1 283 012</b>					
<b>Stock</b>	<b>33 779</b>	<b>0</b>	<b>33 779</b>	<b>88 095</b>	<b>94 443</b>	<b>-54 316</b>	<b>Dettes financières</b>	<b>9 422 482</b>	<b>10 126 580</b>	<b>9 808 664</b>	<b>-704 098</b>
Boutique	21 514		21 514	71 945	83 632	-50 431	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 000	1 000	15 920	1 000
Autres marchandises	12 265		12 265	16 150	10 811	-3 885	Découverts bancaires				0
<b>Avances et Comptes versés fournisseurs</b>	<b>196 331</b>		<b>196 331</b>	<b>128 555</b>	<b>34 692</b>	<b>67 776</b>	Découverts bancaires en contrepartie des placements	9 420 482	10 125 580	9 792 744	-705 098
<b>Créances</b>	<b>869 154</b>	<b>0</b>	<b>869 154</b>	<b>1 059 348</b>	<b>787 772</b>	<b>-190 194</b>	Autres dettes financières				
Usagers et comptes rattachés	463 126		463 126	559 331	461 075	-96 205	<b>Autres dettes</b>	<b>1 373 974</b>	<b>1 909 737</b>	<b>1 494 819</b>	<b>-535 764</b>
Etat et autres collectivités publiques	406 028		406 028	457 856	266 968	-51 829	Avances et acomptes	57 635	46 918	146 687	10 718
Autres créances			0	42 161	59 728	-42 161	Dettes fournisseurs	569 677	810 300	358 779	-240 624
<b>Produits à recevoir</b>	<b>192 342</b>		<b>192 342</b>	<b>342 572</b>	<b>243 145</b>	<b>-150 229</b>	Dettes sociales	353 226	717 169	746 650	-363 943
							Dettes fiscales	333 264	83 626	112 584	249 638
							Dettes diverses	60 172	251 724	130 119	-191 553
							Dépôts et Cautionnements				
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>407 271</b>		<b>407 271</b>	<b>482 482</b>	<b>482 482</b>	<b>-75 212</b>					
<b>Disponibilités</b>	<b>11 398 040</b>		<b>11 398 040</b>	<b>10 830 027</b>	<b>11 267 721</b>	<b>568 013</b>					
Banques et caisses	11 398 040		11 398 040	10 830 027	11 267 721	568 013					
<b>TRESORERIE NETTE (actifs - passifs)</b>	<b>1 977 558</b>		<b>1 977 558</b>	<b>1 186 929</b>	<b>1 957 459</b>	<b>790 629</b>					
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>13 096 916</b>	<b>0</b>	<b>13 096 916</b>	<b>12 931 079</b>	<b>12 910 256</b>	<b>165 837</b>	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>10 796 456</b>	<b>12 036 317</b>	<b>11 303 483</b>	<b>-1 239 862</b>
<b>Charges constatées d'avances</b>	<b>156 900</b>		<b>156 900</b>	<b>632 280</b>	<b>269 228</b>	<b>-475 379</b>	<b>Produits Constatés d'avance</b>	<b>37 853</b>	<b>48 169</b>	<b>30 352</b>	<b>-10 316</b>
<b>Eclaireuses Éclaireurs de France – Assemblée générale 15-16 juin 2019 – JAMBVILLE</b>											
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>38 771 703</b>	<b>18 708 877</b>	<b>20 062 826</b>	<b>21 655 379</b>	<b>21 863 542</b>	<b>-1 592 553</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>20 062 826</b>	<b>21 655 379</b>	<b>21 863 542</b>	<b>-1 592 552</b>



## Eclaireuses Eclaireurs de France - Exercice 2018

CHARGES		2013	2014	2015	2016	2017	2018	Ecart 2017/2018	PRODUITS		2013	2014	2015	2016	2017	2018	Ecart 2017/2018
60	<b>Achats</b>	4 721 167	4 180 627	4 100 996	4 064 752	3 709 776	3 718 301	8 526	70	<b>Ventes de produits et prestations</b>	16 526 482	15 951 056	15 503 637	15 031 725	14 101 045	13 405 211	-695 834
	Variation de stocks	-12 232	53 058	-6 681	-25 603	11 468	59 324	47 855									0
	Fournitures et prestations éducatives	821 045	862 667	808 485	894 554	623 972	679 698	55 726		Camps activités et stages	15 432 460	14 900 542	14 810 319	13 988 278	13 210 996	12 522 480	-688 516
	Eau, gaz, électricité, combustible	574 314	491 493	464 056	376 153	443 577	482 083	38 505		Vente de produits EEDF							0
	Achats denrées alimentaires	2 041 331	1 835 722	1 861 736	1 843 357	1 749 359	1 619 916	-129 443		Vente de produits	268 778	243 690	156 406	192 916	153 569	108 388	-45 181
	Petites fournitures et petit matériel	499 175	544 351	468 513	473 119	460 736	413 448	-47 288		Calendriers							0
	Fournitures administratives	112 354	90 005	107 421	97 746	91 063	78 788	-12 274		Locations de terrains ou centres							0
	Achats de produits pharmaceutiques	33 460	39 987	49 112	52 508	49 348	53 671	4 322		Loc de terrains ou centres aux EEDF							0
	Fournitures éducatives et pédagogiques	390 565	253 280	239 057	210 502	172 269	208 963	36 694		Autres activités	825 245	806 824	536 912	850 531	736 480	774 343	37 863
	Achat pour la revente	261 154	10 063	109 297	142 414	107 983	122 411	14 428									0
61	<b>Services extérieurs</b>	4 115 012	4 002 653	3 678 375	3 568 393	3 438 214	3 536 285	98 070	74	<b>Subventions</b>	3 774 359	3 175 265	2 825 959	2 530 211	2 099 562	1 676 986	-422 576
	Sous traitance	4 528	100	12 635	136		62	62		Subventions d'état	1 613 903	1 160 286	943 529	1 055 463	946 029	895 514	-50 515
	Sous traitance Mécénat de compétence			102 925	105 613	39 900		-39 900		Subventions régionales	339 254	274 452	267 666	201 658	121 230	105 138	-16 092
	Crédit bail		3 491	3 553	9 714	14 069	16 931	2 862		Subventions départementales	296 173	547 248	287 553	184 158	186 722	152 749	-33 973
	Locations terrains et centres	2 560 722	2 504 452	2 348 362	2 072 766	2 001 270	1 960 434	-40 836		Subventions communales	615 207	435 646	444 180	499 342	424 440	251 106	-173 334
	Autres locations (matériel, véhicules)	401 811	274 781	229 830	237 403	282 462	401 582	119 121		CNASEA / ASP	107 357	168 203	401 129	236 267	278 149	202 413	-75 735
	Charges de copropriété	54 271	52 597	44 507	60 323	55 915	36 161	-19 755		Autres organismes	802 465	573 517	481 683	353 323	142 992	70 066	-72 926
	Entretien et réparations	617 325	387 884	392 867	373 934	390 786	419 682	28 897		Fonds européens		15 914	218				0
	Contrats de maintenance	28 107	181 541	176 526	217 606	170 094	163 459	-6 635									0
	Primes d'assurance	326 881	302 574	325 547	329 461	340 594	295 039	-45 555									0
	Frais de formation	110 529	243 377	25 611	147 860	134 696	230 585	95 889									0
	Documentation	10 837	51 857	16 012	13 577	8 429	12 349	3 920									0
62	<b>Autres services extérieurs</b>	3 484 855	3 478 125	3 373 910	3 330 545	3 382 173	3 101 538	-280 635									0
	Honoraires	222 470	254 836	167 617	201 312	276 462	332 722	56 260									0
	Publication et promotion	270 260	232 055	223 182	225 610	232 915	218 310	-14 605									0
	Transport et déplacements	2 516 565	2 408 132	2 334 205	2 376 633	2 319 268	1 955 252	-364 016									0
	Renoncations aux frais de déplacements		125 183	126 082	138 265	152 247	152 455	208									0
	Missions et réceptions	7 652	0	73 718		71 724	100 519	28 795									0
	Affranchissements, téléphone, internet	330 767	305 455	294 231	292 064	246 387	250 610	4 222									0
	Services bancaires	11 731	11 696	16 610	15 251	19 914	17 555	-2 358									0
	Cotisations autres associations	125 411	140 769	138 265	81 410	63 257	74 115	10 858									0
63	<b>Impôts et taxes</b>	685 069	545 905	557 619	526 102	358 262	373 615	15 353									0
	Impôts et taxes sur rémunération	533 984	403 286	419 559	384 009	203 949	223 481	19 532									0
	Autres impôts et taxes	151 085	142 619	138 060	142 093	154 313	150 135	-4 178									0
64	<b>Charges de personnel</b>	8 202 572	7 618 045	7 273 433	6 630 125	6 461 118	5 829 019	-632 099									0
	Salaires bruts	5 932 646	5 522 544	5 513 477	4 875 895	4 870 885	4 428 525	-442 360									0
	Charges sociales	2 110 379	2 082 242	1 712 394	1 687 218	1 526 932	1 325 702	-201 230	75	<b>Produits de gestion courante</b>	1 082 744	1 213 175	1 256 458	1 141 044	1 201 428	1 123 277	-78 151
	Autres charges de personnel	159 547	13 258	47 562	67 012	63 301	74 792	11 491		Dons manuels non affectés	273 728	91 360	105 355	121 137	145 189	241 046	95 857
65	<b>Charges de gestion courante</b>	450 560	300 518	421 186	244 222	242 849	169 860	-72 989		Dons manuels affectés aux groupes locaux		132 844	72 507	142 463	117 099	103 825	-13 274
	Pertes sur créances		32 497	164 635	34 285	82 230	21 153	-61 078		Dons renoncation frais affectés aux groupes		125 183	126 082	138 265	152 247	152 455	208
	Cotisations payées au siège							0		Dons mécénat de compétence			102 925	105 613	39 900		-39 900
	Autres cotisations payées aux EEDF							0		Cotisations des adhérents	805 506	738 116	642 379	535 030	545 273	531 888	-13 385
	Charges diverses	450 560	268 021	256 551	209 938	160 619	148 708	-11 911		Produits divers	3 510	62 836	207 210	98 536	201 720	94 063	-107 657
	Aides versées aux structures EEDF							0		Aides, bourses par EEDF		62 836					0
								0		Transfert de charge de personnel							0
	<b>Charges d'exploitation concourant à l'EBE</b>	21 659 235	20 125 874	19 405 520	18 364 139	17 592 392	16 728 618	-863 774		<b>Produits d'exploitation concourant à l'EBE</b>	21 463 323	20 498 232	19 759 682	18 750 962	17 547 905	16 545 606	-1 002 299
										<b>EBE</b>	- 195 912	372 359	354 163	386 822	44 487	183 012	-138 525
68	<b>Amortissements et provisions</b>	1 364 895	1 693 184	1 263 511	1 025 731	914 226	931 843	17 617	78	Reprises de provisions	85 489	85 409	198 091	66 570	470 719	55 276	-415 443
	Dotation aux amortissements	1 239 995	1 165 588	1 091 991	968 942	871 770	795 801	-75 969		Reprise prov. pour risques	38 191	80 448	164 355	40 624	415 352	26 443	-388 909
	Dotations aux prov. pour risques	76 184	445 986	113 823	23 296	11 938	136 042			Reprise prov. dépréc. Actifs	47 298	4 961	33 737	25 946	55 367	28 833	-26 534
	Dotations prov. dépréc. Actifs	48 716	81 610	57 697	33 493	30 518		-30 518	79	Transfert de charges	79 739	158 737	173 629	47 983	145 871	340 132	194 262
	<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	23 024 130	21 819 058	20 669 031	19 389 870	18 506 618	17 660 461	-846 157		<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	21 548 812	20 520 805	19 957 774	18 817 531	18 018 624	16 600 882	-1 417 743
										<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	-1 475 317	-1 298 253	-711 257	-572 339	-487 994	-1 059 579	-571 585
66	<b>Charges financières</b>	3 586	14 066	11 757	11 418	9 671	0	-9 671	76	<b>Produits financiers</b>	3 205	38 199	14 154	780	111	235	124
	Charges financières	3 586	14 066	11 757	11 418	9 671		-9 671		Intérêts financiers	3 205	38 199	14 154	780	111		-111
										<b>RESULTAT FINANCIER</b>	-381	24 134	2 397	-10 639	-9 560	235	9 795
67	<b>Charges exceptionnelles</b>	681 314	408 555	336 611	164 688	299 895	1 084 939	785 044	77	<b>Produits exceptionnels</b>	1 060 153	1 421 627	638 163	215 921	184 631	2 264 574	2 079 942
	Charges exceptionnelles	634 589	177 994	270 192	116 399	290 478	192 737	-97 741		Produits exceptionnels	343 813	345 003	166 540	172 439	163 636	128 417	-35 219
	Valeur comptable actifs cédés	46 725	230 561	66 419	48 289	9 416	892 202	882 786		Produits des cessions d'actifs	658 953	1 039 134	427 238	18 793	9 705	1 678 987	1 669 282
								0		Quote-part des subventions d'investis.	57 387	37 490	44 385	24 689	11 290	457 169	445 879
	<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	378 839	1 013 071	301 551	51 233	-115 263	1 179 634	1 294 898									
86	<b>Total des charges</b>	23 709 030	22 241 679	21 017 399	19 565 976	18 816 184	18 745 400	-70 784	87	<b>Total des produits</b>	22 612 170	21 980 631	20 610 091	19 034 232	18 203 367	18 865 690	662 324
	<b>Emp des contr volontaires en nature</b>	10 432 491	8 862 342	9 889 509	11 208 384	11 833 276	9 336 600	-2 496 676	11	<b>Contribution volontaire en nature</b>	10 432 491	8 862 342	9 889 509	11 208 384	11 833 276	9 336 600	-2 496 676
	Encadrement bénévole	10 432 491	8 862 342	9 889 509	11 208 384	11 833 276	9 336 600	-2 496 676									

**[Compte d'emploi des ressources au 31 décembre 2018 en €]**

EMPLOIS	COMPTE DE RESULTAT 2018	COMPTE DE RESULTAT 2017	COMPTE DE RESULTAT 2016	EMPLOIS DES RESSOURCES DE LA GP UTILISEES EN 2018	RESSOURCES	RAPPEL COMPTE DE RESULTAT 2018	RAPPEL COMPTE DE RESULTAT 2017	RAPPEL COMPTE DE RESULTAT 2016	SUIVI DES RESSOURCES DE LA GP UTILISEES EN N
					REPORT DES RESSOURCES DE LA GP NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE				
<b>1. MISSIONS SOCIALES</b>	<b>17 864 984</b>	<b>18 052 076</b>	<b>18 827 238</b>	<b>497 326</b>	<b>1. RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC</b>	<b>497 326</b>	<b>454 435</b>	<b>507 478</b>	<b>497 326</b>
Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année	7 923 585	8 006 565	8 350 370	256 280	Dons manuels non affectés	241 046	145 189	121 137	241 046
Faire vivre le scoutisme à des personnes en situation de handicap mental	6 899 889	6 972 148	7 271 535	156 680	Dons manuels affectés aux groupes locaux	103 825	117 099	142 463	103 825
Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics enfants et jeunes	3 041 510	3 073 363	3 205 334	84 366	Dons renoncations des frais affectés aux groupes locaux	152 455	152 247	138 265	152 455
					Dons Mécénat de compétence	-	39 900	105 613	-
					Legs et autres libéralités				
<i>DOTATION AUX PROVISIONS (1)</i>					<b>2. AUTRES FONDS PRIVES</b>	<b>16 744 491</b>	<b>15 178 651</b>	<b>15 929 974</b>	
					Autres produits des activités	13 405 211	14 101 045	15 031 725	
<b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>186 094</b>	<b>188 042</b>	<b>150 649</b>		Autres produits de gestion courante	94 063	201 720	98 536	
Frais d'appel à la générosité du public	163 762	165 477	135 239		Cotisation des adhérents	531 888	545 273	535 030	
Frais de recherche des autres fonds privés	18 609	18 804	15 205		Transfert de charge	340 132	145 871	47 983	
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	3 722	3 761	1 761						
<b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES</b>	<b>558 281</b>	<b>564 127</b>	<b>564 793</b>		Produits financiers	235	111	780	
					Subventions d'investissement (quote part amortie)	457 169	11 290	24 689	
					Cessions d'actifs	1 678 987	9 705	18 793	
					Produits exceptionnels de gestion	128 417	163 636	172 439	
					<b>3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>1 676 986</b>	<b>2 099 562</b>	<b>2 530 211</b>	
					Subventions Etat	895 514	946 029	1 055 463	
					Subventions collectivités territoriales	508 992	732 392	885 157	
					Subventions aides à l'emploi et dispositif services civiques	202 413	278 149	236 267	
					Autres organismes	70 066	142 992	353 323	
					<b>4. AUTRES PRODUITS</b>				
<b>I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>18 609 358</b>	<b>18 804 245</b>	<b>19 542 680</b>						
<b>II. DOTATIONS AUX PROVISIONS (1)</b>	<b>136 042</b>	<b>11 938</b>	<b>23 296</b>		<b>I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITE AU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>18 810 414</b>	<b>17 732 648</b>	<b>18 967 663</b>	
<b>III. ENGAGEMENT A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES</b>					<b>II. REPRISE DES PROVISIONS</b>	<b>55 276</b>	<b>470 719</b>	<b>66 570</b>	
<b>IV. EXCEDANT DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE</b>	<b>120 291</b>				<b>III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>18 865 690</b>	<b>18 816 184</b>	<b>19 565 976</b>		<b>IV. VARIATION DES FONDS DEDIES DE LA GP</b>				
<b>V. PART DES ACQUISITIONS IMMOBILISAIRES BRUTES DE L'EXERCICE FINANCEES PAR LES RESSOURCES COLLECTEES</b>					<b>V. INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		<b>612 817</b>	<b>531 743</b>	
<b>PAR LA GP</b>					<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>18 865 690</b>	<b>18 816 184</b>	<b>19 565 976</b>	
<b>VII. TOTAL DES EMPLOIS FINANCES PAR LA GP</b>					<b>VII. TOTAL DES EMPLOIS FINANCES PAR LA GP</b>				
					<b>SOLDE DES RESSOURCES DE LA GP NON AFFECTEES NON UTILISEES AU COURS DE L'EXERCICE</b>				

Item	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Différence 17/18	Ecart 17/18
Ventes de marchandises	333 758 €	462 597 €	312 584 €	268 778 €	243 690 €	156 406 €	192 916 €	153 569 €	108 388 €	- 45 181 €	-29%
Produits d'activités	16 402 118 €	17 846 211 €	16 151 630 €	16 261 214 €	15 770 202 €	15 554 440 €	14 937 345 €	14 149 196 €	13 390 886 €	- 758 310 €	-5%
Subventions	4 003 840 €	4 065 266 €	4 418 349 €	3 774 359 €	3 175 265 €	2 825 959 €	2 530 211 €	2 099 562 €	1 676 986 €	- 422 576 €	-20%
Transfert de Charges	126 117 €	20 860 €	20 036 €	79 739 €	158 737 €	173 629 €	47 983 €	145 871 €	340 132 €	194 261 €	133%
Cotisations	671 931 €	684 501 €	645 950 €	805 506 €	738 116 €	642 379 €	535 030 €	545 273 €	531 888 €	- 13 385 €	-2%
Dons	398 942 €	237 687 €	178 444 €	273 728 €	349 387 €	406 870 €	507 477 €	452 207 €	497 326 €	45 119 €	10%
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>21 936 705 €</b>	<b>23 317 122 €</b>	<b>21 726 993 €</b>	<b>21 463 323 €</b>	<b>20 435 396 €</b>	<b>19 759 682 €</b>	<b>18 750 962 €</b>	<b>17 545 678 €</b>	<b>16 545 606 €</b>	<b>- 1 000 072 €</b>	<b>-5,7%</b>
Consommation (hors salaires)	13 758 079 €	15 859 522 €	13 837 758 €	12 922 679 €	12 104 543 €	11 712 528 €	11 350 006 €	10 770 785 €	10 525 984 €	- 244 801 €	-2,3%
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>8 178 626 €</b>	<b>7 457 600 €</b>	<b>7 889 235 €</b>	<b>8 540 644 €</b>	<b>8 330 854 €</b>	<b>8 047 155 €</b>	<b>7 400 956 €</b>	<b>6 774 893 €</b>	<b>6 019 622 €</b>	<b>- 755 271 €</b>	<b>-11%</b>
Charges du personnel	7 431 996 €	8 078 813 €	8 405 593 €	8 202 572 €	7 618 045 €	7 273 433 €	6 630 125 €	6 461 118 €	5 829 019 €	- 632 099 €	-9,8%
Impôts et taxes sur rémunération	569 337 €	613 676 €	520 150 €	533 984 €	403 286 €	419 559 €	384 009 €	358 262 €	373 615 €	15 353 €	4%
Taux Charges personnel /VA	91%	108%	107%	96%	91%	90%	90%	95%	97%		
<b>Excédent brut exploitation</b>	<b>177 292 €</b>	<b>- 1 234 889 €</b>	<b>- 1 036 508 €</b>	<b>- 195 912 €</b>	<b>309 523 €</b>	<b>354 163 €</b>	<b>386 822 €</b>	<b>- 44 487 €</b>	<b>- 183 012 €</b>	<b>- 138 525 €</b>	<b>0</b>
Taux EBE / CA	0,81%	-5,30%	-4,77%	-0,91%	1,51%	1,79%	2,06%	-0,25%	-1,11%		
Reprises sur prov et dot	141 974 €	87 122 €	74 247 €	85 489 €	85 409 €	198 091 €	66 570 €	470 719 €	55 276 €	- 415 443 €	-88,3%
Dotations amortis et prov	846 700 €	1 106 954 €	1 297 909 €	1 364 895 €	1 693 184 €	1 263 511 €	1 025 731 €	914 226 €	931 843 €	17 617 €	1,9%
<b>Résultat exploitation</b>	<b>- 527 434 €</b>	<b>- 2 254 721 €</b>	<b>- 2 260 170 €</b>	<b>- 1 475 317 €</b>	<b>- 1 298 253 €</b>	<b>- 711 257 €</b>	<b>- 572 339 €</b>	<b>- 487 994 €</b>	<b>- 1 059 579 €</b>	<b>- 571 585 €</b>	<b>1</b>
Produits financiers	24 173 €	75 612 €	2 333 €	3 205 €	38 199 €	14 154 €	780 €	111 €	412 €	301 €	271%
Charges financières	13 642 €	11 051 €	7 837 €	3 586 €	14 066 €	11 757 €	11 418 €	9 671 €		- 9 671 €	-100%
<b>Résultat courant</b>	<b>- 516 902 €</b>	<b>- 2 190 160 €</b>	<b>- 2 265 674 €</b>	<b>- 1 475 698 €</b>	<b>- 1 274 119 €</b>	<b>- 708 860 €</b>	<b>- 582 977 €</b>	<b>- 497 554 €</b>	<b>- 1 059 167 €</b>	<b>- 561 613 €</b>	<b>3</b>
Produits exceptionnels	600 672 €	777 325 €	904 484 €	343 813 €	345 003 €	166 540 €	172 439 €	163 636 €	128 240 €	- 35 396 €	-22%
Charges exceptionnelles	419 904 €	937 058 €	984 935 €	634 589 €	177 994 €	270 192 €	116 401 €	290 478 €	192 737 €	- 97 741 €	-34%
Quote part subvention d'investissement	36 925 €	28 622 €	21 448 €	57 387 €	37 490 €	44 385 €	24 689 €	11 290 €	457 169 €	445 879 €	3949%
Produits exceptionnels cession d'actifs	55 796 €	170 629 €	234 190 €	658 953 €	1 039 134 €	427 238 €	18 793 €	9 705 €	1 678 987 €	1 669 282 €	17200%
Valeur comptable actifs cédés	44 575 €		65 216 €	46 725 €	230 561 €	66 419 €	48 289 €	9 416 €	892 202 €	882 786 €	9375%
<b>Résultat net</b>	<b>- 287 989 €</b>	<b>- 2 150 642 €</b>	<b>- 2 155 703 €</b>	<b>- 1 096 859 €</b>	<b>- 261 048 €</b>	<b>- 407 307 €</b>	<b>- 531 745 €</b>	<b>- 612 817 €</b>	<b>120 291 €</b>	<b>733 108 €</b>	<b>-120%</b>
Total produits	22 796 244 €	24 456 432 €	22 963 695 €	22 612 170 €	21 980 631 €	20 610 091 €	19 034 232 €	18 201 139 €	18 865 690 €	664 551 €	3,7%
Total charges	23 084 233 €	26 607 074 €	25 119 398 €	23 709 030 €	22 241 679 €	21 017 399 €	19 565 978 €	18 813 956 €	18 745 400 €	- 68 556 €	-0,4%
Taux résultat / Charges	-1,25%	-8,08%	-8,58%	-4,63%	-1,17%	-1,94%	-2,72%	-3,26%	0,64%		
Capacité d'autofinancement	424 388 €	- 1 159 432 €	- 888 273 €	171 884 €	1 539 799 €	680 146 €	451 014 €	- 171 184 €	1 431 890 €	1 603 074 €	-936,5%
Taux EBE / Charges	0,77%	-4,64%	-4,13%	-0,83%	1,39%	1,69%	1,98%	-0,24%	-0,98%		

Résultats 2018 par périmètres  
des Eclaireuses Eclaireurs de France - Exercice 2018

Régions	RESULTAT 2015	RESULTAT 2016	RESULTAT 2017	RESULTAT 2018	ECARTS 17-18	Moy 15-18	Cumul des Rés. 15-18	Centres permanents nationaux	RESULTAT 2015	RESULTAT 2016	RESULTAT 2017	RESULTAT 2018	ECARTS 17-18	Moy 15-18	Cumul des Rés. 15-18
AQUITAINE	- 18 795,22	3 472,74	- 9 776,24	- 21 432,39	- 11 656,15	- 11 632,78	- 46 531,11	MORBECQUE	41 422,46	12 642,79	- 123 079,46	- 163 134,24	- 40 054,78	- 58 037,11	- 232 148,45
AUVERGNE	- 9 064,21	- 11 945,16	- 44 388,68	- 13 469,75	30 918,93	- 15 184,85	- 60 739,38	VALLOIRE	- 45 450,27	- 86 413,36	- 160 717,98	- 139 237,15	21 480,83	-107 954,69	- 431 818,76
BOURGOGNE	- 25 864,24	- 3 605,92	- 2 664,29	4 168,92	6 833,21	- 6 991,38	- 27 965,53	CHARDONNAY	- 57 696,00	- 10 542,77	- 43 773,64	349 396,58	393 170,22	59 346,04	237 384,17
BRETAGNE	- 64 555,64	- 21 891,25	7 791,86	11 549,70	3 757,84	15 501,49	62 005,95	ST PIERRE DELS FORCATS	- 67 866,33	- 98 504,47	- 53 230,80	- 56 763,35	- 3 532,55	- 69 091,24	- 276 364,95
CENTRE	- 15 253,24	- 11 220,21	5 483,09	1 651,52	- 3 831,57	- 4 834,71	- 19 338,84	BEC ROND							
CHAMPAGNES ARDENNES	1 667,21	3 397,83	- 8 180,41	- 28 034,08	- 19 853,67	- 7 787,36	- 31 149,45	INV FABIAN	- 28 651,00	- 1 898,06	- 7 309,25	- 3 456,93	3 852,32	- 10 328,81	- 41 315,24
COTE D'AZUR	- 6 273,19	- 46 982,86	- 35 118,57	39 253,14	74 371,71	- 12 280,37	- 49 121,48	BECOURS	- 10 014,25	- 14 649,63	18 853,83	- 34 328,05	- 53 181,88	- 10 034,53	- 40 138,10
FOREZ								LA PLANCHE	- 25 474,64	8 610,59	- 8 937,46	- 31 065,13	- 22 127,67	- 14 216,66	- 56 866,64
DOM-TOM	1 605,70	- 7 609,90	3 857,38	- 19 112,84	- 22 970,22	- 5 314,92	- 21 259,66	LES TRONCHES	- 20 289,66	- 12 299,62	- 30 722,88	- 90 258,75	- 59 535,87	- 38 392,73	- 153 570,91
FRANCHE COMTE	- 4 597,20	- 27 176,32	- 7 006,26	- 10 193,48	- 3 187,22	- 12 243,32	- 48 973,26	BOIS D'AMONT	- 3 572,45	- 41 044,32				- 18 735,94	- 37 471,87
IDF	- 77 242,81	- 30 494,05	- 10 394,06	20 863,49	31 257,55	- 24 316,86	- 97 267,43	LE FONTENIL	- 59 378,76	- 55 244,06	- 42 428,10	- 67 059,83	- 24 631,73	- 56 027,69	- 224 110,75
LANGUEDOC ROUSSILLON	- 2 317,90	- 9 414,99	28 639,96	- 38 479,53	- 67 119,49	- 5 393,12	- 21 572,46	<b>TOTAL</b>	<b>- 269 826,00</b>	<b>- 299 342,91</b>	<b>- 451 345,74</b>	<b>- 235 906,85</b>	<b>-152 002,83</b>	<b>-340 171,55</b>	<b>- 1 020 514,65</b>
LORRAINE ALSACE	- 39 492,93	- 930,77	10 018,25	- 41 107,04	- 51 125,29	- 17 878,12	- 71 512,49								
RHONE ALPES	6 040,59	17 767,65	- 12 900,35	- 16 077,76	- 3 177,41	- 1 292,47	- 5 169,87								
MIDI-PYRENEES	- 59 173,56	46 070,84	5 615,90	66 325,02	60 709,12	14 709,55	58 838,20	<b>Services vacances régionaux</b>	<b>RESULTAT 2015</b>	<b>RESULTAT 2016</b>	<b>RESULTAT 2017</b>	<b>RESULTAT 2018</b>	<b>ECARTS 17-18</b>	<b>Moy 15-18</b>	<b>Cumul des Rés. 15-18</b>
HAUT DE France	30 056,51	- 13 106,17	- 39 706,24	38 747,57	78 453,81	3 997,92	15 991,67	MOSELLE	- 67 141,49	- 129,89				- 33 635,69	- 67 271,38
NORMANDIE	- 17 336,75	20 984,15	- 15 629,76	8 677,73	24 307,49	826,16	- 3 304,63	PICARDIE	- 111 931,52	- 46 844,64				- 79 388,08	- 158 776,16
PAYS DE LA LOIRE	- 36 807,72	- 39 208,57	- 10 636,17	2 695,96	13 332,13	- 20 989,13	- 83 956,50	RHONE ALPES		-				-	-
POITOU CHARENTES	13 571,72	31 950,32	14 150,28	3 885,58	- 10 264,70	15 889,48	63 557,90	BORDEAUX		-				-	-
PROVENCE	46 934,57	89 080,06	28 308,27	- 39 046,39	- 67 354,66	31 319,13	125 276,51	<b>TOTAL</b>	<b>- 179 073,01</b>	<b>- 46 974,53</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>132 098,48</b>	<b>- 75 349,18</b>	<b>- 226 047,54</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 129 658,61</b>	<b>- 10 862,58</b>	<b>- 92 536,04</b>	<b>- 29 134,63</b>	<b>63 401,41</b>	<b>- 65 547,97</b>	<b>- 262 191,86</b>								
<b>Services vacances nationaux</b>	<b>RESULTAT 2015</b>	<b>RESULTAT 2016</b>	<b>RESULTAT 2017</b>	<b>RESULTAT 2018</b>	<b>ECARTS 17-18</b>	<b>Moy 15-18</b>	<b>Cumul des Rés. 15-18</b>	<b>Services nationaux</b>	<b>RESULTAT 2015</b>	<b>RESULTAT 2016</b>	<b>RESULTAT 2017</b>	<b>RESULTAT 2018</b>	<b>ECARTS 17-18</b>	<b>Moy 15-18</b>	<b>Cumul des Rés. 15-18</b>
ORLEANS	98 453,98	- 58 596,45	- 129 766,20	5 230,63	- 134 996,83	- 21 169,51	- 84 678,04	SIEGE	- 868 862,50	- 194 319,34	- 42 131,94	- 419 194,50	-377 062,56	-381 127,07	- 1 524 508,28
CHALON	113 539,37	- 135 816,97	- 13 373,47	- 20 065,05	6 691,58	- 13 929,03	- 55 716,12	BOUTIQUE	3 055,73	- 3 147,79	- 16 078,77		16 078,77	- 5 390,28	- 16 170,83
CAEN	309 968,30	155 519,98	207 600,28	118 257,98	89 342,30	197 836,64	791 346,54	FNIAP	432 782,81	61 795,59	- 75 185,24	701 103,07	776 288,31	280 124,06	1 120 496,23
<b>TOTAL</b>	<b>521 961,65</b>	<b>- 38 893,44</b>	<b>64 460,61</b>	<b>103 423,56</b>	<b>- 38 962,95</b>	<b>162 738,10</b>	<b>650 952,38</b>	<b>TOTAL</b>	<b>- 433 023,96</b>	<b>- 135 671,54</b>	<b>- 133 395,95</b>	<b>281 908,57</b>	<b>297 352,42</b>	<b>-234 030,48</b>	<b>- 702 091,45</b>
<b>Périmètres</b>	<b>RESULTAT 2015</b>	<b>RESULTAT 2016</b>	<b>RESULTAT 2017</b>	<b>RESULTAT 2018</b>	<b>ECARTS 17-18</b>	<b>Moy 15-18</b>	<b>Cumul des Rés. 15-18</b>	<b>Périmètres</b>	<b>AMORTIS 2015</b>	<b>AMORTIS 2016</b>	<b>AMORTIS 2017</b>	<b>AMORTIS 2018</b>	<b>ECARTS 17-18</b>	<b>Moy 15-18</b>	<b>Cumul des Rés. 15-18</b>
Régions	- 129 658,61	- 10 862,58	- 92 536,04	- 29 134,63	118 796,03	- 77 685,74	- 233 057,23	CENTRES PERMANENTS NATIONAUX	428 406,63	397 634,57	280 655,84	353 543,70	-147 750,79	368 899,01	1 106 697,04
CENTRES PERMANENTS NATIONAUX	- 269 826,00	- 299 342,91	- 451 345,74	- 235 906,85	- 29 516,91	- 340 171,55	- 1 020 514,65	REGIONS	392 629,93	352 743,71	370 392,12	265 786,61	- 22 237,81	371 921,92	1 115 765,76
SERVICES VACANCES REGIONAUX	- 179 073,01	- 46 974,53	-	-	132 098,48	- 75 349,18	- 226 047,54	SERVICES VACANCES NATIONAUX	109 661,95	99 115,83	92 824,60	89 028,95	- 16 837,35	100 534,13	301 602,38
SERVICES VACANCES NATIONAUX	521 961,65	- 38 893,44	64 460,61	103 423,56	- 560 855,09	182 509,61	547 528,82	SIEGE+BOUTIQUE+FNIAP	161 292,28	119 448,08	127 897,05	87 441,56	- 33 395,23	136 212,47	408 637,41
SIEGE+BOUTIQUE+FNIAP	- 433 023,96	- 135 671,54	- 133 395,95	281 908,57	297 352,42	- 234 030,48	- 702 091,45	<b>TOTAL</b>	<b>1 091 990,79</b>	<b>968 942,19</b>	<b>871 769,61</b>	<b>795 800,82</b>	<b>-220 221,18</b>	<b>977 567,53</b>	<b>2 932 702,59</b>
Neutralisation	82 311,61				- 82 311,61	82 311,61	82 311,61								
<b>TOTAL</b>	<b>- 407 308,32</b>	<b>- 531 745,00</b>	<b>- 612 817,12</b>	<b>120 290,65</b>	<b>- 124 436,68</b>	<b>- 517 290,15</b>	<b>- 1 551 870,44</b>								

Bilan en liste	31/12/ 2013	31/12/ 2014	31/12 2015	31/12/ 2016	31/12/ 2017	31/12/ 2018	Ecart 2017/2018	
							En valeur	En %
Fonds de donation pour immobilisation	33 000	33 000	33 000	33 000	33 000	0	-33 000	-100%
Fonds de dotation	1 234 722	1 234 722	1 234 722	1 234 722	1 234 722	1 234 722	0	0%
Réserve pour investissement	6 200 000	6 200 000	6 200 000	6 200 000	6 200 000	6 200 000	0	0%
Réserve pour rénovation du patrimoine	1 292 532	1 904 760	2 713 333	3 121 197	3 133 947	3 133 947	0	0%
Réserve de fonctionnement	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 400 000	0	0%
Subventions d'investissement nette	4 932 064	4 962 225	4 924 650	4 960 367	4 967 421	4 497 777	-469 644	-9%
Report à nouveau	-3 624 428	-5 333 252	-6 402 426	-7 299 019	-7 833 039	-8 526 426	-693 388	9%
Résultats cumulés non affectés nouveau périmètre							0	#DIV/0!
Résultat de l'exercice	-1 096 859	-261 048	-407 307	-531 745	-612 817	120 291	733 108	-120%
<b>Total fonds propres</b>	<b>11 371 031</b>	<b>11 140 407</b>	<b>10 695 972</b>	<b>10 118 522</b>	<b>9 523 234</b>	<b>9 060 311</b>	<b>-462 923</b>	<b>-5%</b>
Provisions	154 627	566 607	514 751	411 185	47 658	168 207	120 548	253%
Emprunts	193 042	87 875	35 680	15 920	1 000	2 000	1 000	100%
<b>Total Fonds étrangers</b>	<b>347 669</b>	<b>654 482</b>	<b>550 431</b>	<b>427 105</b>	<b>48 658</b>	<b>170 207</b>	<b>121 548</b>	<b>250%</b>
<b>FONDS PERMANENTS</b>	<b>11 718 700</b>	<b>11 794 889</b>	<b>11 246 403</b>	<b>10 545 627</b>	<b>9 571 892</b>	<b>9 230 517</b>	<b>-341 375</b>	<b>-4%</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>144 148</b>	<b>75 484</b>	<b>40 246</b>	<b>71 286</b>	<b>13 132</b>	<b>9 801</b>	<b>-3 331</b>	<b>-25%</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>10 230 088</b>	<b>9 437 085</b>	<b>8 642 437</b>	<b>7 982 799</b>	<b>7 466 158</b>	<b>6 093 106</b>	<b>-1 373 052</b>	<b>-18%</b>
Terrains	826 820	584 088	575 825	572 837	565 651	514 871	-50 780	-9%
Gros Œuvre	4 197 440	4 286 193	4 025 203	3 821 560	3 041 375	2 813 680	-227 695	-7%
Facade et Etanchéité	899 129	816 016	816 244	758 592	791 796	497 876	-293 920	-37%
Insatllations Générales	2 049 213	1 566 436	1 469 749	1 363 021	1 453 717	1 109 608	-344 110	-24%
Agencements	1 281 400	1 362 540	1 122 218	883 141	1 022 656	684 388	-338 268	-33%
Matériels d'activités	542 940	476 415	366 640	304 368	303 725	174 881	-128 844	-42%
Autres immobilisations corporelles	433 146	345 397	266 558	279 280	287 238	297 803	10 565	4%
<b>Immobilisations corporelles en cours</b>	<b>368 155</b>	<b>395 678</b>	<b>325 298</b>	<b>253 103</b>	<b>236 121</b>	<b>236 121</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>360 617</b>	<b>370 312</b>	<b>350 460</b>	<b>376 870</b>	<b>376 610</b>	<b>469 982</b>	<b>93 372</b>	<b>25%</b>
Titres immobilisés			893	893	893	893	0	0%
Prêts	340 484	329 452	339 524	349 846	360 403	44 578	-315 825	-88%
Autres immobilisations financières	20 133	40 860	10 044	26 131	15 314	424 511	409 197	2672%
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>11 103 008</b>	<b>10 278 559</b>	<b>9 358 441</b>	<b>8 684 058</b>	<b>8 092 021</b>	<b>6 809 010</b>	<b>-1 283 011</b>	<b>-16%</b>
<b>FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>615 692</b>	<b>1 516 330</b>	<b>1 887 962</b>	<b>1 861 570</b>	<b>1 479 872</b>	<b>2 421 508</b>	<b>941 636</b>	<b>64%</b>
Stocks en cours	147 293	63 961	68 840	94 443	88 095	33 779	-54 316	-62%
Avances et acomptes versés	19 759	145 763	191 634	34 692	128 555	196 331	67 776	53%
Créances usagers	753 250	931 602	672 262	461 075	42 161	0	-42 161	-100%
Etat et autres collectivités publiques	267 143	228 458	208 256	266 969	457 856	406 028	-51 829	-11%
Autres créances	320 110	245 971	76 257	59 728	559 331	463 126	-96 205	-17%
Produits à recevoir	572 550	600 268	313 759	243 145	342 572	192 342	-150 229	-44%
Charges constatées d'avance	327 423	749 963	661 576	269 228	632 280	156 900	-475 379	-75%
<b>ACTIF D'EXPLOITATION</b>	<b>2 407 528</b>	<b>2 965 986</b>	<b>2 192 584</b>	<b>1 429 281</b>	<b>2 250 849</b>	<b>1 448 506</b>	<b>-802 343</b>	<b>-36%</b>
Autres dettes financières							0	#DIV/0!
Avances et acomptes reçus des usagers	194 617	232 638	195 765	146 687	46 918	57 635	10 718	23%
Dettes de fonctionnement	2 311 895	2 453 960	1 672 348	1 218 013	1 611 096	1 256 167	-354 929	-22%
Dettes diverses	442 521	345 257	71 902	130 119	251 724	60 172	-191 553	-76%
Produits constatés d'avance	46 793	27 317	33 236	30 352	48 169	37 853	-10 316	-21%
<b>PASSIF D'EXPLOITATION</b>	<b>2 995 826</b>	<b>3 059 172</b>	<b>1 973 252</b>	<b>1 525 171</b>	<b>1 957 906</b>	<b>1 411 827</b>	<b>-546 079</b>	<b>-28%</b>
<b>BESOIN DE FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-588 298</b>	<b>-93 186</b>	<b>219 332</b>	<b>-95 890</b>	<b>292 943</b>	<b>36 679</b>	<b>-256 264</b>	<b>-87%</b>
<b>TRESORERIE</b>	<b>4 504 146</b>	<b>4 122 225</b>	<b>10 909 283</b>	<b>11 750 203</b>	<b>11 312 509</b>	<b>11 805 311</b>	<b>492 801</b>	<b>4%</b>
Valeurs mobilières de placement	3 770 496	3 792 364	482 482	482 482	482 482	407 271	-75 212	-16%
Disponibilités	733 650	329 861	10 426 801	11 267 721	10 830 027	11 398 040	568 013	5%

# ANNEXE EEDF

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE ARRETE

AU 31 DECEMBRE 2018

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice de 12 mois clos au 31 décembre 2018, affichant un total 20 062 826 Euros et un excédent de 120 290.50 Euros.

## SOMMAIRE

1. Règles et méthodes comptables
2. Immobilisations incorporelles et corporelles
3. Amortissements
4. Charges à payer et produits à recevoir
5. Charges constatées d'avance et produits constatés d'avance
6. Etat des échéances des créances et dettes
7. Disponibilités
8. Autres postes d'actifs : Stocks, Valeurs mobilières de placement et immobilisations financières et immobilisations en cours
9. Les fonds propres / subventions d'investissement
10. Provisions et engagements
11. Subventions d'investissement
12. Loi sur le volontariat associatif, rémunération des dirigeants
13. Engagements pris en matière de pensions, compléments de retraites et indemnités assimilées
14. Evolution des structures et suivi des comptabilités
15. Autres informations
16. Evénements postérieurs
17. Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public
18. Missions sociales

## 1. Règles et méthodes comptables et faits marquants de l'exercice 2018

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2018 au 31/12/2018.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les conventions comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes ;
- Indépendance des exercices ;

L'association a arrêté ses comptes en respectant le règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général et pris en compte le règlement CRC 99.01 (adaptation aux associations et fondations). La présentation des comptes annuels tient compte par ailleurs des règlements suivants :

- 2000-06 et 2003-07 sur les passifs
- 2002-10 sur l'amortissement et la dépréciation des actifs
- 2004-06 sur la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs

### 1.1 Faits marquants de l'exercice 2018

L'exercice 2018 aura été marqué par :

- Cessions d'immobilisations : L'association a poursuivi son plan de cession d'actifs pour assainir sa situation financière
- Arrêt de l'activité boutique : l'activité boutique est arrêtée à compter de cet exercice. Le stock résiduel sera transféré à la Scoutik au cours du prochain exercice

### 1.2 Périmètre d'intégration

L'association EEDF est organisée avec un échelon national (Centre national, centre de ressources), des équipes territoriales et des groupes locaux. 217 structures ont été intégrées dans l'association en 2018 contre 224 structures en 2017

## 2. Immobilisations incorporelles ou corporelles

Rappel sur les actifs

En application du règlement CRC 2002-10 relatif au traitement des actifs, l'association a appliqué la méthode des composants aux principaux immeubles détenus pour la première fois au cours des exercices clos en 2008 et en 2007.

Immobilisation	Début d'exercice	Augmentation	Diminution	Fin d'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>	405 725	1 943	2 000	405 669
Terrains et agencements de terrain	948 420	53 733	499 014	503 139
<b>Constructions</b>	20 333 103	346 847	1 830 679	18 849 271
Installations techniques matériels et outillages	3 365 482	303 235	631 730	3 036 987
<b>Autres immobilisations corporelles</b>	2 113 071	214 474	310 826	2 016 719
<b>Immobilisations en cours</b>	236 121	0	0	236 121
<b>Prêts et autres immobilisations</b>	376 610	93 372	0	469 982
<b>Total</b>	<b>27 778 531</b>	<b>1 013 604</b>	<b>3 274 248</b>	<b>25 517 887</b>

## 3. Amortissements

Ils sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Constructions : 25 à 40 ans
- Agencements sur constructions : 10 à 15 ans
- Matériel d'activité : 3 à 5 ans
- Matériel de transport : 4 à 5 ans
- Matériel de bureau, informatique : 3 ans
- Mobilier de bureau : 5 ans

Cadre A Situation et mouvements de l'exercice					
Immobilisation amortissables	Amortissement début d'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Modification du périmètre d'intégration	Amortissement de l'exercice
Immobilisations incorporelles	392 594	1 773	1 501		395 868
Constructions	14 406 326	503 619	1 633 569	455 611	13 731 987
Installations techniques matériels et outillages	3 061 757	214 345	533 861	119 864	2 862 105
Autres immobilisations corporelles	1 825 833	76 664	286 766	103 185	1 718 916
<b>Total</b>	<b>19 686 510</b>	<b>795 801</b>	<b>2 452 295</b>	<b>678 861</b>	<b>18 708 877</b>

Cadre B - Ventilation des dotations aux amortissements de l'exercice Situation et mouvements de l'exercice			Cadre C	
Immobilisations amortissables	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Dotations	Reprises
Immobilisations incorporelles	1 173			
Constructions	503 619			
Installations techniques matériels et outillages	214 345			
Autres immobilisations corporelles	76 664			
<b>Total</b>	<b>795 801</b>			

#### 4. Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer et produits à recevoir	
Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts et dettes financières divers	
Charges à payer sur dettes fournisseurs et comptes rattachés (Compte 408)	627 312
Charges à payer sur dettes fiscales et sociales	706 490
Charges à payer sur autres dettes	60 172
<b>Total</b>	<b>1 373 974</b>
Montant des produits à recevoir	
Produits à recevoir sur créances clients et comptes rattachés	463 126
Produits à recevoir sur créances fiscales et sociales	406 028
Produits à recevoir sur autres créances	192 342
<b>Total</b>	<b>1 061 496</b>

#### 5. Charges et produits constatés d'avance

Charges et produits constatés d'avance				
	Charges constatées d'avance EX 2018	Charges constatées d'avance EX 2017	Produits constatés d'avance EX 2018	Produits constatés d'avance EX 2017
Charges / Produits d'exploitation	156 900	632 280	37 853	48 169
Charges / Produits financiers				
Charges / Produits exceptionnels				
<b>Total</b>	<b>156 900</b>	<b>632 280</b>	<b>37 853</b>	<b>48 169</b>

Les créances sont valorisées à la valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

## 6. Etat des échéances des créances et dettes

Cadre A - Etat des créances	Montant brut	à - 1 an	à +1 an
Prêts (effort construction)	44 578		44 578
Autres immobilisations financières	424 511		424 511
Autres créances Usagers	869 154	869 154	
Etat et autres collectivités publiques	406 028	406 028	
Charges constatées d'avance	156 900	156 900	
<b>Total</b>	<b>2 226 955</b>	<b>1 820 182</b>	<b>406 773</b>

Cadre B - Etat des dettes	Montant brut	à - 1 an	à +1 an
Etablissement de crédit	2 000		2 000
Avances et acomptes sur commandes en cours	57 635	57 635	
Comptes Fournisseurs et rattachés	569 677	569 677	
Dettes sociales et fiscales	706 490	706 490	
Autres dettes (compte débiteurs créditeurs divers)	60 172	60 172	
Produits constatés d'avance	37 853	37 853	
<b>Total</b>	<b>1 373 974</b>	<b>1 371 974</b>	<b>2 000</b>

## 7. Disponibilités

Les échelons locaux disposent de comptes bancaires par délégation du Centre National. La banque principale est la BRED. Tous les comptes BRED de l'association sont fusionnés afin d'optimiser le placement des excédents.

## 8. Autres postes d'actifs

### 8.1. Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode PEPS - Premier Entré, Premier Sorti. La valeur brute des marchandises et approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur historique du stock est supérieure à la valeur de marché

### 8.2. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition. Les résultats de cession sont déterminés selon la méthode PEPS.

Le cas échéant, l'apparition d'un risque de contrepartie sur un titre fait l'objet d'une provision spécifique.

Un montant 482 KE détenues au 31/12/2017 sert à garantir l'activité voyages des services vacances dans le cadre de l'assurance obligatoire des professionnels du tourisme.

### 8.3. Immobilisations financières

Au poste « Immobilisations financières » figurent notamment le prêt GIPEC à concurrence de 360 403 € et des dépôts de garantie.

### 8.4. Immobilisations en cours

Les immobilisations en cours concernent les travaux relatifs au centre de Boussais pour 236 KE.

## 9. Les fonds propres et provisions pour risques et charges

### 9.1. Fonds propres

	Début	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Périmètres / Affectation de résultat	Fin
Fonds de dotation	33 000		33 000		
Fonds de dotation	1 234 722				1 234 722
Autres réserves					
Réserve pour investissement	6 200 000				6 200 000
Réserve pour rénovation du patrimoine	3 133 947				3 133 947
Réserve de fonctionnement	2 400 000				2 400 000
Report à nouveau	-7 833 039	- 612 817			- 8 526 426
Résultat	-612 817	120 291			120 291
Subventions d'investissement nettes	4 967 421		-469 644		4 497 777
<b>Total des fonds propres</b>	<b>9 523 234</b>		<b>-462 923</b>		<b>9 060 311</b>

### 9.2. Report à nouveau

Outre l'affectation du résultat 2017 de – 612 817, le report à nouveau au 1/01/2018 est de :

– 8 526 426

Report à nouveau	
RAN au 31/12/2017	-7 833 039
Résultat 2017	-612 817
Affectation de résultat 2017	-612 817
Report à nouveau attendu au 01/01/2018	-8 526 426
Report à nouveau constaté	-8 526 426

## 10. Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement inscrites au passif sont affectées à des biens renouvelables. Elles ne font pas l'objet d'une reprise au compte de résultat

## 11. Provisions et engagements

Une provision est comptabilisée au bilan lorsque l'association a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation.

Ces provisions sont ré-estimées à chaque clôture en fonction de l'évolution des risques.

Structures concernées	Montant début de l'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice	Montant fin de l'exercice
FOREZ	1 900		1900	0
MEUDON	27 000	2 000	2 988	26 012
SV CHALON		2 626		2 626
PAM	3 815			9 140
autres				38 111
Siège	14 943	92 317	14 943	92 317
<b>Total</b>	<b>47 658</b>			<b>130 096</b>

## 12. Loi sur le volontariat associatif, rémunération des dirigeants

### 12.1. Rémunération des dirigeants

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, la rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants s'est élevée à 194 224 € au cours de l'exercice.

### 12.2. Valorisation du bénévolat par méthode statistique. (estimation)

La valorisation du bénévolat a été évaluée à partir de 3 150 bénévoles ayant donné environ 35 heures de leur temps par mois sur une période de 10 mois en 2018.

La valorisation a été calculée sur la base d'un SMIG à 9,88 € brut de l'heure et s'élève à 9.3 M€

Le compte de résultat présente sur une ligne séparée le total de la valorisation du bénévolat.

## 13. Engagements pris en matière de pensions, compléments de retraites et indemnités assimilées

Les engagements de départ en retraite ne sont pas comptabilisés mais sont évalués à chaque fin d'exercice. **Au 31/12/2018 la dette actuarielle chargée s'élevait à 787 773 € contre 659 590€ au 31/12/2017.**

La dette actuarielle mesure l'engagement actualisé de l'entreprise rapporté à l'ancienneté acquise à la date d'évaluation. Il s'agit de la part relative aux droits passés.

Les engagements de départ à la retraite sont calculés selon une méthode actuarielle tenant compte de l'âge de départ, de la mortalité et de l'ancienneté du personnel, ainsi que de coefficients de rotation, les résultats sont les suivants :

L'estimation de l'engagement de retraite au 31/12/2018 a été effectuée sur la base des paramètres suivants :

- Méthode utilisée : Rétrospective prorata temporis.
- Taux de croissance des salaires : 2 % l'an
- Le taux d'actualisation retenu est de 1.37 % (Taux Iboxx du 28/02/2018-source Towers Watson Willis)
- La date de départ est prévue, sauf dérogation individuelle à 65 ans
- Taux de charge retenu : 50 %
- Table de vie : table TV 02/16
- Convention collective de l'animation.

La dette actuarielle mesure l'engagement actualisé de l'entreprise rapporté à l'ancienneté acquise à la date d'évaluation. Il s'agit de la part relative aux droits passés.

Indemnité de départ volontaire en retraite (par salarié)				
Clôture	31 déc 2018	Age de la retraite	table « agemax »	65 ans
Méthode rétrospective		Augmentation salaires :		2,00 %
Table de vie rotation	TV 02-16	Taux d'actualisation	Taux Iboxx 28-fév-18 source Towers Watson Willis	1,37 %
		Taux de charges non cadres (1)		50,00%
		Taux de charges cadres (1)		50,00%
Droits acquis				

## 14. Evolution des structures et suivi des comptabilités

## 15. Autres informations

- Effectif moyen :
  - L'effectif en **95,79** ETP à la date du 31/12/2018 était le suivant :
    - **54,84** Femmes
    - **40,95** Hommes.

(Rappel 2014 : 143 ETP dont 85 Femmes et 58 Hommes)

## 16. Evènements postérieurs

Néant

## 17. Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public

### 17.1. Règles d'établissement

L'ordonnance du 28 juillet 2005 portant sur la simplification et la modification notamment des obligations des associations et fondations relatives à leurs comptes annuels prévoit que, pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2006, le compte d'emploi annuel des ressources (CER), accompagné des informations relatives à son élaboration, soit inclus dans l'annexe des comptes annuels. Le règlement comptable CRC n°2008-12, homologué par l'arrêté du 11 décembre 2008, prévoit désormais un cadre normalisateur applicable à compter du 01 janvier 2009. Pour les exercices clos les 31 décembre 2009 et 31 décembre 2010, le compte d'emploi annuel des ressources a été élaboré conformément aux textes existants (Loi du 7 août 1991, Décret du 17 septembre 1992 et Arrêté du 30 juillet 1993).

Ce compte d'emploi des ressources vise essentiellement à préciser l'affectation par destination des dépenses, des ressources issues notamment de la générosité du public.

Le compte d'emploi des ressources 2018 des E.E.D.F reprend la totalité des emplois et ressources de l'exercice tels qu'ils ressortent des comptes annuels.

Le CER global (colonnes « compte de résultat 2018 » du tableau) présente par nature, la totalité des ressources de l'exercice, quel que soit le financeur, et par destination, la totalité des emplois de l'exercice, la différence constituant le résultat de l'exercice de l'association.

Les colonnes du tableau recense la consommation des ressources collectées auprès du public et ont pour objectif d'affecter les dons par type d'emplois et d'assurer le suivi des ressources collectées et non utilisées des campagnes antérieures.

#### 17.2. Destination des ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public sont affectées en priorité aux missions sociales de l'association.

#### 17.3. Eléments relatifs à l'élaboration du CER

Le CER est directement issu, soit du compte de résultat, soit de la comptabilité analytique. Le résultat déterminé dans le CER correspond au résultat du compte de résultat et du bilan.

Les rubriques des emplois sont issues de la comptabilité analytique et comprennent essentiellement des charges directes.

Les rubriques des ressources sont issues du compte de résultat par nature de comptes de produits.

## 18. Missions sociales

Les missions sociales correspondent aux coûts engagés pour la réalisation de l'objet social. Ils incluent également en plus des coûts directs affectés, les frais de fonctionnement des services, les charges de personnel, la communication interne.

