

2019

RAPPORT FINANCIER



Eclaireuses Eclaireurs de France
Assemblée Générale
03 et 04 octobre 2020 à IGNU (91)

I. Table des matières

I. TABLE DES MATIERES.....	1
INTRODUCTION	2
I. FINANCES GENERALES DE L'ASSOCIATION.....	3
A. INTEGRATION.....	3
B. LA NEUTRALISATION.....	3
C. LES PRINCIPALES MASSES.....	3
II. LE COMPTE DE RESULTAT	4
A. FOCUS SUR LE RESULTAT D'EXPLOITATION = - 462 422 EUROS.....	5
B. SYNTHESE DU RESULTAT D'EXPLOITATION	8
C. SYNTHESE DU RESULTAT FINANCIER	8
D. SYNTHESE DU RESULTAT EXCEPTIONNEL.....	8
E. FOCUS PAR PERIMETRE (UNITE EN K€).....	9
F. LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (SIG).....	10
III. BILAN.....	11
A. LE BILAN ACTIF.....	11
B. BILAN PASSIF	12
C. ANALYSE BILAN.....	13
IV. EVENEMENTS POST-CLOTURE.....	13
V. CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES.....	14
A. LES SUBVENTIONS	14
B. LA COTISATION	14
C. LA CONTRIBUTION	14
D. LES SERVICES NATIONAUX.....	15
E. NOS SLA ET REGIONS.....	15
F. NOTRE PATRIMOINE	15
G. NOS SERVICES VACANCES ADAPTEES.....	16
H. EN CONCLUSION	16
VI. ANNEXES DU RAPPORT FINANCIER.....	17

Introduction

Le rapport financier de l'Association est un document qui permet de retracer le résultat financier de l'exercice ainsi que le bilan qui montre l'état de santé économique et financière de l'Association. Il retrace les opérations comptables de l'ensemble des structures : groupes locaux, centres permanents, régions, services généraux, services vacances et traduit financièrement la politique et l'activité de l'Association. Il est présenté à l'Assemblée Générale chaque année pour approbation.

Il est réalisé grâce au travail de l'ensemble des comptables et trésorier.e.s de l'Association. A la suite de la remontée des comptes, l'équipe administrative et financière a procédé à l'intégration des comptes, opération qui consiste à regrouper l'ensemble des comptabilités en une. La clôture 2019 porte sur 197 structures comptables. La progression globale de l'ensemble de cette organisation déconcentrée est à saluer, tant dans la qualité et la justesse des travaux comptables, que dans le respect des délais. Cette amélioration s'est également retrouvée à tous les stades de la clôture comptable finale : l'intégration, la neutralisation, l'établissement des comptes annuels et leur analyse.

Le présent rapport répond à des obligations statutaires ainsi que légales en raison, notamment, des volumes financiers de l'Association. Il sera accompagné d'un glossaire expliquant les termes techniques employés.

I. Finances générales de l'Association

L'Association étant Association unique mais disposant de 197 structures comptables, elle doit procéder à différentes opérations afin de pouvoir dégager le bilan et le compte de résultats global de l'Association. Pour ce faire, elle doit procéder à l'intégration de toutes les comptabilités, à la neutralisation des flux internes, à l'établissement des comptes annuels ou états comptables ainsi qu'à leur analyse.

A. Intégration

L'intégration des comptes 2019 porte sur 197 structures comptables :

Périmètre intégration comptable	2018	2019	Ecart
Structures Locales d'Activités (SLA)	184	170	-14
Permanences Régionales	18	14	-4
Centres Permanents Nationaux (CPN)	9	8	-1
Services Vacances (SV)	3	3	0
Services Nationaux (SN)	3	2	-1
Total	217	197	-20

B. La neutralisation

La neutralisation des écritures de l'exercice a porté sur 7 300 K€ contre 8 659 K€ en 2018.

En millier d'€	2017	2018	2019	Δ^1 en %
Produits avant neutralisation	26 763	27 526	23 785	-13.6%
Neutralisation	8 557	8 659	7 300	-15.7%
Produits après neutralisation	18 205	18 866	16 485	-12.6%
Charges avant neutralisation	27 375	27 405	23 614	-13.8%
Neutralisation	8 557	8 659	7 300	-15.7%
Charges après neutralisation	18 818	18 746	16 313	-13.0%
Résultats avant neutralisation	-613	120	172	+42.8%
Neutralisation	0	0	0	
Résultats après neutralisation	-613	+120	+172	+42.8%
Total des Produits	18 205	18 866	16 485	-12.6%
Total des Charges	18 818	18 746	16 313	-13.0%
Résultat Net	-613	120	172	+42.8%

C. Les principales masses

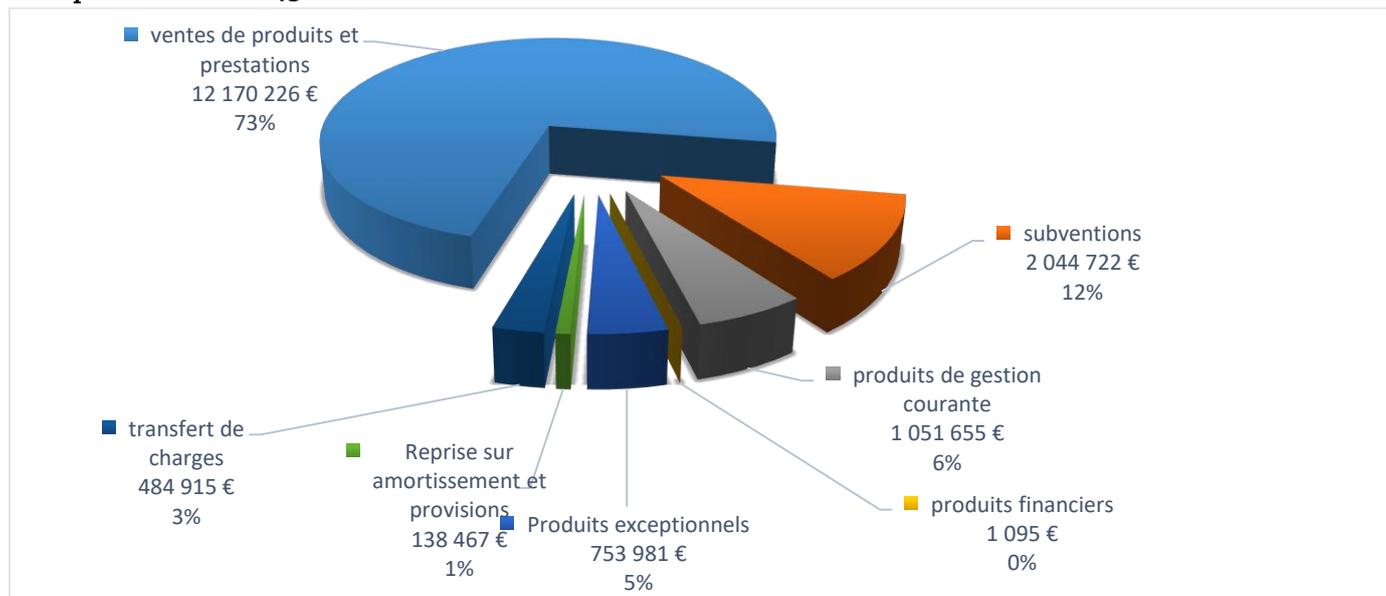
Les produits de l'exercice s'élèvent à 16 645 111 € et les charges à 16 473 280 €. Les produits diminuent de 11.8 % et les charges baissent de 12.1 %. Ces variations dégagent un résultat net excédentaire, légèrement plus favorable, qu'en 2018.

En K€	2018	2019	Δ en €	Δ en %
Total des Produits	18 865 690	16 645 111	-2 220 579	-11.8%
Total des Charges	18 745 400	16 473 280	-2 272 120	-12.1%
Résultat Net	120 291	171 831	51 540	+42.8%
Total du Bilan	20 062 826	17 886 453	-2 176 373	-10.8%

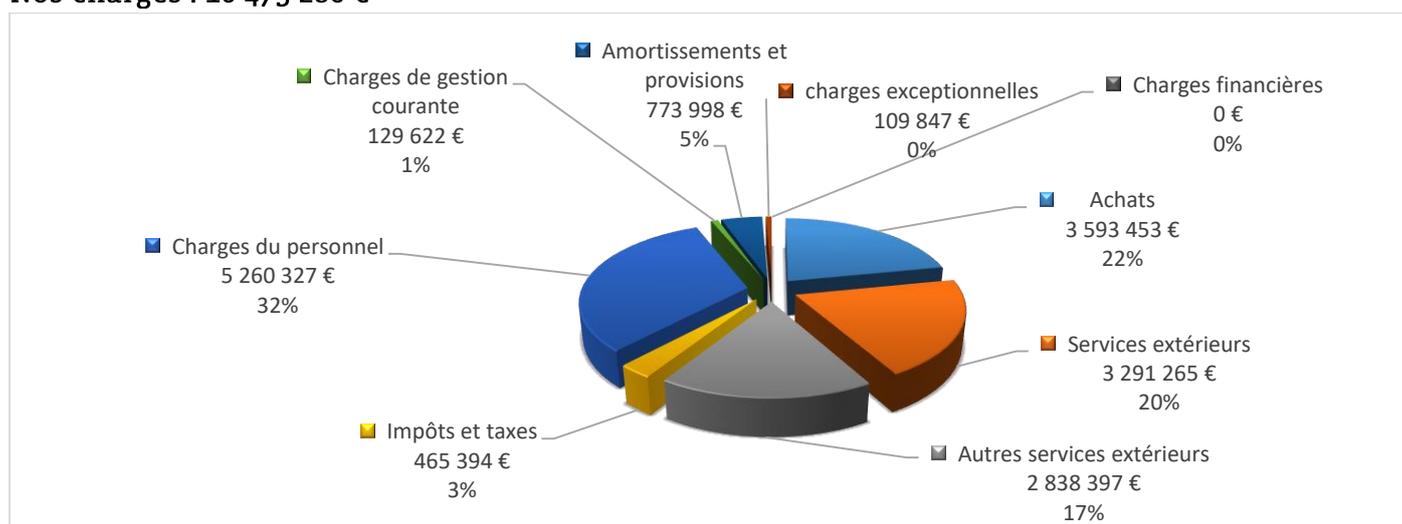
¹ Le delta porte sur 2019/2018

II. Le Compte de résultat

Nos produits : 16 645 111 €



Nos charges : 16 473 280 €



Notre Résultat net = 171 831 €

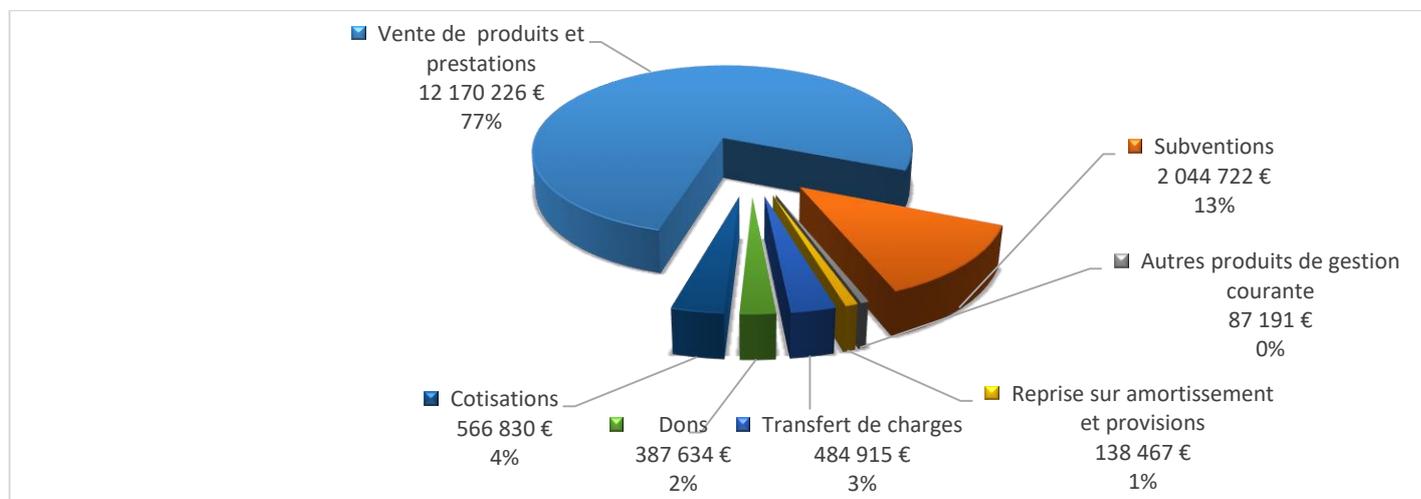
EN K€	2015	2016	2017	2018	2019	Δ en %
Produits d'exploitation	19 957	18 817	18 019	16 601	15 890	-4.3
Charges d'exploitation	20 669	19 389	18 507	17 660	16 352	-7.4
Résultat d'exploitation	-711	-572	-488	-1 060	-462	-56.4
Produits financiers	14	1	0	0	1	-
Charges financières	12	11	10	0	0	-
Résultat financier	2	-10	-10	0	1	-
Produits exceptionnels	638	216	185	2 265	754	-66.7
Charges exceptionnelles	336	164	300	1 085	121	-88.9
Résultat exceptionnel	302	52	-115	1 180	633	-46.3
Total des Produits	20 610	19 034	18 203	18 866	16 645	-11.8
Total des Charges	21 017	19 566	18 816	18 745	16 473	-12.1
Résultat Net	-407	-531	-613	120	172	42.8

(le Δ est calculé sur 2018 – 2019)

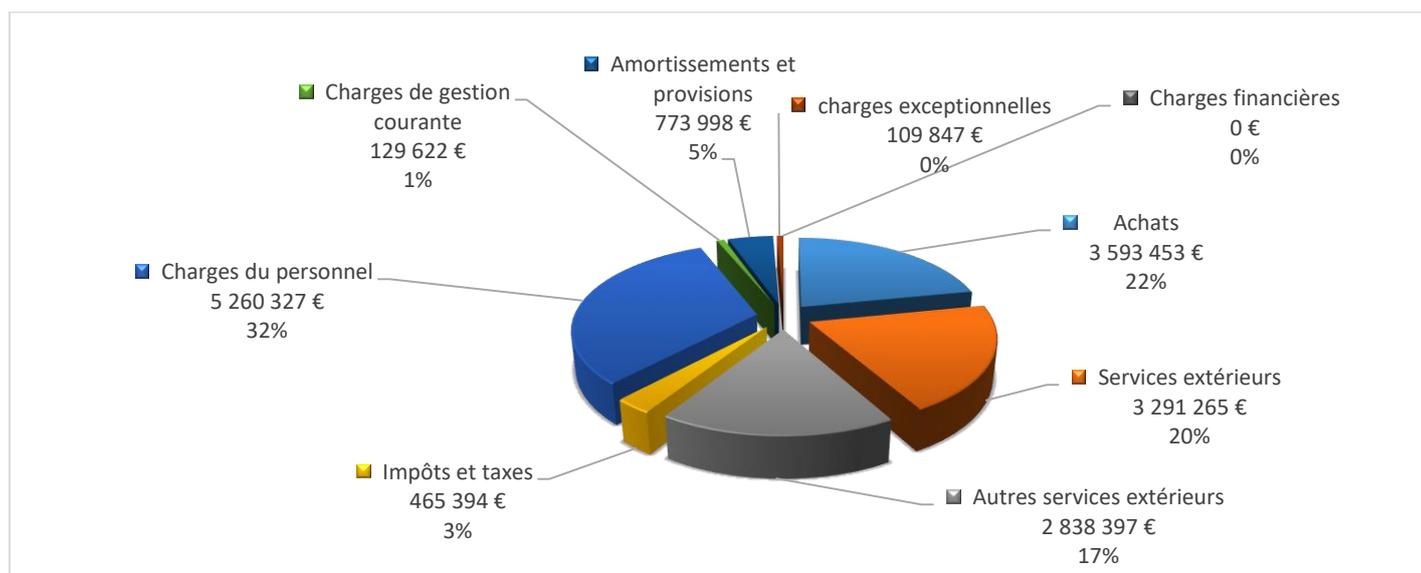
A. Focus sur le résultat d'exploitation = - 462 422 EUROS

Le résultat d'exploitation est essentiellement constitué des produits et des charges dits d'activités courantes de l'Association. Le résultat d'exploitation, ou résultat opérationnel, quoique déficitaire est nettement plus favorable que celui de l'exercice précédent. On note une baisse de 9% de nos produits d'activités comparé à l'année 2018.

Les produits d'exploitation = 15 890 035 €



Nos Charges d'Exploitation : 16 352 457 €



Focus sur les charges de personnels

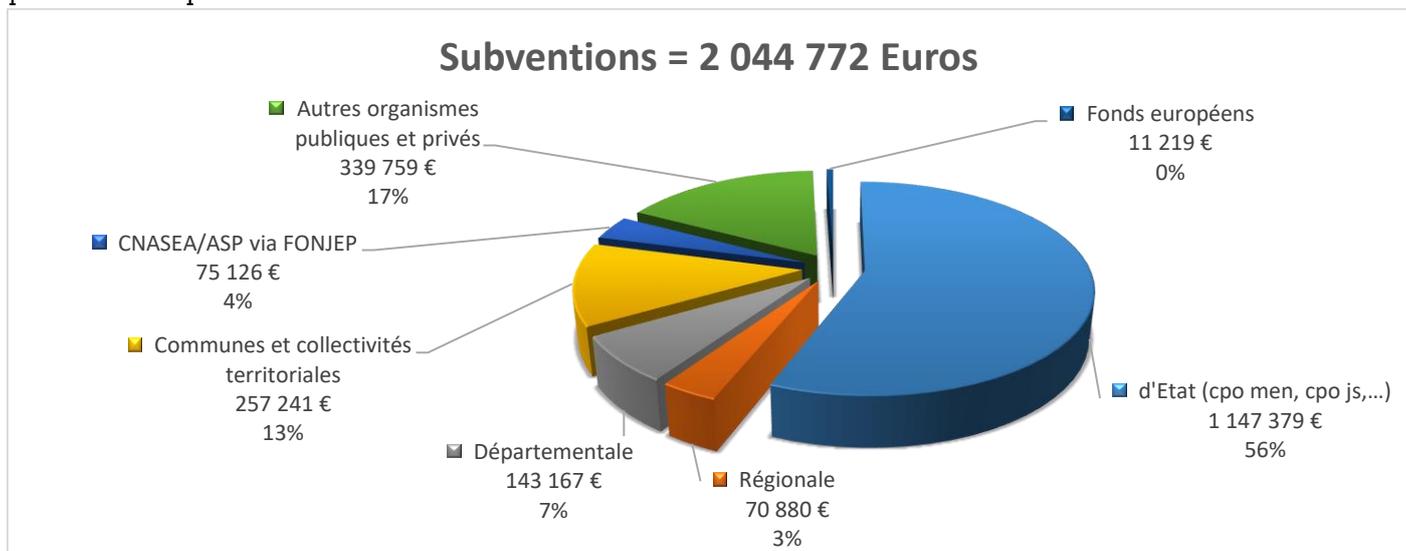
Répartition salaires	2017	2018	2019	Δ en K€	Δ en %
Contrats CDI/CDD	3 245	3 089	2 697	-392	-12.7
Contrats CEE	1 155	1 102	1 195	+93	+8.5
Congés payés	-12	-17	-52	-35	+200.4
Autres charges	443	256	167	-89	-34.7
Total	4 830	4 430	4 007	-422	-9.5

(Montants en K€; delta 2018/2019)

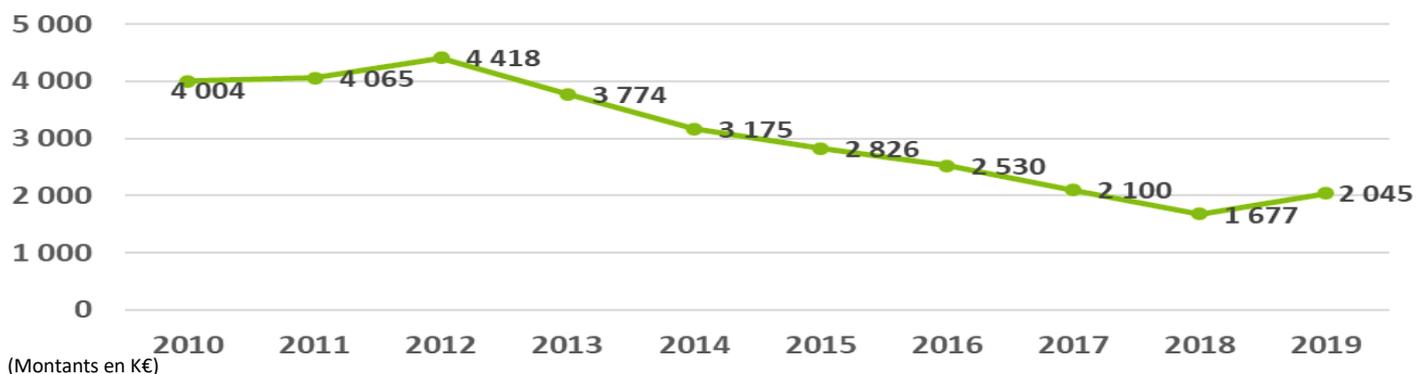
Les charges de personnel représentent 32 % des charges d'exploitation. Le taux moyen de cotisations sociales et fiscales est de 39.6 %. L'effectif moyen au cours de l'exercice est de 77 ETP. Ces différentes données traduisent l'importance de la fonction employeur au sein de l'Association.

Focus sur les subventions :

Les subventions reçues pour l'exercice 2019 augmentent de 368 K€ dont 280 K€ perçu par Morbecque, (AFD), ainsi qu'une hausse des subventions d'organismes privées, alors que le soutien financier des collectivités territoriales connaît une baisse de 3,5%. Globalement, les subventions représentent 13 % des produits d'exploitation.

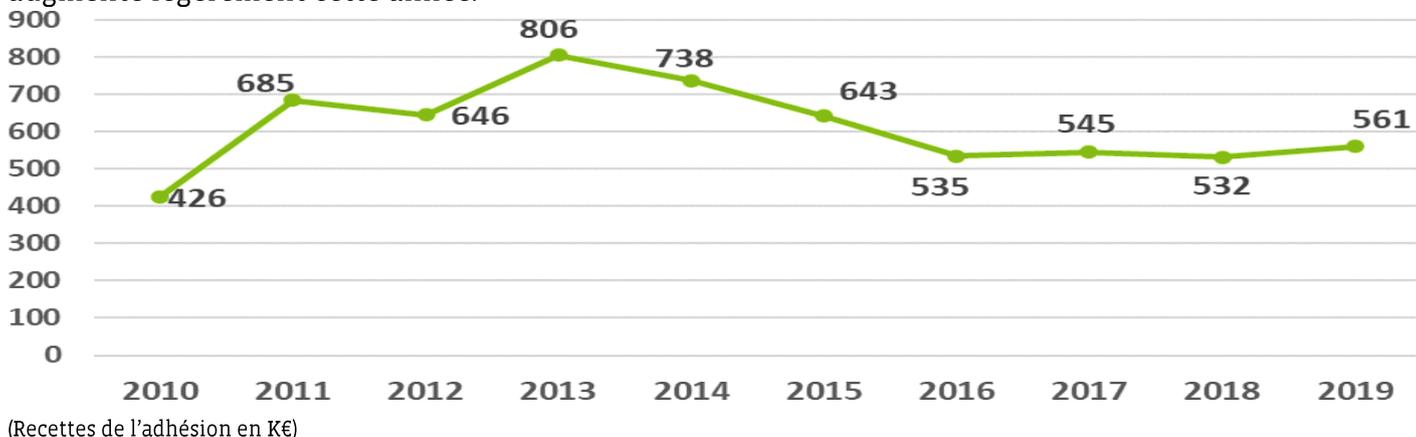


L'érosion manifeste depuis 2012 est la traduction de la baisse des aides de l'Etat, des collectivités territoriales (communes principalement, mais également départements et régions), ainsi que la baisse liée à la suppression de l'ancien régime des contrats aidés.



Focus sur La cotisation :

Le changement de modèle de cotisations, voté à l'assemblée générale de 2015, n'a pas eu l'effet escompté de redynamisation du nombre d'adhérents. Néanmoins, ce poste de recettes est stabilisé depuis 4 ans et augmente légèrement cette année.



Focus sur les dons et le compte emploi ressource (CER)

Dons (en K€)	2018	2019	Δ en K€	Δ en %
Dons non affectés	241	141	-100	-42
Dons affectés aux groupes locaux	104	85	-19	-18
Renonciation frais affectés aux groupes	152	162	+9	+6
Total	497	388	-110	-22

Les organismes faisant appel à la Générosité Publique (GP) ont l'obligation d'établir un Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER) lorsque le montant des dons, constaté à la clôture de l'exercice, excède un seuil fixé par décret (153 K€). L'ensemble des ressources des années précédentes ayant été consommé, il n'existe pas de report à affecter à l'exercice 2019. La partie Ressources du CER reprend le montant des dons de l'exercice, présenté auparavant dans le rapport, pour un montant global de 388 K€. En termes d'utilisation, l'intégralité des dons est répartie sur les grandes thématiques de l'action des EEDF :

- Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année 233 K€
- Faire vivre le scoutisme à des personnes en situation de handicap mental 116 K€
- Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics enfants et jeunes 39 K€

RESSOURCES (en €)	CR 2019	Suivi des ressources de la GP
Report des ressources de la GP non affectées et non utilisées en début d'exercice		
1. Ressources collectées auprès du public	387 634	387 634
Dons manuels non affectés	140 863	140 863
Dons manuels affectés aux groupes locaux	84 828	84 828
Dons renonciations des frais affectés aux groupes locaux Dons mécénat de compétence	161 943	161 943
Legs et autres libéralités		
2. Autres fonds privés	14 074 237	
3. Subventions et autres concours publics	2 044 772	
4. Autres produits		
I. Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	16 506 643	387 634
II. Reprises sur provisions	138 467	
III. Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs		
IV. Variation des fonds dédiés de la GP		
V. Insuffisance de ressources de l'exercice		
0		
Total Général	16 645 111	

EMPLOIS (en €)	CR 2019	Emplois des ressources de la GP
1. Missions sociales	15 829 695	387 634
Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année	7 020 881	232 580
Faire vivre le scoutisme à des personnes en situation de handicap	6 113 811	116 290
Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics enfants et jeunes	2 695 002	38 763
2. Frais de recherche de fonds	141 690	
Frais d'appel à la générosité du public	124 687	
Frais de recherche des autres fonds privés	14 169	
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	0	
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	2 834	
3. Frais de fonctionnement et autres charges	494 081	
I. Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	16 469 373	387 634
II. Dotations aux provisions	3 907	
III. Engagements à réaliser sur ressources affectées	171 831	
IV. Excédent de ressources sur l'exercice		
Total Général	16 645 111	

B. Synthèse du résultat d'exploitation

Le financement de notre Association est essentiellement lié à notre activité. Nous nous autofinançons à plus de 80%. Cela est une force mais peut devenir une faiblesse dans les années à venir si l'équilibre charges/produits tarde à être atteint. Les principales sources de revenu de l'Association sont liées à la participation aux activités de nos adhérents, aux subventions et aux cotisations. On constate que nos produits d'activité sont en baisse de 9% et ce, depuis plusieurs années consécutives. Les subventions sont en constante baisse depuis 10 ans, malgré une hausse cette année, dont le maintien n'est pas garanti pour les années à venir. Malgré un réel effort de l'ensemble de l'Association pour réduire nos charges, notre résultat d'exploitation reste négatif à hauteur de - 462 422 €. Il faut noter que notre produit d'exploitation est en diminution constante depuis 2011 et qu'il est systématiquement inférieur à notre charge d'exploitation. C'est la vente régulière de nos biens immobiliers qui a compensé, provisoirement, ce problème majeur pour notre association.

C. Synthèse du résultat financier

Le résultat financier, composé de quelques produits à hauteur de + 1 K€ (livret A, VMP et coupons) et dépourvu d'agios et d'intérêts bancaires, est marginal au regard des volumes financiers et des autres résultats concourant au résultat net. Ce résultat financier traduit une gestion économique saine, sans endettement.

D. Synthèse du résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est en nette diminution par rapport à celui de 2018 mais conserve un impact significatif dans la construction du résultat net. Comme pour l'exercice précédent, les opérations exceptionnelles sont essentiellement liées immobiliers. Notre équilibre financier repose toujours sur ces opérations.

	2018	2019
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	128	83
Cessions d'éléments d'actif	1679	623
Quote-part des subventions d'investissement	457	48
Total	2265	754
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	193	72
Cession d'éléments d'actif	892	49
Total	1085	121
Résultat exceptionnel	1180	633

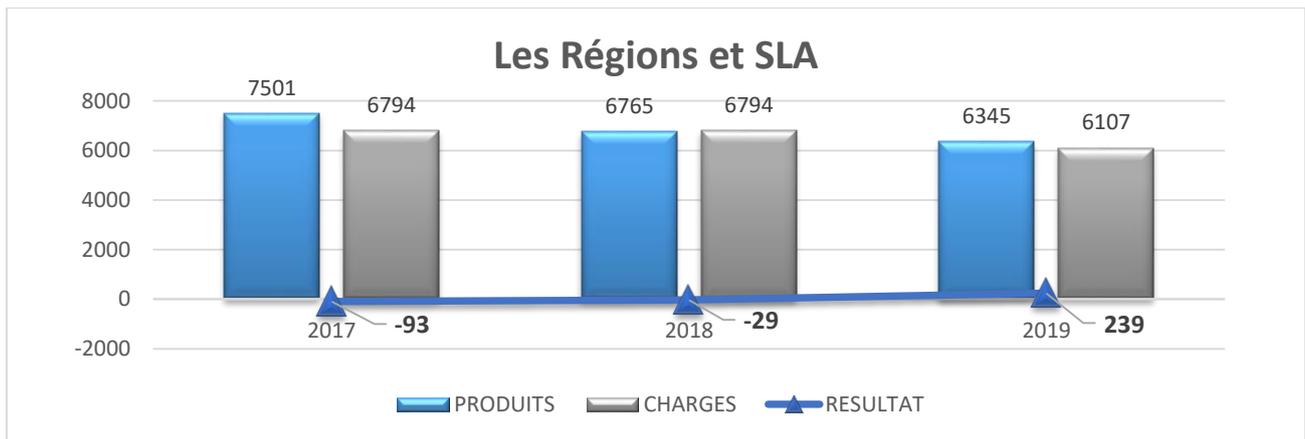
(Unités en K€)

Focus sur les ventes de l'année 2019 :

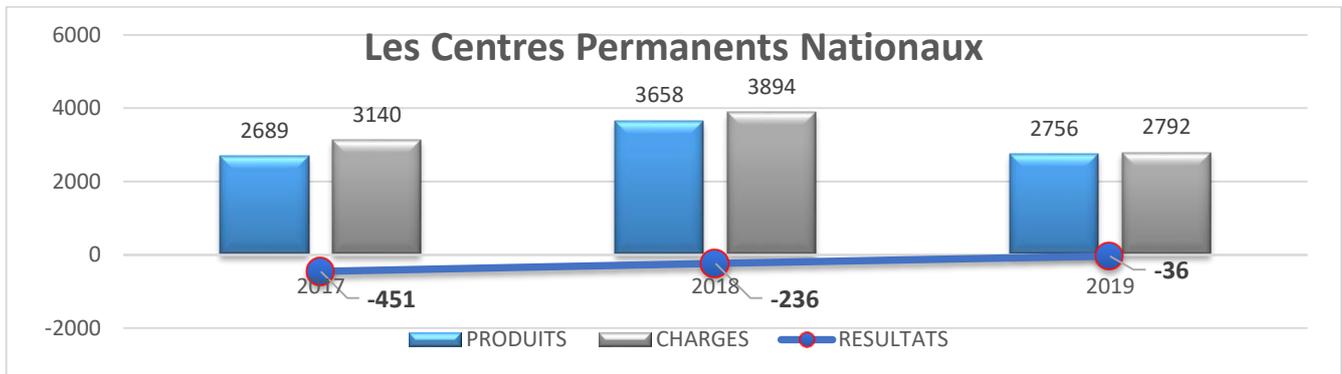
Cessions d'immeubles	Montant en K€
Auxerre (terrain)	330
Saint-Pierre (CPN)	205
Annot (terrain)	30
Argol (terrain)	10
Montireau (terrain)	36
Autre	12
Total produits des cessions	623

E. Focus par périmètre (unité en K€)

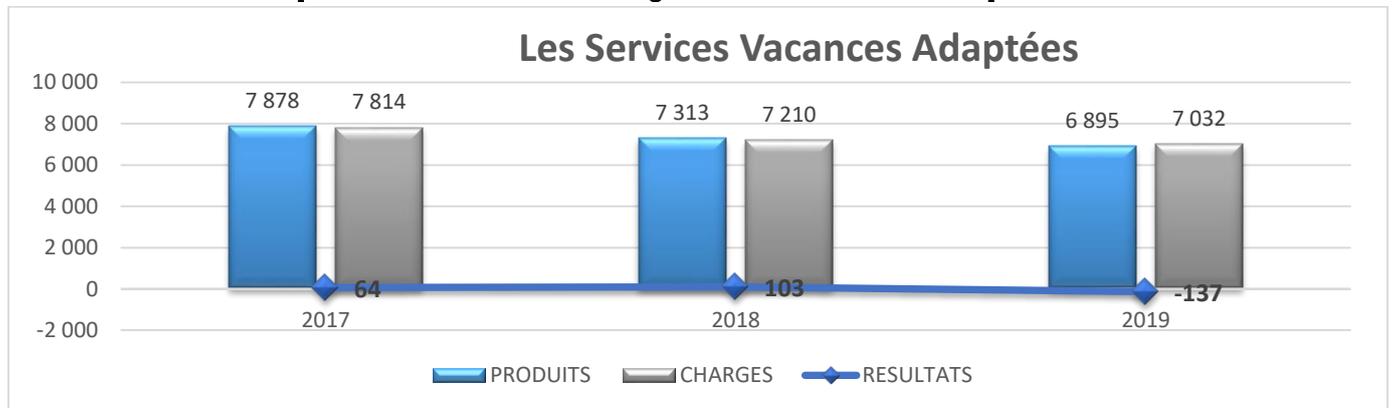
Les régions et les SLA marquent une progression de 268 K€ et passent en résultat positif



Malgré un résultat toujours déficitaire, le retour à l'équilibre charge/produit est en bonne voie.



Les services vacances passent cette année en négatif dû à une baisse des produits d'activités.



Les services nationaux sont toujours déficitaires malgré une amélioration par rapport à 2018.



Evolution des principales masses des différents secteurs d'activité de l'association (en K€)

Structures	Produits			Charges			Résultats		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Régions	7 501	6 765	6 345	7 594	6 794	6 107	-93	-29	239
Services Vacances	7 878	7 313	6 895	7 814	7 210	7 032	64	103	-137
Centres Nationaux	2 689	3 658	2 756	3 140	3 894	2 792	-451	-236	-36
Services Nationaux + Boutique	8 678	8 075	7 121	8 736	8 494	7 263	-58	-419	-141
FNIAP	14	1 722	666	90	1 021	419	-75	701	247
Total	26 761	27 533	23 783	27 373	27 413	23 612	-613	120	172

F. Les Soldes intermédiaires de gestion (SIG)

Les SIG permettent d'analyser le résultat de l'Association en le décomposant en plusieurs indicateurs importants comme la valeur ajoutée, l'EBE ou encore le résultat d'exploitation :

S.I.G. simplifié (en K€)	2017	2018	2019	Δ en %
Total chiffre d'affaires	17546	16546	15752	-4.8%
Consommation (hors salaires)	10771	10526	9853	-6.4%
Valeur ajoutée retraitée	6775	6020	5899	-2.0%
Charges de personnel	6461	5829	5260	-9.8%
Impôts et taxes	358	374	465	24.6%
EBE retraité	-44	-183	173	194.6%
Taux EBE /CA	-0.3%	-1.1%	1.1%	
Résultat exploitation retraité	-488	-1060	-462	56.4%
Résultat courant	-498	-1059	-461	56.5%
Résultat net	-613	120	172	42.8%
Total produits	18201	18866	16645	-11.8%
Total charges	18814	18745	16473	-12.1%
Résultat net	-613	120	172	42.8

Nous pouvons constater que :

- 📁 Malgré la baisse des produits de 4.8 %, la valeur ajoutée n'a diminué que de 2 %.
- 📁 La baisse significative de la masse salariale de 9.8 % impacte l'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) de l'Association qui devient positif.
- 📁 La diminution des dotations et l'augmentation des reprises permettent de conforter le redressement constaté de l'EBE au niveau du Résultat d'Exploitation (REX), quoique, encore négatif.
- 📁 Pour la seconde année consécutive, grâce au compte de résultat exceptionnel nous pouvons afficher un résultat net positif.
- 📁 Après s'être fortement dégradée entre 2014 et 2017 et avoir connu un fort rebond en 2018, notre Capacité d'Autofinancement (CAF) connaît une nouvelle baisse lors de l'exercice 2019. Cette variation s'explique par une progression positive du résultat d'exploitation encore insuffisante face à la baisse des produits exceptionnels.
- 📁 La valeur ajoutée, en baisse depuis 2013, se stabilise depuis deux exercices. L'EBE est proche de l'équilibre depuis 3 ans. Il est à noter que l'impact des dotations aux amortissements et aux provisions a maintenu, au cours de la décennie, le résultat d'exploitation négatif.

III. Bilan

A. Le bilan actif

Postes du Bilan (en K€)	2017	2018	2019	Δ en K€
Immobilisations Incorporelles	13	10	86	+76
Immobilisations Corporelles	7 466	6 093	5 553	-540
Immobilisations corporelles en cours	236	236	235	-2
Immobilisations Financières	377	470	456	-14
Actif immobilisé	8 092	6 809	6 330	-479
Stocks de marchandises	88	34	5	-29
Acomptes versés sur commandes	129	196	219	+23
Créances et autres créances	1 059	869	580	-289
Produits à recevoir	343	192	507	+314
Valeurs mobilières de placements	482	407	158	-249
Disponibilités	10 830	11 398	9 896	-1 502
Actif circulant	12 931	13 097	11 365	-1 732
Charges constatées d'avance	632	157	192	+35
Comptes de régularisation	632	157	192	+35

a) Focus sur les Immobilisations

Les immobilisations corporelles et incorporelles acquises au cours de l'année sont constituées, principalement, par des frais de création de sites, des travaux sur des constructions, du matériel et outillage et des autres immobilisations corporelles.

Les cessions et les mises au rebut des immobilisations incorporelles et corporelles s'élèvent à 1 675 K€. Elles se détaillent, pour l'essentiel, comme suit :

- Terrains pour 40 K€
- Construction pour 1 229 K€
- Matériel et outillage pour 141 K€
- Autres immobilisations corporelles pour 224 K€

La valeur brute des immobilisations incorporelles et corporelles connaît une diminution de 1 264 K€. Les amortissements cumulés se montent à 17 911 K€ (75.3 % en moyenne des immobilisations) contre 18 709 K€ à la fin de l'année précédente.

Les immobilisations financières, qui s'élèvent à 456 K€ en fin d'exercice, connaissent une faible variation. Elles intègrent principalement des prêts (378 K€) et des cautions (33 K€).

b) Focus sur les Comptes de régularisation

Les charges constatées d'avance (charges déjà comptabilisées mais qui concernent l'exercice suivant) s'élèvent à 192 K€ contre 157 K€ à fin 2018. Elles intègrent principalement des dépenses pour les projets Pologne et EuroJam (111 K€), ainsi que des charges à reporter sur l'exercice 2020 au titre des prestations Supralog pour le portail (36 K€), des frais de formation salariés (11 K€), frais UNAT (7 K€) et diverses autres charges.

c) Focus sur les Actifs Circulants

Postes du bilan (en K€)	2016	2017	2018	2019
Actif - Valeurs mobilières de placement	482	482	407	158
Actif - Disponibilités	11 268	10 830	11 398	9 896
Actif - Trésorerie	11 750	11 313	11 805	10 054
Passif - Découverts bancaires	9 793	10 126	9 420	7 626
Trésorerie Nette	1 957	1 187	2 385	2 428

Le poste Avances et acomptes versés sur commande pour 219 K€, intègre principalement des acomptes pour des hébergements sur des séjours à réaliser sur l'exercice 2020.

Le poste Créances comprend les soldes non réglés à la date du 31 décembre 2019. En valeur nette, le poste est en diminution de 289 K€.

Les Produits à recevoir passent de 192 K€ à 507 K€, soit une progression de 314 K€. Les principales masses financières de ce poste sont constituées par le produit à recevoir de la vente du terrain d'Auxerre (330 K€), des remboursements attendus de la MAIF (39 K€) et des frais d'Uniformation (17 K€), des soldes du FONJEP et différents produits et participations au titre des séjours.

La trésorerie positive à l'actif du bilan, au 31 décembre, est en diminution de 1 751 K€. Elle passe de 11 805 K€ à 10 054 K€, se décomposant en des valeurs mobilières de placement pour 158 K€ (participations BRED) et les soldes des comptes bancaires pour 9 896 K€. Cette position est à mettre en relation avec les découverts bancaires en contrepartie des placements figurant au passif du bilan, au niveau des dettes financières.

En prenant en compte l'ensemble des informations, la trésorerie nette de l'association (actif - passif) reste stable à + 2 428 K€ contre + 2 385 K€, à fin 2018.

B. Bilan passif

Une partie des autres réserves figurant au bilan, à fin 2018, a été affectée au compte de report-à-nouveau, en complément de l'affectation de résultat de 2018. Cette opération de reclassement réalisée en 2019, [suite à une délibération du comité directeur en date du 05/12/2019, est soumise à l'approbation de l'assemblée générale](#). Elle permet, ainsi, une meilleure lisibilité de la structuration des fonds propres de l'association.

A la fin de l'année 2019, les réserves de l'association s'élèvent à 1 735 K€ (entre le fonds de dotation et la réserve pour rénovation du patrimoine) et le compte de report-à-nouveau à 2 826 K€ (Report à Nouveau et écart sur Report à Nouveau). Ces deux masses, pour 4 561 K€, représentent les résultats cumulés de l'association depuis sa création, avant l'affectation du résultat 2019.

d) Focus sur les Fonds propres :

Le résultat de l'exercice (+ 172 K€) augmente légèrement ces fonds propres. Dans le cadre des résolutions de l'Assemblée Générale, il est proposé aux membres d'affecter le résultat excédentaire de l'exercice au compte de report-à-nouveau qui sera porté à 2 998 K€.

e) Focus sur les Provisions :

Les provisions pour risques et charges figurant au passif du bilan s'élèvent globalement à 4 K€, contre 168 K€ à la fin 2018.

Sur le montant N-1, 94 K€ ont fait l'objet d'une reprise de provision, 64 K€ d'un reclassement en provision pour dépréciation des comptes de tiers et 9 K€ d'un reclassement en subvention d'équipement. La provision de 4 K€ correspond à un litige immobilier.

f) Focus sur les Dettes et comptes de régularisation

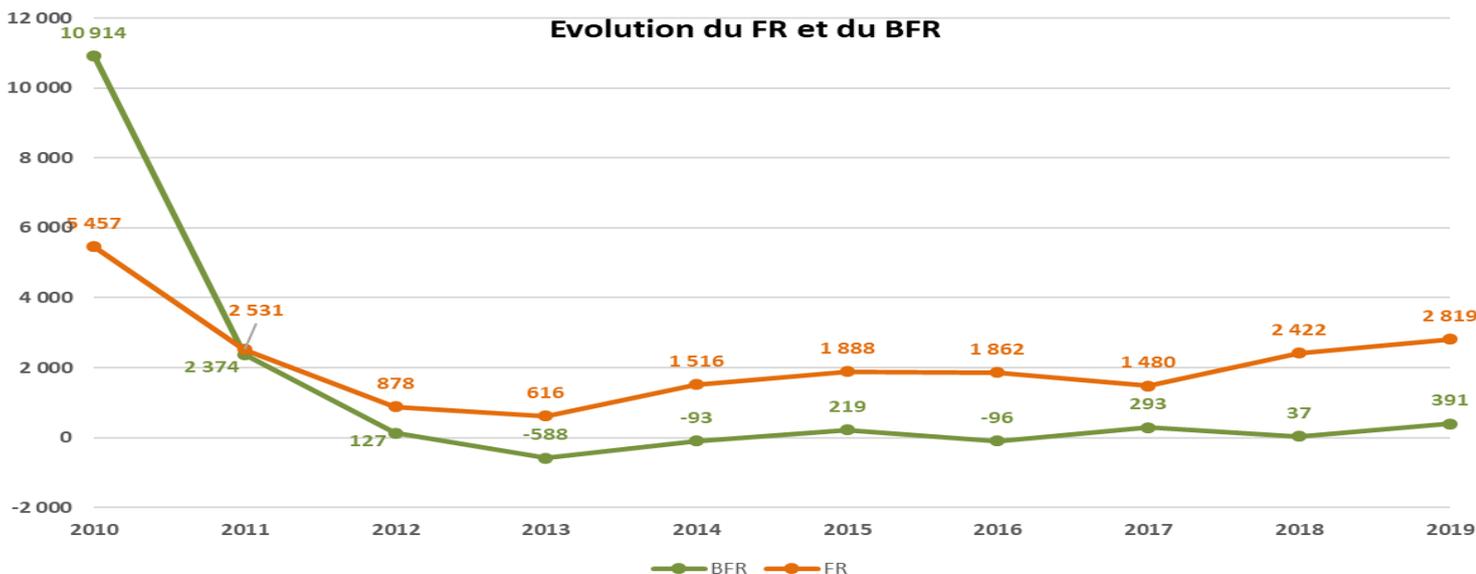
Les découverts bancaires en contrepartie des placements sont constitués par soldes des comptes bancaires créditeurs dans la comptabilité. Ces comptes négatifs, pour un montant de 7 626 K€, sont compensés par les comptes positifs figurant à l'actif du bilan. La position de l'ensemble des comptes à la Bred est fusionnée pour une appréciation globale du solde net. Les comptes à découvert sont en diminution au regard de l'exercice précédent (9 420 K€).

Le poste dettes fiscales et sociales comprend, principalement, le solde des cotisations sociales mensuelles et trimestrielles à la fin de l'exercice et les provisions pour congés payés et leurs charges inhérentes. L'association est à jour de l'ensemble de ses cotisations sociales et fiscales au 31 décembre 2019.

Focus sur les Fonds de Roulement (FR) et Besoin en Fonds de Roulement (BFR)

La trésorerie nette de l'association, s'élevant à 2 428 K€ contre 2 385 K€ fin 2018, reste globalement stable avec une variation de + 43 K€.

(en K€)



C. Analyse Bilan

La présentation de la structure du bilan des EEDF, après retraitement de la trésorerie affichant le solde compensé à l'actif, permet de constater :

- D'une part : la prédominance de l'actif net immobilisé (patrimoine de l'Association et matériels) et celle des fonds propres de l'Association, au passif, représentant les résultats cumulés depuis son origine.
- D'autre part : le niveau faible de créances à recouvrer (actif), celui des dettes à régler (passif) au regard du volume financier de l'Association, un solde de trésorerie net positif ainsi que l'absence d'endettement.

IV. Evénements post-clôture

L'état d'urgence sanitaire pour pandémie liée au Coronavirus Covid-2019 a été prononcé par l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé) le 30 janvier 2020. S'agissant d'un événement post-clôture non lié à des conditions existantes au 31/12/2019, cet événement n'a pas d'incidence sur le bilan et le compte de résultat à cette date.

Les états financiers de l'association ont été préparés pour l'année 2020 sur la base de la continuité d'activité. Cependant, les activités ont commencé à être affectées par COVID-19 au premier trimestre 2020 et l'Association s'attend à un impact négatif sur ses états financiers pour cette année ainsi que pour l'année à venir. L'Association, compte tenu du caractère récent de l'épidémie et des mesures annoncées par le gouvernement pour aider les entreprises, n'est toutefois pas en capacité d'apprécier l'impact chiffré. En effet, la situation étant extrêmement évolutive, nous ne sommes pas encore en mesure d'apprécier finement les impacts financiers. Néanmoins, à la date d'arrêté des comptes 2019, et malgré de fortes incertitudes sur l'activité de l'Association au cours de l'été 2020, la direction de l'Association n'a pas connaissance de faits significatifs qui remettent en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Nous serons bientôt en mesure d'affiner le premier bilan de l'impact de la crise sur notre situation financière et notre résultat. Pour garantir la sécurité économique et financière de l'Association, des mesures ont été prises dans le cadre du schéma de préservation de l'activité :

- Mise en place d'un programme de réduction des coûts afin de sécuriser les résultats et la trésorerie
- Demande de report pour le paiement des charges sociales
- Demande d'un prêt garanti par l'Etat (PGE)
- Mise en activité partielle de nos salarié.e.s

Il est à noter que pour répondre aux exigences d'acceptation du prêt garanti par l'Etat, une bascule des

comptes bénéficiaires au profit du compte des services nationaux a été faite. Les comptes ciblés ont été ceux bénéficiant d'un CAT, le Fonds de Solidarité ainsi que les comptes de services vacances.

V. Conclusions et perspectives

L'Association retrouve progressivement une trajectoire vers un équilibre économique. Le résultat 2019 est encourageant et marque pour la seconde année consécutive un report à nouveau positif malgré un résultat d'exploitation négatif. Ce phénomène s'explique par nos produits exceptionnels, reposant principalement sur la cession d'actifs. Si cela nous permet d'obtenir un retour à l'équilibre financier, nous avons conscience que ceci n'est qu'une solution à court terme.

Les efforts de diminution des charges commencent à pouvoir s'observer significativement en comparaison des exercices précédents. Néanmoins, la baisse régulière de nos produits ne nous permet pas d'en bénéficier pleinement. Au-delà de l'optimisation des coûts, il nous faut également renforcer nos produits. De plus, si certains secteurs d'activité peuvent encore réduire leurs charges et coûts de fonctionnement, la plupart des structures de l'Association arrivent à une limite de leurs possibilités d'optimisation des coûts. Pour beaucoup, le seuil de la charge incompressible est déjà atteint, ou proche. À moyen terme, la restriction budgétaire que nous nous imposons collectivement pourrait porter préjudice aux moyens alloués aux projets.

Les outils de gestion administrative et financière sont régulièrement mis à jour. Les équipes bénévoles comme salariées fournissent un travail de qualité pour permettre à l'Association de rendre ses comptes au sens propre comme au sens figuré. L'effort collectif est réellement à souligner et les mesures économiques successives relayées par différentes équipes d'élus depuis 10 ont permis d'améliorer la santé économique de l'Association, de tendre vers de plus en plus de transparence et de maintenir un cap collectif. Malgré tout, les améliorations ne sont pas encore suffisantes, la bonne santé financière de l'Association reste un challenge de taille. Au-delà du constat positif de l'année 2019, un certain nombre de préoccupations subsistent et une optimisation de nos outils reste à accomplir.

A. Les subventions

Même si cette année le montant de nos subventions est en hausse pour des raisons conjoncturelles, la tendance à la baisse est constante depuis plus de 10 ans et, vu la situation économique générale, il est peu probable de voir la tendance s'inverser. Malgré cette envie d'être optimistes car nous croyons en notre utilité publique et sociale, nous devons rester réalistes et penser à des solutions pour compenser les baisses des aides publiques. Néanmoins, nous pouvons tout de même mettre toutes les chances de notre côté en continuant, avec obstination, à faire les dossiers de demande de subventions auprès des communes, des collectivités territoriales, des départements et des régions et en optimisant la pratique des demandes PSO CAF pour les activités du samedi au sein des groupes locaux. L'Association s'autofinance aujourd'hui à hauteur de 80%. C'est beaucoup, et bien plus que d'autres associations d'éducation populaire comparables mais, sans une plus-value économique suffisante, cela nous permettra difficilement de maintenir l'existant et de continuer à construire l'avenir du projet éducatif de l'Association.

B. La cotisation

On constate, cette année, une légère hausse du produit lié à la cotisation qui s'explique en partie par l'augmentation de son prix à l'AG 2019. Cependant, la baisse du volume global de nos cotisations est un signal d'alerte important. Il y a 5 ans, le changement du mode de calcul de notre cotisation avait pour objectif d'augmenter notre nombre d'adhérents. Mais le résultat escompté n'est pas là et notre effectif stagne. Les raisons sont certainement multifactorielles. Un travail d'analyse de nos données est à entreprendre pour en tirer des conclusions justes et éclairantes pour nos choix futurs. Au-delà de l'analyse de nos données financières, celle de notre impact social est à penser dans un futur proche.

C. La contribution

La contribution est un flux interne pour participer au financement des Services Nationaux par l'ensemble des structures de l'Association. Sa mise en place était en lien avec le changement du mode de calcul de la cotisation. Le modèle actuel, mis en place depuis 5 ans est en cours d'analyse pour en tirer un bilan à partir des données chiffrées et des remontées des structures. La question de la contribution

et de la nécessité de faire évoluer le modèle a été au cœur des chantiers menés par le Comité Directeur, le Délégué Général et la Commission Administrative et Financière sur l'année 2019/2020.

D. Les Services Nationaux

Depuis plusieurs années, un réel chantier est entrepris dans le cadre de la réduction des coûts et l'optimisation des charges. La réduction des charges a été quasiment menée à bien, mais la crise sanitaire nous mettra peut-être dans l'obligation de devoir réduire encore les coûts. L'apport de la contribution pour compléter le financement des Services Nationaux n'a pas eu l'effet escompté. La projection du montant de la contribution était en lien avec l'augmentation du nombre de nos adhérents et donc du produit lié à la cotisation. Ce volume n'ayant pas augmenté, ou de manière non significative, celui de la contribution n'a pas permis de pallier les besoins de financement des services. Il nous faut pourtant trouver les solutions qui permettront d'atteindre l'équilibre charge/produit. Il va également nous falloir décider collectivement sur les services qu'il nous faut financer, accepter ensemble de les financer et ajuster le prix de nos activités en conséquence. Un éclaircissement du fléchage charge/produit ainsi que la repose d'un cadre logique pertinent pour faciliter le pilotage budgétaire est en cours.

E. Nos SLA et régions

L'effort de l'ensemble des SLA et des régions pour tendre à l'équilibre est atteint. On passe cette année à un résultat positif. Cette progression est à saluer et à féliciter. Ce résultat est favorisé par la suppression des postes de charges liés aux salaires. On perçoit, par les retours des acteurs et actrices de terrain que le manque de moyens aux projets se fait ressentir et qu'il commence à être difficile d'aller chercher toujours plus d'actions d'autofinancement, de réduire toujours plus les coûts et que la charge mentale que tout cela implique épuise les bénévoles. Nous devons, ensemble, être attentif à cela. Malgré une communication claire, depuis quelques années sur nos difficultés économiques, entendue par une grande majorité, on constate qu'un petit nombre de structures ne joue pas le jeu collectif des pratiques économiques qui s'imposent à nous. Il est important que la solidarité dans des moments compliqués soit un gage de sortie de ces difficultés. Merci à tous ceux et celles qui ne le perdent jamais de vue. C'est grâce à cette solidarité que nous pouvons continuer à écrire encore aujourd'hui la suite de plus de 100 ans d'histoire.

F. Notre patrimoine

Le résultat net consolidé de nos CPN n'atteint pas l'équilibre pour une nouvelle année consécutive. Bien que l'effort collectif ait été fourni et que les résultats s'améliorent, la dernière marche pour atteindre l'équilibre reste à franchir. Le centre de Bécours a réalisé une très belle année 2019, ce qui a permis d'améliorer le résultat consolidé sur ce secteur d'activité. Il est à rappeler que ce périmètre, plus impacté par la baisse de nos moyens, de par leur fonctionnement et leurs besoins, se voit questionné depuis quelques années et reste au cœur de nos préoccupations majeures. Depuis 3 ans, ce secteur est accompagné pour contribuer davantage au portage des projets de l'Association et de notre utilité sociale. Les raisons de ces difficultés ont été identifiées et sont multiples. Le poids des charges souvent élevées pèse lourd sur leurs produits d'exploitation. Des amortissements conséquents, des coûts de fonctionnement liés à l'augmentation des prix des matières premières, des fournisseurs et un taux d'occupation très faible en dehors des Weekends rendent l'équilibre difficiles pour ces structures. À plus large échelle, ce constat se retrouve également pour l'ensemble de nos centres. De plus, les difficultés économiques que nous traversons depuis 10 ans ne nous ont pas permis de pouvoir répondre pleinement aux besoins de rénovation et de renouvellement des équipements du patrimoine immobilier dont dispose encore l'Association. Le rôle du FNIAP s'est vu être gelé depuis 2013, ce qui impliqua la pause du programme de rénovation prévu dans la Nouvelle Politique Immobilière adoptée en 2011. Déjà hier, encore plus aujourd'hui, notre taux de vétusté est élevé et indique que nous disposons d'un patrimoine vieillissant qui aura besoin d'être rénové dans un avenir proche. L'année 2019 ne nous a pas permis d'apporter une réponse systémique aux difficultés rencontrées, que ce soit sur les CPN ou sur les centres dans leur globalité. Un travail de fond a commencé pour accompagner ses structures à trouver un fonctionnement pérenne et l'élaboration de l'outil « Schéma Directeur Immobilier » se poursuit. L'année 2019 marque également la volonté de souscription à un prêt travaux pour répondre aux besoins d'investissement et de travaux sur nos lieux de vie sans impacter la trésorerie et les fonds propres de l'Association. La situation sanitaire vécue depuis mars 2020 a ralenti le traitement de ce dossier. Néanmoins, il sera relancé prochainement.

G. Nos services vacances adaptées

Le poids de l'effort des services vacances depuis 10 ans pour contribuer activement au financement des services nationaux et au maintien d'un produit d'activité élevé pour répondre à l'intérêt associatif, commence à peser sur ce périmètre. La concurrence accrue dans ce domaine d'activité, l'attente d'un bilan du fonctionnement, reporté du fait de l'actualité sanitaire et les restrictions d'investissement des services au profit de l'intérêt associatif atteignent leurs limites. Le secteur des vacances adaptées voit sa situation dégradée depuis 3 années consécutives et se retrouve par conséquent avec un résultat net global déficitaire. Nous constatons une diminution de la marge et le rapport charges/produits peut être intéressant à questionner. De plus, la crise sanitaire a fortement impacté l'activité de nos Services Vacances qui n'ont pu maintenir que 30% de leurs séjours sur la saison 2020. Nous devons travailler avec les équipes de ce périmètre pour retrouver l'équilibre.

H. En conclusion

Les efforts fournis par l'ensemble de l'Association portent leurs fruits. Néanmoins, la continuité des mesures économiques prises depuis 4 ans ne nous permettra sans doute pas de bénéficier d'un tel résultat en 2020. La situation sanitaire que nous traversons depuis mars 2020 aura bien sûr des répercussions sur nos finances en 2020 mais aussi en 2021. Les perspectives de tendre dans les années à venir vers des exercices à l'équilibre et de bénéficier de reports à nouveau positifs se voient amoindries au vu de la situation sanitaire à laquelle nous faisons face. Elle nous met dans une situation économique encore plus incertaine. Les zones de vigilance à avoir sont nombreuses. Ce que nous dit notre historique financier est clair : nos charges baissent lentement et nous demandent de gros efforts collectifs, nos produits stagnent ou augmentent peu, les subventions sont en baisse constante depuis plus de 10 ans et nous avons que très peu de chance de voir la tendance s'inverser. Nous traversons une époque qui nous pousse à être réaliste et conscient. Nous devons faire preuve collectivement de créativité et d'innovation pour actionner des leviers de financement nouveaux et de renforcer et de pérenniser les actuels. Une réelle réflexion autour d'un modèle socio-économique doit devenir une de nos priorités. L'Association s'autofinance à hauteur de 80%, sans une réelle plus-value économique, il nous sera difficile de conduire l'avenir du projet éducatif de l'Association. Notons également, qu'indépendamment de nous, la situation sanitaire et économique globale en France, voire dans le monde, nous impose d'avoir une réflexion sur la manière dont nous souhaitons donner les moyens à l'Association de faire face à l'avenir. Il nous faudra avoir un coup d'avance pour, d'une part devancer nos charges par nos produits pour inverser la tendance, et d'autre part reprendre notre souffle économique pour affronter l'avenir et continuer à écrire notre histoire.

VI. ANNEXES DU RAPPORT FINANCIER

-  Bilan financier
-  Compte de résultat
-  Compte d'emploi des ressources
-  Bilan en liste
-  Compte de résultat en liste

ECLAIREUSES ECLAIREURS DE FRANCE

Actif	Valeur brute	Amortissements et Provisions	Valeur nette au 31/12/2019	Valeur nette au 31/12/2018	Valeur nette au 31/12/2017	Variations	Passif	Après affectation	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	Variations
Immobilisations incorporelles	471 904	385 672	86 233	9 801	13 132	76 492	FONDS ASSOCIATIFS					
Immobilisations corporelles	23 077 656	17 524 849	5 552 807	6 099 106	7 466 159	-540 300	Fonds associatifs sans droit de reprise		6 146 780	17 466 446	17 969 090	-11 319 667
Terrains	463 927		463 927	503 139	534 097	-39 211	Fonds de donation pour immobilisation		1 234 722	1 234 722	1 234 722	0
Agencements et Aménagements terrains	361 871	306 996	54 875	11 732	31 554	43 143	Fonds de dotation					
Constructions et agencements	7 672 132	4 995 979	2 676 153	0	0	0	Réserve pour investissement		500 000	6 200 000	6 200 000	-6 200 000
Gros Œuvre	1 781 348	1 191 984	589 363	497 876	791 796	91 487	Réserve pour rénovation du patrimoine			3 133 947	3 133 947	-2 633 947
Facades et Flandroïté	3 931 371	3 090 119	841 252	1 109 608	1 453 717	-268 356	Reserves de fonctionnement		4 412 058	4 497 777	4 967 421	-2 400 000
Installations Générales	3 976 182	3 529 052	447 129	684 388	1 022 656	-237 259	Subventions d'investissement nettes affectées à des biens renouvelables par EDF					-86 719
Agencements	3 020 985	2 757 491	263 495	1 74 881	303 725	88 613	Report à nouveau		2 826 248	-8 526 426	-7 833 039	11 352 674
Matériels d'activités	1 869 840	1 653 227	216 613	297 803	287 238	-81 190	résultats cumulés non affectés		2 826 248	-8 526 426	-7 833 039	11 352 674
Autres immobilisations corporelles							écarts neutralisation					
Immobilisations corporelles en cours	234 557		234 557	236 121	236 121	-1 564	Résultat de l'exercice		171 831	120 291	-612 817	51 540
							Autres fonds associatifs					0
Immobilisations financières	456 169	0	456 169	469 982	376 610	-13 813	Fonds associatif avec droit de reprise					0
Titres immobilisés	893		893	893	893	0	TOTAL FONDS PROPRES		9 144 858	9 060 311	9 523 234	84 547
Prêts	44 578		44 578	44 578	360 403	0	Provisions pour risques		3 907	38 111	45 758	-38 111
Autres immobilisations financières	410 698		410 698	424 511	15 314	-13 813	Provisions pour charges			130 096	1 900	-126 188
							TOTAL PROVISIONS	0	3 907	168 207	47 658	-164 299
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	24 240 266	17 910 521	6 329 765	6 809 010	8 092 022	-473 244	Dettes financières	0	7 626 169	9 422 482	10 126 580	-1 796 313
Stock	5 209	0	5 209	33 779	88 095	-28 570	Dettes financières					
Boutique							Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			2 000	1 000	-2 000
Autres marchandises	5 209		5 209	12 265	16 150	-7 056	Découverts bancaires					0
Avances et Acomptes versés fournisseurs	218 927	51 513	218 927	196 331	128 555	22 597	Découverts bancaires en contrepartie des placements		7 626 169	9 420 482	10 125 580	-1 796 313
Créances	631 323		631 323	869 154	1 059 348	-289 344	Autres dettes financières					0
Usagers et comptes rattachés	433 346	51 513	381 833	463 126	559 331	-81 293	Autres dettes	0	906 826	1 373 974	1 909 737	-467 148
Etat et autres collectivités publiques	183 758		183 758	406 028	457 856	-222 270	Avances et acomptes clients		34 754	57 635	46 918	-22 882
Autres créances	14 219		14 219	0	42 161	14 219	Dettes fournisseurs			569 677	810 300	-346 056
Produits à recevoir	506 830		506 830	192 342	342 572	314 488	Dettes sociales		30 344	353 226	717 169	1 78 378
							Dettes fiscales		86 504	60 172	83 626	-302 920
							Dettes diverses				251 724	26 333
							Dépôts et Cautionnements					0
Valuers mobilières de placement	157 821		157 821	407 271	482 482	-249 449	TOTAL DETTES	0	8 532 995	10 796 456	12 036 317	-2 268 461
Disponibilités	9 896 452		9 896 452	11 398 040	10 830 027	-1 501 588	Produits Constatés d'avance		204 693	37 853	48 169	166 840
Banques et caisses	9 896 452		9 896 452	11 398 040	10 830 027	-1 501 588	TOTAL GENERAL	17 886 453	20 062 826	21 655 379	-2 176 373	
TRESORERIE NETTE (actifs - passifs)			2 428 105	2 384 829	1 186 929	43 276						
TOTAL ACTIF CIRCULANT	11 416 563	51 513	11 365 050	13 096 916	12 931 079	-1 731 866						
Charges constatées d'avances	191 638		191 638	156 900	632 280	34 738						
TOTAL GENERAL	35 848 487	17 962 034	17 886 453	20 062 826	21 655 380	-2 176 373						

Compte de résultat
Eclaireuses Eclaireurs de France

	CHARGES	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	PRODUITS	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019
60	60 - Achats	3 709 776	3 718 301	3 593 453	-124 848	70 Ventes de produits et prestations	14 101 045	13 405 211	12 170 226	-1 234 985
	Variation de stocks	11 468	59 324	23 708	-35 616					0
	Fournitures et prestations éducatives	623 972	679 698	726 522	46 824	Camps activités et stages	13 210 996	12 522 480	11 506 969	-1 015 511
	Eau, gaz, électricité, combustible	443 577	482 083	458 996	-23 087	Vente de produits EEDF				0
	Achats denrées alimentaires	1 749 359	1 619 916	1 577 149	-42 767	Vente de produits	153 569	108 388	125 958	17 570
	Petites fournitures et petit matériel	460 736	413 448	385 288	-28 160					0
	Fournitures administratives	91 063	78 788	51 578	-27 210					0
	Achats de produits pharmaceutiques	49 348	53 671	51 307	-2 364					0
	Fournitures éducatives et pédagogiques	172 269	208 963	214 473	5 510	Autres activités	736 480	774 343	537 299	-237 044
	Achat pour la revente	107 983	122 411	104 433	-17 978					0
61	Services extérieurs	3 438 214	3 536 285	3 291 265	-245 020	74 Subventions	2 099 562	1 676 986	2 044 772	367 787
	Sous traitance		62	3 934	3 871	Subventions d'état	946 029	895 514	1 147 379	251 865
	Sous traitance Mécénat de compétence	39 900			0	Subventions régionales	121 230	105 138	70 880	-34 257
	Crédit bail	14 069	16 931	13 979	-2 952	Subventions départementales	186 722	152 749	143 167	-9 581
	Locations terrains et centres	2 001 270	1 960 434	1 840 496	-119 938	Subventions communales	424 440	251 106	257 241	6 135
	Autres locations (matériel, véhicules)	282 462	401 582	344 573	-57 009	CNASEA / ASP	278 149	202 413	75 126	-127 288
	Charges de copropriété	55 915	36 161	53 346	17 185	Autres organismes	142 992	70 066	339 759	269 693
	Entretien et réparations	390 786	419 682	468 781	49 099	Fonds européens			11 219	11 219
	Contrats de maintenance	170 094	163 459	164 538	1 079					0
	Primes d'assurance	340 594	295 039	287 536	-7 503					0
	Frais de formation	134 696	230 585	105 475	-125 111					0
	Documentation	8 429	12 349	8 608	-3 741					0
62	Autres services extérieurs	3 382 173	3 101 538	2 838 397	-263 141					0
	Honoraires	276 462	332 722	198 233	-134 490					0
	Publication et promotion	232 915	218 310	168 205	-50 105					0
	Transport et déplacements	2 319 268	1 955 252	1 254 756	-700 496					0
	Renoncations aux frais de déplacements	152 247	152 455	161 943	9 488					0
	Missions et réceptions	71 724	100 519	706 799	606 279					0
	Affranchissements, téléphone, internet	246 387	250 610	257 563	6 953					0
	Services bancaires	19 914	17 555	17 944	388					0
	Cotisations autres associations	63 257	74 115	72 955	-1 159					0
63	Impôts et taxes	358 262	373 615	465 394	91 779					0
	Impôts et taxes sur rémunération	203 949	223 481	254 798	31 318					0
	Autres impôts et taxes	154 313	150 135	210 596	60 462					0
64	Charges de personnel	6 461 118	5 829 019	5 260 327	-568 692					0
	Salaires bruts	4 870 885	4 428 525	4 007 447	-421 079					0
	Charges sociales	1 526 932	1 325 702	1 198 425	-127 277	75 Produits de gestion courante	1 201 428	1 123 277	1 051 655	-71 622
	Autres charges de personnel	63 301	74 792	54 455	-20 336	Dons manuels non affectés	145 189	241 046	140 863	-100 183
65	Charges de gestion courante	242 849	169 860	129 622	-40 238	Dons manuels affectés aux groupes locaux	117 099	103 825	84 828	-18 997
	Pertes sur créances	82 230	21 153	14 330	-6 822	Dons renonciation frais affectés aux groupes	152 247	152 455	161 943	9 488
					0	Dons mécénat de compétence	39 900			0
					0	Cotisations des adhérents	545 273	531 888	576 830	44 942
	Charges diverses	160 619	148 708	115 292	-33 416	Produits divers	201 720	94 063	87 191	-6 872
					0					0
					0					0
	Charges d'exploitation concourant à l'EBE	17 592 392	16 728 618	15 578 459	-1 150 159	Produits d'exploitation concourant à l'EBE	17 547 905	16 545 606	15 751 568	-794 038
					0	EBE	- 44 487	- 183 012	173 109	356 121
68	Amortissements et provisions	914 226	931 843	773 998	-157 845	78 Reprises de provisions	470 719	55 276	138 467	83 191
	Dotation aux amortissements	871 770	795 801	741 564	-54 237	Reprise prov. pour risques	415 352	26 443	97 969	71 526
	Dotations aux prov. pour risques	11 938	136 042	3 907	-132 134	Reprise prov. dépréc. Actifs	55 367	28 833	40 498	11 665
	Dotations prov. dépréc. Actifs	30 518		28 527	28 527	79 Transfert de charges	145 871	340 132	484 915	144 782
	TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	18 506 618	17 660 461	16 352 457	-1 308 004	TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	18 018 624	16 600 882	15 890 035	-710 846
					0	RESULTAT D'EXPLOITATION	-487 994	-1 059 579	-462 422	597 157
66	Charges financières	9 671	0	0	0	76 Produits financiers	111	235	1 095	860
	Charges financières	9 671			0	Intérêts financiers	111	235	1 095	860
					0	RESULTAT FINANCIER	-9 560	235	1 095	860
67	Charges exceptionnelles	299 895	1 084 939	120 823	-964 116	77 Produits exceptionnels	184 631	2 264 574	753 981	-1 510 593
	Charges exceptionnelles	290 478	192 737	71 502	-121 235	Produits exceptionnels	163 636	128 417	82 896	-45 521
	Valeur comptable actifs cédés	9 416	892 202	49 321	-842 881	Produits des cessions d'actifs	9 705	1 678 987	623 173	-1 055 814
					0	Quote-part des subventions d'investis.	11 290	457 169	47 911	-409 258
	RESULTAT EXCEPTIONNEL	-115 264	1 179 634	633 158	-546 477					0
	Total des charges	18 816 184	18 745 400	16 473 280	-2 272 120	Total des produits	18 203 366	18 865 690	16 645 111	-2 220 580
86	Emp des contr volontaires en nature	11 833 276	9 336 600	11 528 482	2 191 882	87 Contribution volontaire en nature	11 833 276	9 336 600	11 528 482	2 191 882
	Encadrement bénévole	11 833 276	9 336 600	11 528 482	2 191 882	Encadrement bénévole	11 833 276	9 336 600	11 528 482	2 191 882
	TOTAL	30 649 460	28 082 000	28 001 762	-80 238	TOTAL	30 036 642	28 202 290	28 173 593	-28 698
	Résultat excédent. de l'exercice		120 291	171 831		Résultat déficit. de l'exercice	612 817			0

Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public au 31 décembre 2019 en €

EMPLOIS	COMPTES DE RESULTAT				EMPLOIS DES RESSOURCES DE LA GP UTILISEES EN 2019	RESSOURCES	RAPPEL					SUIVI DES RESSOURCES DE LA GP UTILISEES EN N
	2019	2018	2017	2016			COMPTES DE RESULTAT 2019	COMPTES DE RESULTAT 2018	COMPTES DE RESULTAT 2017	COMPTES DE RESULTAT 2016	2016	
1. MISSIONS SOCIALES	15 829 695	17 864 984	18 052 076	18 827 238	387 634	1. RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	387 634	497 326	454 435	507 478	387 634	
Faire vivre le scoutisme tout au long de l'année	7 020 881	7 923 585	8 006 565	8 350 370	232 580	Donns manuels non affectés	140 863	241 046	145 189	121 137	140 863	
Faire vivre le scoutisme à des personnes en situation de handicap mental	6 113 811	6 899 899	6 972 148	7 271 535	116 290	Donns manuels affectés aux groupes locaux	84 828	103 825	117 099	142 463	84 828	
Faire découvrir le scoutisme à de nouveaux publics enfants et jeunes	2 695 002	3 041 510	3 073 363	3 205 334	38 763	Donns renoncations des frais affectés aux groupes locaux	161 943	152 455	152 247	138 265	161 943	
						Donns Mécatat de compétence			39 900	105 613	0	
						Legs et autres libéralités						
DOTATION AUX PROVISIONS						2. AUTRES FONDS PRIVES	14 074 237	16 744 491	15 178 651	#####		
						Autres produits des activités	12 170 226	13 405 211	14 101 045	#####		
						Autres produits de gestion courante	87 191	94 063	201 720	98 536		
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	141 690	186 094	188 042	152 205		Cotisation des adhérents	576 830	531 888	545 273	535 030		
Frais d'appel à la générosité du public	124 687	163 762	165 477	135 239		Transfert de charge	484 915	340 132	145 871	47 983		
Frais de recherche des autres fonds privés	14 169	18 609	18 804	15 205		Produits financiers	1 095	235	111	780		
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	2 834	3 723	3 761	1 761		Subventions d'investissement (quote part amortie)	47 911	457 169	11 290	24 669		
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	494 081	558 281	564 127	564 793		Cessions d'actifs	623 173	1 678 987	9 705	18 793		
						Produits exceptionnels de gestion	82 896	128 417	163 636	172 439		
						3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	2 044 772	1 676 986	2 099 562	2 530 211		
						Subventions Etat	1 147 379	895 514	946 029	1 055 463		
						Subventions collectivités territoriales	471 288	508 992	732 392	885 157		
						Subventions aides à l'emploi et dispositif services civiques	75 126	202 413	278 149	236 267		
						Autres organismes	350 979	70 067	142 992	142 992		
						4. AUTRES PRODUITS						
I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	16 469 373	18 609 358	18 804 245	19 542 680	387 634	I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITE AU COMPTE DE RESULTAT	16 506 643	18 810 414	17 732 648	#####		
II. DOTATIONS AUX PROVISIONS	3 907	136 042	11 938	23 296		II. REPRISE DES PROVISIONS	138 467	55 276	470 719	66 570		
III. ENGAGEMENT A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES						III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS						
IV. EXCERBT DE RESSOURCES SUR L'EXERCICE	171 831	120 291				IV. VARIATION DES FONDS DEDIES DE LA GP						
						V. INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	0	0	612 816	531 743		
TOTAL GENERAL	16 645 111	18 865 690	18 816 184	19 565 976		TOTAL GENERAL	16 645 111	18 865 690	18 816 183	#####		
GP												
VII. TOTAL DES EMPLOIS FINANCES PAR LA GP					387 634	VII. TOTAL DES EMPLOIS FINANCES PAR LA GP					387 634	
						SOLDES RESSOURCES DE LA GP NON AFFECTEES NON UTILISEES AU COURS DE L'EXERCICE						

BILAN ACTIF

POSTE		Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019			N-1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
A C T I F	Immobilisations Incorporelles	471 904	385 672	86 233	9 801
	Immobilisations Corporelles :				
	Terrains	463 927		463 927	503 139
	Agencements et Aménagements terrains	361 871	306 996	54 875	11 732
	Gros Œuvre	7 672 132	4 995 979	2 676 153	2 813 680
	Facades et Etanchéité	1 781 348	1 191 984	589 363	497 876
	Installations Générales	3 931 371	3 090 119	841 252	1 109 608
	Agencements	3 976 182	3 529 052	447 129	684 388
	Matériels d'activités	3 020 985	2 757 491	263 495	174 881
	Autres immobilisations corporelles	1 869 840	1 653 227	216 613	297 803
I M M O B I L I S E	Immobilisations en cours	234 557		234 557	236 121
	Immobilisations Financières :				
	Autres participations	893		893	893
	Prêts	44 578		44 578	44 578
	Prêt GIPEC	377 589		377 589	369 273
	Autres immobilisations financières	33 109		33 109	55 239
	Total I	24 240 286	17 910 521	6 329 765	6 809 010
	Comptes de Liaison :				
	Total II				
	A C T I F	Stock et en-cours :			
Matières premières, approvisionnements					
En cours de production de biens					
En cours de production de services					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises		5 209		5 209	33 779
Avances & acomptes versés/commandes		218 927		218 927	196 331
Créances :					
Usagers et comptes rattachés		433 346	51 513	381 833	463 126
Etats et autres collectivités publiques		183 758		183 758	406 028
Autres créances	14 219		14 219		
C I R C U L A N T	Produits à recevoir	506 830		506 830	192 342
	Valeurs mobilières de placements	157 821		157 821	407 271
	Banques et caisses	9 896 452		9 896 452	11 398 040
	Total III	11 416 563	51 513	11 365 050	13 096 916
	Charges constatées d'avance	191 638		191 638	156 900
	Charges à répartir sur plusieurs exercices				
	Primes de remboursement des obligations				
	Ecart de conversion Actif				
	Total IV	191 638		191 638	156 900
	TOTAL GENERAL	35 848 487	17 962 034	17 886 453	20 062 826

BILAN PASSIF

POSTE		Montant Net	Exercice Précédent
F O N D S P R O P R E S	Fonds Propres et Autres fonds Associatifs :		
	Fonds Associatifs sans droits de reprise		
	Projet Associatif		
	Réserves statutaires et réglementées	1 234 722	1 234 722
	Autres réserves	500 000	11 733 947
	Report à Nouveau :		
	Report à Nouveau	193 864	-7 964 105
	Ecart sur Report à nouveau N-1	2 632 383	-562 321
	Résultat de l'Exercice :		
	Résultat de l'exercice (Bénéfice ou Perte)	171 831	120 291
	Autres fonds Associatifs :		
	Fonds Associatifs avec droits de reprise		
	Résultat sous contrôle tiers financeurs		
	Ecart de réévaluation		
	Subventions d'investissements à des biens renouvelables	4 412 058	4 497 777
Provisions réglementées			
Droits des propriétaires (commodats)			
Total I		9 144 858	9 060 311
Comptes de Liaison			
Total II			
Provisions pour risques et charges			
Provisions pour risques		38 111	
Provisions pour charges	3 907	130 096	
Total III		3 907	168 207
Fonds dédiés			
Sur subventions de fonctionnement			
Sur autres ressources			
Total IV			
D E T T E S	DETTES :		
	Emprunts obligatoires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		2 000
	Découverts bancaires en contrepartie des placements	7 626 169	9 420 482
	Emprunts et dettes financières diverses		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	34 754	57 635
	Dettes fournisseurs	223 620	569 677
	Dettes sociales	531 604	353 226
	Dettes fiscales	30 344	333 264
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	86 504	60 172	
Total V		8 532 995	10 796 456
Produits constatés d'avance	204 693	37 853	
Ecart de conversion passif			
TOTAL GENERAL		17 886 453	20 062 826

COMPTE DE RESULTAT

Poste	Net	Net Exercice Précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Prestations de service :		
*Participations aux activités et prestations	11 506 969	12 522 480
*Ventes de marchandises	125 958	108 388
*Produits activités annexes	320 216	547 044
*Locations immobilières & mobilières	217 083	227 299
Subventions d'exploitation	2 044 772	1 676 986
Reprises sur provisions	138 467	55 276
Transfert de charges	484 915	340 132
Dons	225 691	344 871
Dons renonciation frais affectés aux groupes	161 943	152 455
Cotisations	576 830	531 888
Autres produits divers	87 191	94 063
Total des produits d'exploitation (I)	15 890 035	16 600 882
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats	3 593 453	3 718 301
Services extérieurs	3 291 265	3 536 285
Autres services extérieurs	2 838 397	3 101 538
Impôts taxes et versements assimilés	465 394	373 615
Salaires et traitements	4 007 447	4 429 792
Charges sociales	1 252 881	1 399 227
DOTATION D'EXPLOITATION		
Sur immobilisations : dotation aux amortissements	741 564	795 801
Sur immobilisations : dotation aux provisions		
Sur actif circulant : dotation aux provisions	3 907	99 331
Pour risque et charges : dotation aux provisions	28 527	36 711
Autres charges	129 622	169 860
Total des charges d'exploitation (II)	16 352 457	17 660 461
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-462 422	-1 059 579
OPERATION EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transférée (IV)		
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs immob: et créances de l'actif immob.		
Autres intérêts et produits assimilés	1 095	235
Reprise sur provisions et transferts de charges		

Poste	Net	Net Exercice Précédent
Différences positives de change Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers (V)	1 095	235
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements et aux provisions Intérêts et charges assimilées Différences négatives de change Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières (VI)		
2. RESULTAT FINANCIER (V-VI)		235
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)	-462 422	-1 059 344
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion Cessions d'éléments d'actif Quote-part des subventions d'investissement	82 896 623 173 47 911	128 417 1 678 987 457 169
Total des produits exceptionnels (VII)	753 981	2 264 574
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion Cession d'éléments d'actif Dotation aux amortissements et aux provisions	71 502 49 321	192 737 892 202
Total des charges exceptionnelles (VIII)	120 823	1 084 939
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	633 158	1 179 634
Participation des salariés aux résultats (IX) Impôts sur les bénéfices (X)		
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII)	16 645 111	18 865 690
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX+X)	16 473 280	18 745 400
5. RESULTAT INTERMEDIAIRE	171 831	120 291
REPRISES SUR RESSOURCES AFFECTÉES ENGAGEMENTS SUR RESSOURCES AFFECTÉES		
6. RÉSULTAT NET	171 831	120 291
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES		
<i>Produits</i>	<i>11 528 482</i>	<i>9 336 600</i>
<i>Charges</i>	<i>11 528 482</i>	<i>9 336 600</i>