

# AVEC OPTIMISME ET LUCIDITÉ, ENCORE ET TOUJOURS

## Un point de situation sur nos finances

La nouvelle n'est pas vraiment inattendue, on commence un peu à s'y habituer, mais il faut bien se rappeler que nos perspectives financières ne sont pas des plus ensoleillées. Hier, nous avons déjà du mal à trouver un équilibre pour assurer le financement de nos services généraux, aujourd'hui, avec une baisse d'activités historique due à la saison Covid, cela s'annonce encore plus compliqué. Mais nous gardons notre optimisme : demain, nous aurons affronté ces tempêtes et en sortirons plus fort-e-s. Optimisme... et lucidité. Ces mots qui ont illustré notre début de mandat sont plus que jamais de mise. En cette fin d'année 2020, il est temps pour nous de nous pencher sur le budget prévisionnel de l'année 2021 : des subventions en baisse, une contribution nationale divisée par deux : pour répondre à ces défis, nous n'aurons pas d'autre choix que celui de faire association.

## Un budget prévisionnel sincère et lucide

Qu'attend-on d'un budget prévisionnel : qu'il soit sincère ? Est-ce un budget sincère : oui. Est-il pour autant satisfaisant ? Non. On ne saurait se satisfaire d'un résultat déficitaire, qui se creuse encore si on ne prend pas en compte l'entrée exceptionnelle d'argent que devrait constituer la vente du chalet de Valloire. L'insatisfaction qui est la nôtre est certainement celle de toute l'association : en octobre dernier, l'AG ne votait pas le budget prévisionnel 2020. Quels changements en 2021 ? Sous beaucoup d'aspects, nous sommes encore dans un modèle similaire. Entre la constitution de ce nouveau Comité Directeur en octobre et la construction du budget prévisionnel en décembre, un gros travail a été engagé mais tout cela prend du temps.

À toutes celles et tous ceux qui se demandent "et d'ici là?", on vous propose, avec nous, de se retrousser les manches. Nous sommes conscient-e-s que nous en demandons beaucoup, à des structures, à des militantes et militants qui en font déjà énormément, mais aujourd'hui nous pensons que cette association ne s'en sortira pas sans le concours de tou-te-s ses adhérent-e-s. C'est pourquoi nous vous demandons humblement de nous rejoindre dans un effort national pour essayer de faire revenir du soleil dans nos finances. Bien évidemment, le Comité Directeur s'imposera cet effort à lui même et dans chacune de ses actions.

Pour aller de l'avant, nous vous proposons trois axes de solution : de la rigueur, de la frugalité, et du développement.

## Un peu plus de rigueur dans nos suivis et nos méthodes

Notre premier objectif est de s'imposer un suivi plus régulier de nos finances. Mensuellement, un point sur les charges et les produits réalisés, et une actualisation du budget prévisionnel seront réalisés et mis à disposition du Comité Directeur pour validation. Ce sera donc bien la dernière actualisation en date qui sera proposée au vote de l'AG en Juin. Les conseils nationaux seront aussi l'occasion de partager ces avancées.

Des temps d'échanges réguliers avec les trésorier-e-s régionaux-ales seront programmés sur l'année afin de faire le point sur les situations régionales. Nous devons être collectivement vigilant-e-s sur le suivi d'engagement de nos dépenses et l'encaissement de nos recettes pour garantir le maintien d'une trésorerie positive ainsi qu'un fond de roulement à la hauteur de nos besoins.

Nous savons qu'au niveau local, beaucoup d'entre vous ont déjà cette rigueur, et nous vous en remercions au nom de l'ensemble de l'association. Suivant cet exemple, nous invitons toutes les structures n'ayant pas instauré ce niveau de rigueur à le faire.

Nous savons aussi que nous demandons beaucoup de patience et de débrouillardise aux gestionnaires des centres et terrains qui sont dans l'attente d'une réponse à leurs demandes

d'investissement, demandes que nous reconnaissons légitimes et nécessaires. Malheureusement, vu la limitation de nos possibilités de financement, nous devons nous donner le temps de développer une stratégie cohérente pour l'ensemble des centres et terrains conformément à la construction du schéma directeur immobilier, et ainsi sortir d'une gestion qui se fait le plus souvent dans l'urgence et au cas par cas. Pour ces raisons, les autorisations de dépenses pour investissements et travaux sont suspendues jusqu'en mars, en attendant qu'une politique immobilière cohérente soit posée.

## De la frugalité dans notre vie institutionnelle

L'année 2020 a été une véritable épreuve de résilience qui nous a fait revisiter nos pratiques. Même si nous ne savons pas de quoi 2021 sera fait, il n'y aura pas de retour à la vie d'avant. Nous devons capitaliser sur les bonnes pratiques que nous avons expérimentées, notamment dans l'utilisation de nouvelles méthodes de communication et de prises de décisions.

Notre association est riche de ses institutions, de ses habitudes de fonctionnement, et cette diversité d'instances fait en partie notre force. Mais il faut bien le reconnaître, les habitudes prises à une époque où nos finances semblaient bien se porter, ont encore aujourd'hui la peau dure et doivent évoluer. Nous préconisons un retour à une vie institutionnelle à la mesure de nos moyens, en revisitant son fonctionnement, en proposant par exemple :

- une Assemblée Générale moins couteuse
- des week ends "Comité Directeur", "Conseil National", "Commission" ou "ENT" plus simples, avec la dématérialisation de plusieurs d'entre eux, et, pour les autres, une budgétisation pour que ceux-ci soient moins coûteux (transport, logement, frais de bouche, lieux de réunion...). Cela impliquera peut être de les faire parfois autre part qu'à Noisy
- un système d'organisation des transports pour nos militant-e-s, pour qu'au total ceux-ci soient moins coûteux pour nos économies et pour la planète (plateforme de covoiturage)
- une participation libre pour chaque réunion en présentiel pour financer notamment les frais de bouche

## Miser sur un développement heureux

Nous sommes lucides sur la situation sanitaire actuelle. Nos activités en pâtissent, et en pâtiront encore certainement sur 2021. Néanmoins, nous gardons la volonté de nous développer : l'activité, qui est au cœur de ce qui nous anime, est aussi au cœur de nos recettes. Et c'est là que nous devons, toutes et tous ensemble, faire association et partager un effort collectif dans un but commun dès 2021 : proposer plus d'activités de scoutisme, à un plus grand public. Les services nationaux et les pôles de ressources se mobiliseront pour accompagner cet effort, et nous faisons le choix de donner les moyens de se développer en permettant le maintien des embauches prévues au service de l'activité.

C'est aussi dans ce sens que, lors du conseil national de janvier, nous discuterons avec tous les cadres de l'association de la manière dont, collectivement, nous pouvons développer encore plus notre activité. Les listes d'attente d'enfants, les camps de printemps ou d'automne, le réseau des camps de base, les séjours ouverts, les séjours vacances adaptés ou les vacances apprenantes sont autant d'opportunités que nous pouvons sûrement développer davantage sur tout le territoire, et cela dès 2021. En fonction des actions concrètes que nous identifierons, nous pourrons ensuite réactualiser notre budget prévisionnel. Un budget prévisionnel sincère, qui puisse être à la fois optimiste et lucide.

Le Comité Directeur