ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS
DE FRANCE

L'ASPECT FINANCIER DU PROJET ÉCLÉ

NOTRE SITUATION ACTUELLE

- Notre trésorerie disponible s'élève à 2 600 000 €
- Une clôture comptable en cours avec une tendance de résultat négatif
- On constate un manque de 700 000 € pour financer nos services nationaux*
- Choix de nos orientations budgétaires : campagne de dons plus offensive, une augmentation de nos effectifs dans nos activités d'été (camp de base, séjours ouverts, vacances apprenantes,….)
- Notre souhait pour l'avenir:
  - Garantir nos moyens financiers par notre activité déployée
  - Pouvoir vivre des temps nationaux et démocratiques où notre seule préoccupation est l'innovation pédagogique et non plus la situation financière

**Voir ce qu'ils contiennent en annexe 1*

NOTRE DÉMARCHE ASSOCIATIVE

Trois étapes d'ici l'AG :

- Les congrès s'expriment sur les propositions faites et donnent un avis sur notre modèle
- Affinement des propositions et point d'étape lors des Conseils Nationaux (avril et juin)
- Proposition de scénarios de modèles économiques et d'orientations budgétaires en Assemblée Générale (juin 2021)

DES LEVIERS D'ACTIONS IDENTIFIÉS POUR L'ENSEMBLE DE L'ASSOCIATION

QUE PEUT-ON FAIRE ENSEMBLE ?
DANS TOUTES LES STRUCTURES ?
QUELLES ORIENTATIONS ÉCONOMIQUES POUVEZ-VOUS PORTER DANS VOS STRUCTURES, À VOTRE ÉCHELLE ?

Renforcer nos actions d'autofinancement

Renforcer nos produits d'activités au travers du nombre d'activité, du prix à la journée, du prix du weekend et du camp

Renforcer nos produits d'activités au travers du nombre d'activité, du prix à la journée, du prix du weekend et du camp

Inscrire nos actions dans des dispositifs externes de financement à travers des partenariats

Développer nos effectifs sur l'année et/ou sur le camp d'été

Renforcer les campagnes de dons locales

Organiser un camp de base, un séjour ouvert, un dispositif colo apprenante,...

Actionner la PSO CAF dans toutes les structures, renforcer les demandes de subventions locales, départementales et régionales

Optimiser et réduire nos coûts associatifs, sur le transport, la location externe

TEMPS D'ÉCHANGE

Les réflexions actuelles sur la cotisation

- Ne rien bouger ?
- Acter le principe de l'évolution annuelle lié au coût de la vie ?
- Augmenter nos tranches les plus basses? Les plus hautes? Toutes les tranches?
- Avoir un tarif unique non dégressif ?
- Avoir un tarif solidaire?
- Avoir un tarif responsable basé sur les revenus ?
- Simplifier la nomenclature du modèle d'adhésions ?
- Sortir du modèle actuel et changer d'approche en matière d'adhésion?

A voir en annexe 2 : montants des cotisations des assos du SF

TEMPS D'ÉCHANGE

LES RÉFLEXIONS ACTUELLES SUR LA CONTRIBUTION

Nos réflexions de travail :

- Ne rien bouger, rester à 7% des produits d'activité
- Augmenter le pourcentage à 10% des produits d'activité
- Augmenter le pourcentage à 15% des produits d'activité
- Mixer le modèle avec une part fixe par adhérent.e + un pourcentage de 5% sur les produits d'activité
- Partir sur une part fixe par adhérent.e
- Sortir du modèle actuel et partir sur un objectif de consolidation global associatif au minima à l'équilibre voir bénéficiaire et en actant collectivement que l'on accepte d'être déficitaire sur les Services Nationaux. L'atteinte d'un résultat global équilibré et positif serait l'affaire et l'objectif de toutes les structures de l'association

Quels sont vos avis?

TEMPS D'ÉCHANGE

LE SOUHAIT D'UNE RÉFLEXION COLLECTIVE AUTOUR DE LA TARIFICATION DE NOS ACTIVITÉS = UN FUTUR CHANTIER À MENER

Pourquoi ce focus sur la tarification de nos activités ?

- Car c'est notre première source de financement
- Car elle est totalement variable d'une structure locale d'activité à une autre
- Car l'absence d'une politique globale tarifaire rend difficile l'estimation du juste prix de nos activités

Que penseriez-vous si nous déterminions collectivement :

- Un prix de base pour les activités de journées?
- Un prix de base pour les weekend d'activités?
- Un prix de base pour les camps d'été?
- Un prix de base pour les formations?
- Un prix de base pour les séjours ouverts et camps de développement?
- Un tarif évolutif par tranche comme pour l'adhésion, en corrélation avec les moyens des familles et les demandes de la CAF ?

ANNEXE 1

LES SERVICES NATIONAUX, QU'EST CE QUE C'EST?

Des missions associatives et la garantie de nos moyens collectifs sur:

- Le maintien de nos Agréments : Education Nationale, Jeunesse et Education populaire, Vacances Adaptés Organisées.
- L'assurance de nos Représentations : Organisations Mondiales, Scoutisme Français, Education Nationale, Jeunesse et Education populaire, UNAT/CNLTA, FONJEP
- La garantie de notre Gestion administrative: notre assurance (MAIF), notre banque (Bred), notre portail entr'éclé
- La garantie de notre Gestion financière : consolidation comptable, garantie financière
- La coordination de nos pôles de ressources : la formation, le programme des jeunes, la mobilisation de ressources
- Le déploiement de notre communication : interne et externe
- La Gestion des risques associatifs : dispositif d'appel d'urgence de l'été et accompagnement des situations à risque, conseils juridiques,...
- La Gestion des ressources humaines et des instances du personnel : garantissant aujourd'hui 63 emplois en ETP
- Le respect de notre responsabilité organisationnelle : bilan social, élaboration et bilan des CPO, les dialogues de gestion territorial et national, la RGPD

ANNEXE 2

LA COTISATION DANS LES MOUVEMENTS DU SF

	TRANCHE 1	TRANCHE 2	TRANCHE 3	TRANCHE 4
	<9 600€	De 9601 à 16 800€	De 16 801 à 26 400€	> à 26 401€
Eclaireuses, éclaireurs de France				
1 ENFANT	22	64	96	128
2° ENFANT	16	48	75	96
A PARTIR DU 3° ENFANT	16	48	75	96
RESPON,JAE	22			
AMI	22			
SEJOURS VACANCES ADAPTEES	22			
ACTIVITES OUVERTES	22			
DECOUVERTE 6 JOURS	22			
Scouts et Guides De France				
1 ENFANT	23	58	104	139
2° ENFANT	23	58	104	139
A PARTIR DU 3° ENFANT	23	23	58	104
RESPON	23			
MEMBRE ASSOCIE	23	58	104	139
Eclaireuses, Eclaireurs Unionistes De France				
ENFANT	24	42	91	153
SOLIDARITE	7			
RESPON TARIF REDUIT	20			
RESPON TARIF NORMAL	40			
RESPON TARIF SOUTIEN	140			
Eclaireurs De La Nature				
1 ENFANT	30	50	80	110
2° ENFANT	30	30	50	80
A PARTIR DU 3°	30	30	50	80
ADULTE/RESPON	30	50	80	110
Eclaireuses, Eclaireurs Israelites de France				
1 ENFANT	85			
2° ENFANT	40			
A PARTIR DU 3° ENFANT	45			
Scouts Musulmans de France				
Pas trouvé l'info				