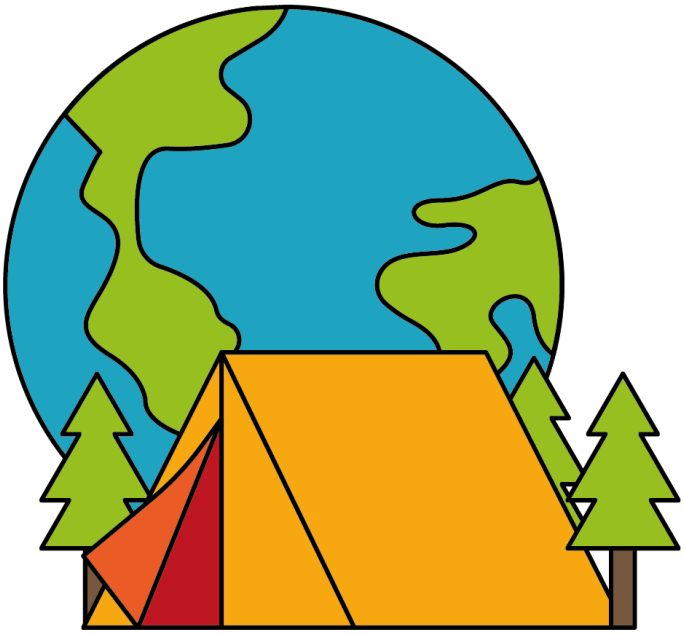
ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS
DE FRANCE

RAPPORT FINANCIER

EXERCICE 2024



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RÊVER
APPRENDRE
AGIR

ÉCLAIREUSES ÉCLAIREURS DE FRANCE
12 place Georges Pompidou 93167 Noisy-le-Grand Cedex
01 48 15 17 66 accueil.national@eedf.fr www.eedf.fr

ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS
DE FRANCE

Table des matières

Un rapport financier, c'est quoi ? 3
Introduction : 3
1. L'exercice 2024 4
Les événements marquants de cette année 4
Effectifs adhérents 4
Structures comptables 4
2. Analyse du compte de résultat 2024 5
Résultat de l'exercice (- 155 970 €) 8
Nos produits d'exploitation (12 411K€) 9
Nos Charges d'exploitation (12 613K€) 10
3. Analyse du bilan 11
Notre patrimoine : nos immobilisations 11
Le Report à nouveau et les fonds propres 12
La trésorerie 12
4. Focus par périmètre 14
Structures Locales d'Activités (+282 937€) 14
Les Services Vacances (-90 685€) 16
Centres Permanents Nationaux (-41,5 k€) 19
5. Les Services nationaux 21
Présentation générale : de quoi s'agit-il ? 21
Analyse du compte de résultat 21
Le FNIAP 23
Conclusion 24
ANNEXES 25
Le Compte de résultat 2024 (consolidé neutralisé) 26
Le bilan 2023 (Consolidé Neutralisé) 27
Résultats 2024, par périmètre 28
La contribution 2024 par périmètre 29
Trésorerie par périmètre et courbe globale 30
Les soldes intermédiaires de gestion 32

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

UN RAPPORT FINANCIER, C'EST QUOI ?

Tu viens d'ouvrir le rapport financier, félicitations !

Ce rapport financier s'appuie sur le travail conjoint de l'équipe administrative et financière (EAF) menée par le Délégué National aux finances (DNF), des membres de la Commission Administrative et Financière des Eclé·es (CAFé), du Comité Directeur (CD), de la Trésorière Nationale (TN) et du Trésorier National Adjoint (TNA), ainsi que sur les réflexions précieuses des Trésoriers et Trésorières Régionales (TR).

Ce rapport retrace toute **l'activité financière de notre association du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024.** Il concerne donc exclusivement l'année civile 2024 [1](et non l'année scolaire) et constitue le reflet chiffré de nos activités et de nos choix politiques. Toutes ces données figurent dans le document **Compte de Résultat** (Annexe 1).

Ce compte de résultat vient s'accumuler à nos 114 ans d'histoire et affecte notre patrimoine. Cette photographie de ce que nous possédons (Actif) et de ce que nous devons (Passif) est synthétisée dans notre **Bilan au 31 décembre 2024** (Annexe 2).

Vous trouverez, en plus de ce rapport, un 6 pages intitulé « l'Essentiel » qui se veut une synthèse pour comprendre en quelques coups d'œil la situation financière des Éclaireuses Éclaireurs De France. Ce document sera disponible en version papier lors de l'Assemblée Générale.

Pour les téméraires en manque d'aventures, n'hésitez pas à reprendre le Rapport financier 2023, ainsi que ceux des années précédentes, tous disponibles dans la section archives du site AG.

Si jamais tu en souhaites encore davantage, nous te transmettrons avec plaisir, les documents ou chiffres que tu souhaites étudier : caf@eedf.fr

Bonne lecture !

INTRODUCTION :

La première partie de ce rapport (Points I à III) expose les éléments **d'appréciation globale du compte de résultat 2024,** ainsi que et du bilan de notre mouvement au 31/12/2024.

Vous y trouverez ensuite quelques analyses par périmètres (IV) : Régions et SLA, Secteur vacances adaptées, Centres permanents nationaux.

Le rapport présente enfin l**es finances des services généraux de notre association unique (V).** Ces derniers suscitent parfois de l'incompréhension. Après une présentation générale de ce que recouvrent, ces services mutualisés nationalement et donc de leur utilité associative, nous pourrons analyser le compte de résultat qui leur est spécifique.

Lecture chiffres (abréviations parfois utilisées) : 1 k€ = 1 000 € (mille) / 1 M€ = 1 000 000 € (1 million)

[1] C'est une exigence de l'Etat et de nos différents partenaires institutionnels.

I. L'EXERCICE 2024

Les événements marquants de cette année

- Le lancement très concret des rencontres “Grand Bivouac” : premières dépenses liées au pilotage du projet tout au long de l’année, publication des tarifs (première expérience de tarifs progressifs selon le revenu dans un rassemblement national)
- Adoption en Assemblée générale d’une réforme du modèle contribution / cotisations, incluant la suppression de certains flux internes (gratuité de l‘AG et des Conseils nationaux pour les structures locales). Les effets de ces changements (contribution à 10 %, augmentation moyenne de la cotisation) ne seront analysables qu’à l’issue de l’exercice comptable 2025.
- Secteur vacances adaptées : après la fermeture sur SV Chalon à la fin de 2023, les dernières incidences comptables affectent le résultat de 2024.

Effectifs adhérents

Type de structure	Au 31/08/2023	Au 31/08/2024	Variation	Variation %
Groupe local	10042	10375	+ 333	+ 3.3 %
Centre	1061	1305	+ 244	+ 23.0 %
Service vacances	1984	1153	- 831	- 41.9 %
Région	493	531	+ 38	+ 7.7 %
Association	12	27	+ 15	+ 125.0 %
TOTAL	13592	13391	- 201	- 1.5 %

Source Jeito (Pour rappel, le nombre d’adhérent.es est remis à zéro chaque année au 1er septembre)

Structures comptables

L’intégration des comptes 2024 porte sur 192 structures comptables comme en 2023 :

- Il y a 167 structures locales d’activités, comme en 2023,
- 14 permanences régionales, comme en 2023,
- 6 centres permanents nationaux, contre 5 en 2023, (Planète cirque qui a changé de périmètre en 2024)
- 3 services vacances, comme en 2023, dont une fermeture comptable (Chalon)
- 2 structures comptables pour les services nationaux comme en 2023.

La neutralisation des écritures internes (entre groupes, régions, centre EEDF, ...) de l’exercice a porté sur 6 159K€ contre 7 561K€ en 2023.

La « consolidation » consiste essentiellement en une neutralisation comptable de tous nos flux internes (échanges entre les structures EEDF) et qui ne concernent donc aucun tiers (extérieur à l’association).

C’est une opération complexe, au vu du nombre de comptabilités que nous avons, et au vu de la disparité des méthodes de saisies comptables.

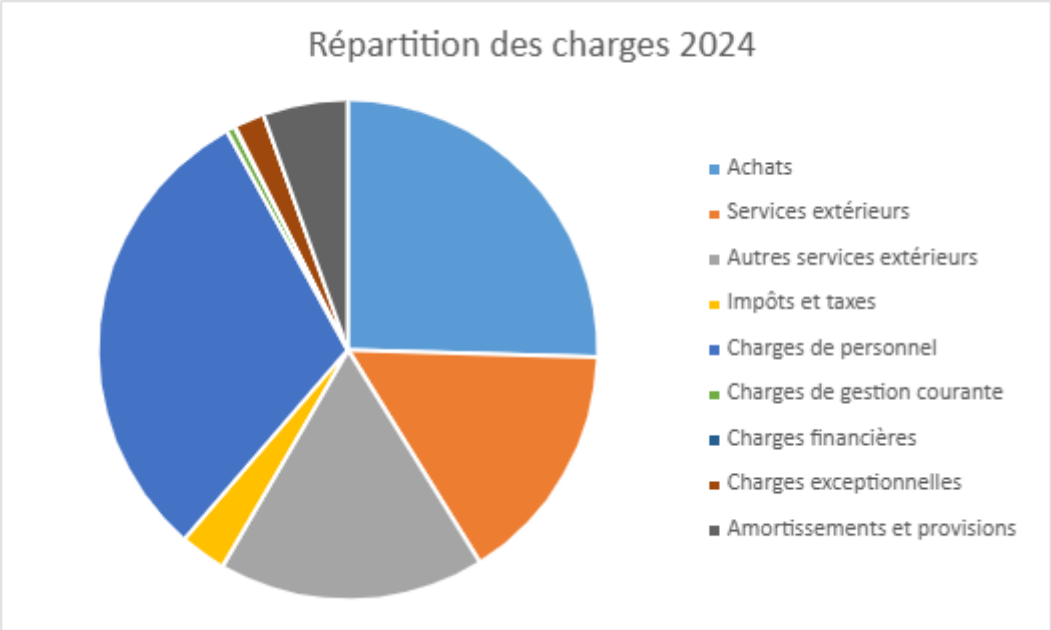
Ce travail est réalisé conjointement par les CAFT (Coordinateur·rices de l'administratif et du financier territorial), nos deux comptables et le Délégué National aux Finances. Nous souhaitons les remercier pour leur appui quotidien à nos structures, qui permet de garantir la bonne gestion financière de notre association.

2. ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTAT 2024

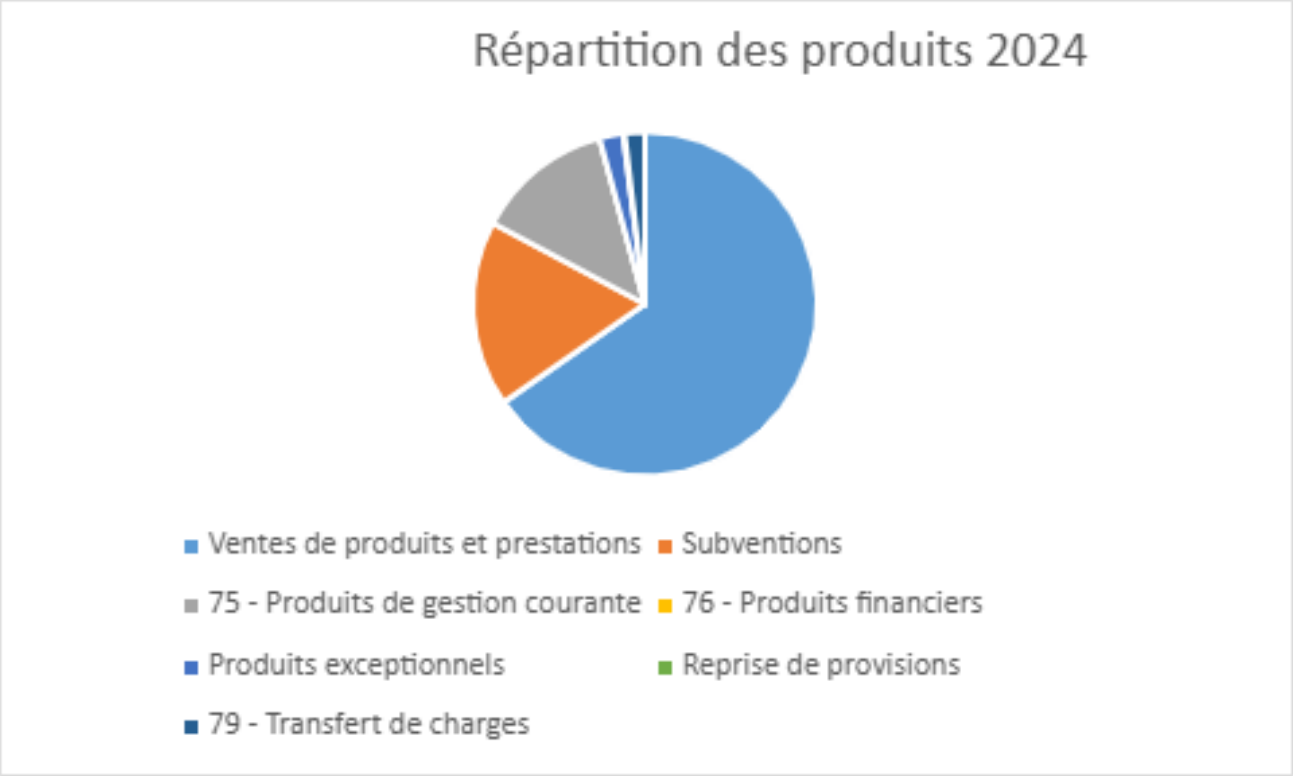
Le compte de résultat est disponible en Annexe 1

	2019	2020 (année COVID)	2021	2022	2023	2024
Charges d'exploitation concourant à l'EBE	**15 578 459**	8 566 511	**11 456 844**	**13 217 259**	**13 301 258**	**11 906 693**
Produits d'exploitation concourant à l'EBE	**15 751 568**	7 957 949	**13 043 716**	**13 249 236**	**13 048 920**	**12 411 458**
EBE	**173 109**	-608 562	**1 586 872**	**31 978**	**-252 338**	**504 765**
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	**16 352 457**	9 601 689	**12 677 898**	**13 824 893**	**13 952 506**	**12 612 649**
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	**15 890 035**	8 055 511	**13 082 425**	**13 639 314**	**13 152 851**	**12 432 426**
RESULTAT D'EXPLOITATION	**-462 422**	-1 546 178	**404 527**	**-185 579**	**-799 656**	**-180 223**
RESULTAT FINANCIER	**1 095**	2 788	**-4 895**	**-4 866**	**-5 576**	**-3 395**
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**633 158**	516 917	**576 449**	**428 604**	**344 050**	**27 648**
RESULTAT EXERCICE	**171 831**	-1 026 473	**976 081**	**238 159**	**-461 182**	**-155 970**

Répartition des charges 2024		
Achats	3 275 363	25,4%
Services extérieurs	2 018 910	15,7%
Autres services extérieurs	2 217 033	17,2%
Impôts et taxes	385 765	3,0%
Charges de personnel	3 939 832	30,6%
Charges de gestion courante	69 790	0,5%
Charges financières	8 269	0,1%
Charges exceptionnelles	251 312	2,0%
Amortissements et provisions	705 956	5,5%
TOTAL	12 872 230	100,0%



Répartition des produits 2024		
Ventes de produits et prestations	8 306 347	65,3%
Subventions	2 221 467	17,5%
75 - Produits de gestion courante	1 643 974	12,9%
76 - Produits financiers	4 874	0,0%
Produits exceptionnels	278 960	2,2%
Reprise de provisions	20 968	0,2%
79 - Transfert de charges	239 668	1,9%
	12 716 259	100,0%



Résultat de l'exercice (- 155 970 €)

Le résultat global correspond au résultat d'exploitation, plus les charges et les produits financiers et exceptionnels.

Pour avoir une idée de la situation financière de notre association, l'étude du résultat net global n'est pas suffisante. Il est nécessaire d'aller examiner quelques autres indicateurs de gestion et d'observer l'Excédent Brut d'Exploitation afin d'avoir une vision plus fine.

À noter : Le service de Chalon a cessé ses activités à l'automne 2023. La fermeture comptable a été mise en place en 2024. Cette fin d'activité a des répercussions sur de nombreux comptes, que ce soit dans les produits d'activités ou dans les différentes charges.

Dans cette analyse, il est important de souligner que l'impact de cette baisse d'activité sur chaque bloc n'est pas toujours évoqué, afin d'éviter toute répétition.

L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) +505 K€

Permet de mesurer la rentabilité de l'activité indépendamment du coût des biens durables (hors charges et produits financiers et exceptionnels.). Pour 2024 notre **EBE** est de **+505** K€.

L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) est un indicateur clé de la santé financière d'une association. Voici la différence entre un EBE positif et un EBE négatif :

- **Un EBE positif.** Lorsque l'EBE est positif, cela signifie que l'activité est rentable au niveau de son exploitation, en d'autres termes, le chiffre d'affaires couvre les charges opérationnelles. Un EBE positif est un bon signe, car il montre que le modèle est viable et génère des flux de trésorerie à partir de ses activités courantes.
- **Un EBE négatif.** Un EBE négatif résulte d'une insuffisance brute d'exploitation. Dans ce cas, le chiffre d'affaires de l'association ne couvre pas ses charges, et elle perd de l'argent. En somme, un EBE négatif est un signal d'alerte concernant la rentabilité de l'association.

En 2024, l'EBE de l'association est positif contrairement à l'année 2023.

Le Résultat d'exploitation (-180k€)

Notre résultat d'exploitation nous instruit sur la capacité de notre activité à financer toutes nos charges, y compris les amortissements de nos biens durables.
Cette année encore, les services nationaux n'ont pu équilibrer les charges d'exploitation par les produits correspondants.

Le Résultat financier (- 3 395€)

Il indique la différence entre les intérêts perçus et les intérêts payés à la banque ; il est en général très faible pour notre association et donc peu significatif pour l'analyse. Nous percevons peu d'intérêts de placement, mais payons davantage d'intérêts de nos prêts en cours.

Le Résultat exceptionnel (+27 648€)

Il provient des revenus et charges exceptionnelles de l'association. C'est un indicateur ponctuel pour les éléments financiers de l'association. C'est principalement la différence entre le prix de vente d'un actif (exemple : terrain ou centre) et sa valeur résiduelle (prix d'achat + travaux d'investissement – amortissements cumulés).

Le résultat exceptionnel passe de 344K€ en 2023 à 28K€ en 2024.

Nos produits d'exploitation (12 411K€)

Les produits d'exploitation passent à 12 411K€ en 2024 et se décomposent en 4 grands postes principaux :

- Vente de produits et prestations : 8 306K€
- Subventions : 2 221K€
- Cotisations : 775K€
- Dons & legs : 748K€

Les Ventes de produits et prestations d'activités (8 306K€)

Nos produits d'activités (Camps, Séjours, Formations, Location, etc..) représentent près **de 65% de nos produits globaux.** C'est sur cette base de 65% de produit (hors autofinancement) qu'est calculé le montant de la contribution permettant une partie du financement des services nationaux[2].
On peut remarquer en particulier que :

- Les prestations de service baissent de 747 k€ (-9%) Cela est dû en partie à la baisse d'activités des services vacances avec notamment la fermeture de Chalon.
- Nous avons perdu 28 k€ (3,8 %) de PSO (Prestation de Service Ordinaire de la CAF)
- Les produits d'activités annexes (locations, autofinancements...) sont également en baisse de 72 k€ (-10 %).

Les Subventions (2 221K€)

Toute l'année, les équipes salariées et bénévoles de notre mouvement s'activent à valoriser notre démarche éducative pour solliciter le soutien des collectivités locales et de l'état. Cette source de financement représente en 2024 : **17,5% de nos produits globaux.**

- Les subventions d'exploitation reçues pour l'exercice 2024 sont en baisse de 94 k€, par rapport à 2023 (2 221 k€ contre 2 315 k€ en 2023).
  Cette baisse est essentiellement due aux séjours labellisés "vacances apprenantes", qui avaient permis de générer plus de 521K€ en 2023, conte 414K€ de subventions en 2024.

  On constate aussi une baisse des subventions régionales à hauteur de 54K€ en 2024 contre 68K€ en 2023, ainsi que des baisses sur les aides à l'emploi et du FDVA.

- La subvention reçue du ministère de l'Éducation Nationale dans le cadre de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs (CPO MEN), a été confirmée pour 2023-2025 à hauteur de 578K€ par an. Le soutien à différents projets de la part du ministère de la Jeunesse et des Sports, au titre de la CPO JS, s'est élevé à 110K€ par an sur les trois prochaines années, égal aux dernières années.
- Le soutien aux projets et les aides des différentes collectivités publiques s'élèvent globalement à 826 K€. Ce poste reprend les aides régionales, départementales et communales versées pour les différentes activités. Ce montant intègre, également, les aides reçues pour les postes Fonjep[3] et les services civiques.

Les cotisations (+775K€)

Les produits liés aux cotisations de nos adhérent.es représentent **6,1% de nos produits globaux.**

Les adhésions passent de 711K€ en 2023 à 775K€ en 2024, soit une hausse de 9 %, liée à une variation de répartition de familles d'adhérents entre les tranches d'adhésion, selon le quotient familial (*voir tableau*.
Pour interpréter ces chiffres, il faut relever qu'on les mesure ci-dessous sur l'année scolaire (du1/9 au 31/08), alors que le montant issu de la comptabilité concerne l'année civile (du 1/01 au 31/12). Ils diffèrent donc.

2 Voir annexe n°4 « Les chiffres de la contribution »

3 Poste FONJEP : Ils sont financés par l'État, via le fonds de coopération jeunesse et éducation populaire (FONJEP) pour un montant de 7 107 € par an pendant 3 ans pour les associations intervenant dans les champs de l'éducation, de l'animation ou de la cohésion sociale.

Tranche d'imposition	Au 31/08/2023	Au 31/08/2024	Variation	Variation %
Tranche 1	2353	2279	- 74	- 3.1 %
Tranche 2	1536	1649	+ 113	+ 7.4 %
Tranche 3	1411	1489	+ 78	+ 5.5 %
Tranche 5	1351	1375	+ 24	+ 1.8 %
Tranche 4	250	281	+ 31	+ 12.4 %
TOTAL	6901	7073	+ 172	+ 2.5 %

Les Dons

Pour l'exercice 2024, le volume des dons et legs est en hausse de 162K€, par rapport à 2023, pour un montant total de 748K€.

Deux legs et un don conséquent, repris en partie en 2024 sont intégrés dans cette hausse. Le solde non affecté en 2024 étant mis en fonds dédié pour 367 k. Il sera utilisé pour des travaux dans les années futures.

La partie des dons correspondant à la renonciation des frais des bénévoles affectés aux groupes a augmenté (+23 k€) pour 351 k€, tandis que celle des dons correspondant à des versements effectifs est en baisse de 4 k€.

La partie des dons affectés aux groupes est plus faible qu'en 2023 (10 k€ contre 14 k€).

Nos Charges d'exploitation (12 613K€)

Les charges d'exploitation passent de 14M€ en 2023 à 12,6M€ en 2024.

Ces charges correspondent à plusieurs grandes catégories :

Les achats de biens (25,4% des charges globales),

Liés aux activités, ils passent de 3 413K€ en 2023 à 3 275K€ en 2024. La hausse des prix s'est ralentie en 2024, mais reste autour de 2 %. Cette augmentation témoigne aussi d'une hausse des activités.

Les achats de services extérieurs

Il s'agit de tous les services que nous n'assurons pas en interne (locations extérieures, assurances, entretien et réparations, transports et déplacements, formation hors EEDF, internet et communication…,)
Ils passent de 4 856K€ en 2023 à 4 236K€ en 2024 (en légère baisse, de 4%).

Les charges de personnel (- 519 k€).

La masse salariale a connu une baisse importante, passant de 4 459K€ en 2023 à 3 940K€ en 2024. Cette diminution (de 11,6%) s'explique en partie par l'arrêt de l'activité au SV de Chalon, mais aussi par des décalages entre le départ et le remplacement de plusieurs salarié·es.

Les dotations aux amortissements

Il s'agit d'une charge qui représente l'usure de nos biens durables, dont le coût initial n'a pas affecté le résultat de leur année d'acquisition matériel de type : bâtiments, véhicules, gros matériels, ...).
Leur baisse (de 531K€ en 2023 à 510K€ en 2024), révèle le vieillissement global de nos biens immobiliers.
Néanmoins, en 2024, l'association a tout de même réalisé des investissements sur le moyen et long terme (toiture, véhicules, matériel de camping, travaux de mise en conformité de nos centres...).
Il convient aussi de préciser que le fait d'avoir des amortissements signifie que nous entretenons le patrimoine associatif servant à nos activités (véhicules, centres, gros matériel de camping, ...).

Les dotations aux provisions

Elles concernent des charges à venir, dont le montant ne peut qu'être estimé, mais qui concernent tout de même l'année comptable.

Elles passent de 121K€ en 2023 à 49K€ en 2024, dont un impact sur la provision retraite de 40K€.

Les Impôts et taxes

Nous en avons réglé à hauteur de 386K€ en 2024 (427K€ en 2023). Cette baisse est liée principalement à la baisse de la taxe sur les salaires [4] (induite par la baisse de la masse salariale).

3. ANALYSE DU BILAN

Le bilan est disponible en annexe 2

Notre patrimoine : nos immobilisations....

En comptabilité les biens durables sont classés dans ce que l'on appelle les immobilisations et viennent à l'actif du bilan.

Chaque année, un jeu d'écriture permet d'en constater la dépréciation de ce bien en fonction d'une durée de vie estimée.
Le système de présentation du bilan (en trois colonnes) permet de connaître le **montant brut** de ces biens (leur valeur à la date de leur acquisition), et **leur montant net** (valeur résiduelle à la date du bilan, et qui tient compte de **l'amortissement** (la dépréciation cumulée).

Au 31/12/2024, notre actif immobilisé avait une valeur brute de 20 931 k€, pour 16 709 k€ d'amortissements cumulés, ce qui correspond à une valeur nette de 4 223 k€.

Le ratio de vétusté (cumul des amortissements / valeur brute des immobilisations) est de 20,17 %. Cela montre un certain vieillissement de notre patrimoine.
La vétusté se définit par un état de détérioration produit par le temps et surtout par l'usage des bâtiments et des matériels. Elle se combat en renouvelant les biens (investissements de remplacement) ou en les entretenant par les travaux adéquats (investissement de maintien).

[4] Taxe due à l'Etat par les employeurs qui ne sont pas soumis à la TVA, ce qui le cas de notre association.

Le Report à nouveau et les fonds propres…

Les fonds propres d'une association à but non lucratif correspondent aux ressources qui lui appartiennent. Ils sont constitués des apports, affectations ou excédents définitivement acquis.

Au 31/12/2024, ils représentent 7 620 k€

Dans les fonds propres, le report, à nouveau, correspond au cumul des résultats des exercices : il est de 5 421 k€ au 31/12/2024.

Les EEDF bénéficient donc d'une assise permettant de sécuriser à moyen terme l'association.

La trésorerie

On appelle trésorerie la part des ressources associative qui n'est pas affectée à un élément d'actif particulier. Concrètement, il s'agit des sommes disponibles sur les comptes bancaires de l'association (tenus par la BRED, à Paris).

La **trésorerie brute** est le montant effectivement présent sur ces comptes. Cependant, l'association est aussi engagée par ses dettes, ce qui réduit les sommes effectivement disponibles (**trésorerie nette, ou disponible**).

Évolution

Vous trouverez le détail par périmètre dans les annexes (ou dans le document « l'essentiel » avec les courbes des dernières années.

Structure de notre trésorerie associative

La trésorerie de l'association s'analyse comme une « consolidation » des comptes de tous les périmètres comptables : permanences régionales, SLA (groupes, centres et terrains), Secteur « vacances adaptées », Centres permanents nationaux, services nationaux et FNIAP.

Deux types de comptes particuliers méritent un focus et une explication

Les CAT : « comptes d'auto-trésorerie »

Ces comptes avaient été créés pour que les structures puissent placer leurs trésoreries excédentaires sur le compte national, moyennant des intérêts. Gelés en 2013 lorsqu'une grave crise a touché l'association, ils ne produisent plus d'intérêts, mais continuent à maintenir un niveau de trésorerie pour les services nationaux. Ils sont également une source de financement possible lorsque les structures concernées ont des projets d'investissement.

En revanche, ils constituent une dette (interne) du siège envers ces mêmes structures.
C'est pourquoi leur total apparait dans les tableaux en négatif en regard du compte BRED des services nationaux.

Le compte « EEDF Débiteur »

Un seul compte BRED est débiteur aux EEDF. En 2022, notre banque a exigé que les structures locales n'aient plus de compte débiteur. Cette contrainte nouvelle nous a conduit à effacer (« apurer ») les dettes « historiques » de certaines structures, dont les équipes de gestion (héritant des situations antérieures) ne savaient plus se sortir.
Cet « apurement » répondait à trois objectifs :

- Apporter un soutien du siège national aux équipes de gestion et d'animation.

- Permettre une gestion financière facilitée aux structures, en remettant à zéro les compteurs de dettes historiques
- Limiter le nombre de comptes débiteurs, pour répondre aux exigences de notre banque.

Ce sont essentiellement des centres[5] qui ont été concernés. Mais il faut y ajouter

- d'une part le compte historique du siège, qui a cumulé le déficit des services nationaux depuis son origine
- d'autre part, toutes les fermetures de sites, notamment de centres permanents et de services vacances…

Le principe est donc de centraliser toutes ces dettes sur un seul et même compte intitulé « **EEDF débiteur** »

Au 31/12/2024

- ce compte était débiteur de 3 837 k€
- le découvert bancaire se monte à 3 837 k€ auquel s'ajoute le prêt garanti par l'Etat de 196 k€ restant à rembourser et le prêt travaux de 373 k€

[5] On nous demande souvent des exemples. Il ne s'agit en aucun de pointer du doigt les centres concernés, mais on peut citer Bécours, Fabian, La Merlerie, La Planche

4. FOCUS PAR PÉRIMÈTRE

Ces analyses par périmètres ont été réalisées par les membres de la Commission Administrative et Financière avant d'être partiellement intégrées au présent rapport. (Ce qui explique les différents angles d'attaques des analyses)

Structures Locales d'Activités (+282 937€)

Le résultat de l'ensemble des 181 SLA est en nette augmentation et retrouve sa moyenne des années précédentes pour + 282 937€ en 2024, contre seulement de **+25 019€ en 2023**.

Sous l'appellation SLA, on peut décomposer en réalité 3 "familles" de structures :

- Les groupes au nombre de 143,
- Les centres et terrains (hors SLAN, sans branches d'enfants) soit 24,
- Les 14 permanences régionales.

Les groupes.

Ces 143 structures se caractérisent par leur faible coût fixe. Entre 2023 et 2024 le résultat global des groupes passe de 27K€ à 148K€.

Focus résultat 2024 des SLA (hors permanences régionales et centres & terrains)

Résultat -25K à -10K	4	-59 540,44 €	59	-222 429,24 €	41%
Résultat -5K à -10K	13	-86 596,11 €			
Résultat -5K€ à 0	42	-76 292,69 €			
Résultat 0 à +5K€	60	139 852,00 €	84	370 086,59 €	59%
Résultat +5K à +10K	17	115 208,97 €			
Résultat +10K à +26K	7	115 025,62 €			
	143	**147 657,35 €**			

En se focalisant plus sur ses 143 structures, on constate une grande disparité avec des résultats allant de + 26K€ à -25K€ avec 59% des structures ayant un résultat à l'équilibre, voire excédentaire.

Pour les structures avec un résultat négatif, l'explication semble se trouver dans une forte augmentation des charges, principalement alimentaire et de transport, non compensée par une hausse suffisante des produits d'activité. Cela pose la question de la tarification des activités et des camps dans nos groupes locaux ainsi que la capacité à anticiper une inflation importante en cours d'année sur les budgets prévisionnels.

Pour quelques structures, des contrôles de la CAF ont généré des remboursements de PSO qui ont impacté leur résultat 2024, alors que pour d'autres SLA : des subventions demandées pour des projets internationaux n'ont pas été obtenues à la hauteur attendue.

Les centres et terrains (hors SLAN)

Entre 2023 et 2024, le résultat global des centres et terrains passe de -27K€ à +50K€.

Ces 24 structures se caractérisent par une part importante de charges fixes liées aux bâtiments et/ou à leur entretien.

Bien que le montant des locations ait augmenté (voir paragraphe sur activités annexes), les charges de fonctionnement (énergies) ont fortement augmenté cette année.

Les produits de nos centres sont fortement dépendants de leur utilisation par les groupes.

Focus résultat 2024 des SLA - CENTRES & TERRAINS

Résultat -18K à -10K	2	-34 404,89 €	6	- 50 036,16 €	25%
Résultat -5K à -10K	1	-8 503,06 €			
Résultat -5K€ à 0	3	-7 128,21 €			
Résultat 0 à +5K€	9	16 463,15 €	18	100 468,82 €	75%
Résultat +5K à +10K	7	52 426,54 €			
Résultat +10K à +20K	2	31 579,13 €			
	24	**50 432,66 €**			

Certains de nos centres sont vieillissants et vont demander des rénovations importantes dans les années à venir. Des réflexions sur leur utilisation sont en cours avec leurs régions d'implantation, afin de prioriser les travaux nécessaires.

Les permanences régionales

Le résultat des permanences régionales réalisé en 2024 s'élève à 84 188€, contre 24 841€ en 2023.

La situation est très contrastée entre régions. Des régions sont structurellement déficitaires, accusant un déficit chaque année, y compris dans leurs budgets prévisionnels. Il y a nécessité urgente à consulter les Équipes Régionales concernées pour effectuer une analyse objective et trouver les solutions pertinentes au cas par cas.
Notant également que deux régions cumulent : 74 322€ d'excédent.

Le budget des permanences régionales pour 2025 est à nouveau en déficit à -10K€, avec quatre régions déficitaires dont les trois évoquées plus haut. On peut toujours espérer que les dynamiques régionales permettront de redresser cette prévision en cours d'année, mais il est souhaitable de mettre en place dès maintenant une démarche pour aider les régions en difficulté à résoudre leur problème.

Focus résultat 2024 des permanences régionales

Résultat -5K à -10K	3	-18 752,25 €	7	-30 062,35 €	50%
Résultat -5K€ à 0	4	-11 310,10 €			
Résultat 0 à +5K€	1	1 863,98 €	7	114 250,49 €	50%
Résultat +5K à +10K	2	10 658,34 €			
Résultat +10K à +37K	4	101 728,17 €			
	14	**84 188,14 €**			

Les Services Vacances (-90 685€)

Introduction

Le secteur des services vacances rencontre des difficultés importantes depuis plusieurs années, dont les effets se font fortement ressentir sur les plans économique et financier.

L'association a décidé, fin 2023, la fermeture du service vacances de Chalon, qui n'a donc pas organisé de séjours en 2024. Cependant, l'apurement de la situation comptable s'est étalé sur le premier semestre de l'année. Cela a donc pour effet de faire apparaître un résultat positif sur l'année, reflet purement comptable, comme détaillé plus bas, du renflouement par le siège national du compte de la structure afin de la clôturer à l'équilibre.

Par ailleurs, le service de Caen, et plus fortement encore d'Orléans, ont été impactés par les difficultés du secteur, au premier rang desquelles l'augmentation des coûts d'exploitation et la pénurie de personnel encadrant contraignent à l'annulation de séjours et entraînant des pertes de recettes significatives. De plus, des évènements exceptionnels sont venus perturber l'équilibre économique.

Cela se traduit par un déficit cette année pour les deux structures, dans une mesure différente. Le service de Caen clôture avec un résultat de - 69k€ (-3,7% du budget annuel), et un EBE positif à 18k€. Le service d'Orléans connaît un résultat de -244k€ (-23,5% du budget), et un EBE négatif à -171k€.

	RESULTAT		EBE	
CAEN	-69 260,94	-313 724,87	18 562,67	-152 570,63
ORLEANS	- 244 463,93		-171 133,30	
CHALON	+ 223 039,66		241 305,47	

L'analyse 2024 portera sur CAEN et ORLEANS avec les variations.

En effet, Le service de Chalon a été définitivement fermé fin 2023. Le résultat 2024 est expliqué par l'opération de clôture définitive des comptes pour solde du découvert bancaire (flux interne de 317 541,30 €), des transferts de charges, les reprises sur provisions existant au 31/12/2023 et des produits exceptionnels sur exercice antérieurs pour un total de 17 717,61 €. Les charges (solde des salaires et cotisations, charges liées au bâtiment, et autres) s'élèvent à 112 219.93 €.

Il n'y a pas de charges ni de produits **d'activité** au titre de 2024

Comptes de résultat (simplifié) de Caen et Orléans

Caen

Compte	CHARGES	Exercice 2024	Exercice 2023	Compte	PRODUITS	Exercice 2024	Exercice 2023
60	Achats	193 567	205 010	70	Ventes de produits et prestations	1 697 760	1 726 927
61	Services extérieurs	504 206	496 513				
62	Autres services extérieurs	217 304	222 121				
63	Impôts et taxes	6 491	5 621				
64	Charges de personnel	767 941	665 486	74	Subventions	66 422	47 571
65	Charges de gestion courante	149 393	144 616	75	Produits de gestion courante	48 574	28 293
66	Charges financières			76	Produits financiers		
67	Charges exceptionnelles	61 700	5 214	77	Produits exceptionnels	10 097	26 019
68	Amortissements	44 710	46 796	78	Reprise de provisions	8 490	9 783
				79	Transfert de charges	44 708	34 204
	TOTAL DES CHARGES	**1 945 311**	**1 791 377**		**TOTAL DES PRODUITS**	**1 876 050**	**1 872 797**
Résultat excédent de l'exercice			**81 420**		**Résultat perte de l'exercice**	**69 261**	
TOTAL GENERAL		**1 945 311**	**1 872 797**		**TOTAL GENERAL**	**1 945 311**	**1 872 797**
Excédent Brut d'Exploitation = EBE		**18 563**	**97 628**		**Résultat d'Exploitation = REX**	**-33 040**	**118 433**

Orléans

Compte	CHARGES	Exercice 2024	Exercice 2023	Compte	PRODUITS	Exercice 2024	Exercice 2023
60	Achats	144 112	174 625	70	Ventes de produits et prestations	945 308	**1 160 955**
61	Services extérieurs	263 930	318 532				
62	Autres services extérieurs	265 277	295 575				
63	Impôts et taxes	3 229	5 052				
64	Charges de personnel	426 468	487 470	74	Subventions	15 307	17 107
65	Charges de gestion courante	100 707	117 549	75	Produits de gestion courante	30 189	60 262
66	Charges financières			76	Produits financiers		
67	Charges exceptionnelles	78 584	24 175	77	Produits exceptionnels	5 319	11 189
68	Amortissements	4 352	8 926	78	Reprise de provisions	4 287	375
				79	Transfert de charges	41 785	64 801
	TOTAL DES CHARGES	**1 286 659**	**1 431 905**		**TOTAL DES PRODUITS**	**1 042 195**	**1 314 689**
Résultat excédent de l'exercice					**Résultat perte de l'exercice**	**244 464**	**117 216**
TOTAL GENERAL		**1 286 659**	**1 431 905**		**TOTAL GENERAL**	**1 286 659**	**1 431 905**
Excédent Brut d'Exploitation = EBE		**-171 133**	**-95 679**		**Résultat d'Exploitation = REX**	**-244 398**	**-108 665**

Quelques éléments d'analyse

Concernant CAEN

En ce qui concerne **les produit**s

- une baisse des produits d'activité (légère sauf pour les activités annexes). Comme on peut le voir dans le tableau général (ci-après), le nombre de vacanciers ne baisse pas trop, mais reste très éloigné du niveau d'avant 2020.

- une hausse des subventions : vacances apprenantes essentiellement, mais perte d'une aide départementale
- la hausse des produits courants, qui est liée à des flux intra associatifs

Pour ce qui est **des charge**s

- Les **achats** ont diminué de 5,58 %, baisse sans doute logique du fait de la baisse des activités annexes
- Les **charges de personnel** ont augmenté (+15,39 %).
- Les **charges exceptionnelles** ont connu une augmentation importante (+1 083,57 %, liée à un cambriolage dans les locaux du SV Caen, pour 48 278 €.

Conclusion

L'année 2024, avec une perte nette de plus de 69 k€ n'est bien sûr pas satisfaisante, mais on voit que la perte exceptionnelle liée au vol en est la principale cause.
Cela justifie que le résultat d'exploitation (hors éléments financiers et exceptionnels) est deux fois moins mauvais
(- 33 k€) que le résultat net.
L'EBE, quant à lui, reste positif (+18,5 k€). En effet, la dotation aux amortissements, quoiqu'en baisse, reste très importante (près de 45 k€)

Concernant ORLEANS :

Du côté de l'évolution des grands postes de produits entre 2023 et 2024, on peut noter :

- Une baisse importante des produits d'activité (-16% des produits d'activité). Comme on peut le voir dans le tableau général, le nombre de vacanciers baisse de 24%, principalement du fait de nombreuses annulations de séjours par défaut ou insuffisance d'équipe d'encadrement ;
- Une baisse des produits de gestion courante ;
- Une stabilité des subventions, mais qui ne représentent que 1,5% des produits ;

Du côté de l'évolution des grands postes de charges entre 2023 et 2024, on peut noter :

- Les achats et services extérieurs ont diminué de 15 %, baisse consécutive à la baisse d'activité ;
- Les charges de personnel ont diminué de 12,5%, également principalement du fait de la baisse d'activité ;
- La contribution baisse de 16% (comme les produits d'activité), passant de 98k€ à 82k€ ;
- Les charges exceptionnelles sont plus importantes en 2024 (+54k€ soit 4% du budget) ;

La baisse des charges variables en 2024, moins importante que celle des produits, ne permet pas au service de maintenir l'équilibre. La marge sur coût variable ne couvre pas les charges fixes du service d'Orléans.

Année	Marge sur coût variable (€)	Charges fixes nettes (€)
2022	465 260	478 100
2023	474 290	509 790
2024	348 026	444 295

En synthèse, le service vacances d'Orléans connait entre 2023 et 2024 une aggravation de son déficit, passant de -117k€ à -244k€ (-23,5% du budget), et un EBE négatif passant de -95k€ à -171k€.

Focus services vacances

EVOLUTION DU NOMBRE DE VACANCIERS							
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CAEN	1237	1312	476	808	786	779	757
CHALON	988	865	74	432	406	327	0
ORLEANS	1084	1003	46	640	688	549	415
TOTAL EEDF	3309	3180	596	1880	1880	1655	1172

Nous constatons sur chacun des services vacances une érosion du nombre de vacanciers au fil des années, sans parvenir à retrouver les niveaux d'activité d'avant la période du Covid-19.

Face à ces constats, la décision de fermeture du service vacances d'Orléans a été prise le 19 février 2025. Cette décision difficile s'accompagne de la volonté de concentrer les énergies sur le service de Caen et de permettre à l'association de mettre en place une stratégie de consolidation de son activité de séjours à destination des jeunes et adultes en situation de handicap. Cela passe notamment par un pilotage précis des séjours afin d'assurer un taux de remplissage assurant leur rentabilité, un renforcement du suivi des équipes d'encadrement afin de pouvoir pallier les éventuels désistements, et une maitrise rigoureuse des charges fixes.

Centres Permanents Nationaux (-41,5 k€)

En 2023, les produits d'activités des cinq CPN ont globalement augmenté de 132k€ (+9,3%). Mais trois d'entre eux ont vu leurs recettes diminuer : Fabian et Les Tronches, comme en 2023, mais aussi Bécours. Cela s'est malheureusement accompagné d'un nouveau recul des subventions de 85,2 K€ (soit une baisse de 72,4%).

L'augmentation totale des produits n'est que de 1,4 % par rapport à 2023. Fort heureusement, que les charges ont également baissé dans le même temps de 1,7 %. Cela explique l'amélioration globale des résultats observable (Résultat net et Excédent Brut d'Exploitation) dans le tableau ci-dessous :

		Résultats nets		Variation	EBE		Variation
		2024	2023	RN	2024	2023	EBE
Centres permanents nationaux	BECOURS	-7 823 €	5 363 €	-13 186 €	8 622 €	22 440 €	-13 818 €
	LA PLANCHE	-15 153 €	7 062 €	-22 215 €	8 554 €	23 394 €	-14 840 €
	LES TRONCHES	-45 616 €	-46 806 €	+ 1 190 €	-7 815 €	-10 907 €	+ 3 092 €
	MORBECQUE	30 992 €	-41 118 €	+ 72 111 €	94 749 €	29 297 €	+ 65 451 €
	FABIAN	-3 868 €	-20 725 €	+ 16 856 €	9 664 €	-11 895 €	+ 21 558 €
	TOTAL	-41 468 €	-96 224 €	+ 54 756 €	113 773 €	52 329 €	+ 61 443 €

Trois centres nationaux améliorent leur résultat de l'an dernier :

- Le centre des Tronches a réussi à maintenir ses charges, malgré une baisse d'activité, liée notamment à un problème sanitaire, aujourd'hui résolu. Maintenant que les travaux sont réalisés, les perspectives pour l'année 2025 sont encourageantes, avec une prévision d'augmentation de l'activité et des revenus grâce à une remobilisation de l'équipe autour du projet.
  Cependant, l'EBE est toujours négatif, ce qui peut continuer à inquiéter.
- Fabian reste déficitaire, mais a considérablement réduit sa perte, due notamment en 2023 à un poste salarié, non reconduit en 2024. Des travaux d'amélioration, en cours en 2024, devraient permettre de relancer les activités. L'EBE de la structure est redevenu positif, ce qui montre que les amortissements continuent de grever le résultat net.
- La Base du Parc (Morbecque), après une nette amélioration du résultat en 2023 (resté cependant négatif), a réussi en 2024 à obtenir un excellent bénéfice, de près de 31 K€.

En ce qui concerne les deux autres centres :

- Bécours est repassé dans le rouge après une meilleure année 2023, avec une perte de 7 K€ (qui ne représente pourtant que 5,4% des produits totaux). En cause, une forte baisse (-56%) de fréquentation des groupes EEDF, partiellement compensée par des séjours organisés par le centre.
- Le domaine de La Planche continue d'être un centre de ressources tant régional que national. Cependant, l'exercice comptable 2024 se solde par un déficit de -15 153€. Malgré une hausse globale de l'activité (+10 % de produits), il faut constater la baisse des subventions des vacances apprenantes (-30 k€).

Si l'inflation semble en général ralentir en 2024, la valeur de certains des postes qui nous concernent restent en augmentation forte.

Nous remercions de nouveau les équipes de gestion en place dans tous ces centres, qui agissent pour le mieux dans leur connaissance des lieux.

5. LES SERVICES NATIONAUX

Présentation générale : de quoi s'agit-il ?

Les Services nationaux ce sont un peu les services publics des éclées, nos cotisations et la contribution sur une partie des produits de nos activités servent à financer ces services mutualisés.

Comme pour tout ce qui est mutualisé, transparence et contrôle démocratique s'imposent. Avant cela, rappelons leur utilité. Nos services nationaux remplissent des missions associatives et garantissent nos moyens sur :

- Le maintien de nos agréments : (Education Nationale, Jeunesse et Éducation Populaire, Vacances Adaptées Organisées.)
- L'assurance de nos représentations : Organisation Mondiales de scoutisme, Scoutisme Français, Education Nationale, CNAJEP, UNAT/CNLTA, FONJEP, etc.
- La garantie de notre gestion administrative : Notre assurance (MAIF), notre Banque (BRED), JEITO, ROADS…
- La garantie de notre gestion financière : consolidation comptable, garantie financière
- La coordination de la formation, des méthodes éducatives, de la mobilisation des ressources, de l'accompagnement des équipes régionales…
- Le déploiement de notre communication : interne et externe
- La sécurité de nos adhérent.es et la gestion des risques associatifs : dispositif d'appel d'urgence, accompagnement des situations à risque, cadre de lutte contre les Violences Sexistes et Sexuel (VSS), conseil juridique…
- La gestion des Ressources Humaines et instances du personnel
- Notre gouvernance et notre vie associative : tenue des réunions du Comité Directeur, des commissions et groupes de travail, organisation de l'Assemblée Générale et des Conseils Nationaux
- La production d'outils pédagogique et d'outils pour soutenir le travail des bénévoles à tous les échelons
- L'organisation d'activités et de formations nationales : Aine'rgie, Cap éclés, Grand Bivouac, Rond-point, Formations BAFD, journées de la mémoire.

L'ensemble de ces missions, portées par des équipes bénévoles et salariées, permet le bon fonctionnement de l'association, de répondre à nos contraintes légales ainsi qu'à nos engagements envers nos partenaires, mais surtout, de veiller à l'esprit et à la méthode des éclaireuses et éclaireurs de France en offrant au plus grand nombre, jeunes et adultes, la possibilité de vivre l'aventure éclé·e, d'y forger son caractère, d'apprendre à rêver et agir pour un monde meilleur.

Analyse du compte de résultat

Compte de résultat simplifié des services nationaux

Le résultat passe de -87**K**€ en 2023 à **-281K**€ en 2024.

	2023	**2024**
Total des charges	6 334K€	5 993K€
Total des produits	6 248K€	5 712K€
Résultat	**-87K€**	**-281K€**
EBE (Excédent Brut d'Exploitation)	-267K€	-358K€
REX (Résultat d'exploitation)	-4K€	162-K€

Compte de résultat

DU 01/01/2024 AU 31/12/2024

EEDF - SERVICES NATIONAUX

n° de compte	CHARGES	Exercice 2024	Exercice 2023	n° de compte	PRODUITS	Exercice 2024	Exercice 2023
60	Achats	220 902,16	252 555,20	70	Ventes de produits et prestations	192 303,70	269 186,64
61	Services extérieurs	426 417,03	403 849,42	74	Subventions	1 111 040,94	1 108 184,07
62	Autres services extérieurs	432 826,91	417 647,55	75	Produits de gestion courante	1 528 952,62	1 628 696,05
63	Impôts et taxes	303 065,75	345 572,16	76	Produits financiers	4 873,88	6 307,76
64	Charges de personnel	3 948 025,25	4 461 196,27	77	Produits exceptionnels	215 218,00	257 657,15
65	Charges de gestion courante	518 561,55	280 172,02	78	Reprise de provisions	0,00	90 054,28
66	Charges financières	2 712,07	5 945,47	79	Transfert de charges	2 659 736,71	3 004 440,55
67	Charges exceptionnelles	24 291,44	1 153,00				
68	Amortissements et provisions	116 262,68	283 033,96				
	TOTAL DES CHARGES	**5 993 064,84**	**6 451 125,05**		**TOTAL DES PRODUITS**	**5 712 125,85**	**6 364 526,50**
	Résultat excédent de l'exercice		**-**		**Résultat déficit de l'exercice**	**-280 938,99**	**- 86 598,55**
	TOTAL GENERAL	**5 993 064,84**	**6 451 125,05**		**TOTAL GENERAL**	**5 431 186,86**	**6 451 125,05**
	Excédent Brut d'Exploitation = EBE = COMPTES 70 à 75+79 - COMPTES 60 à 65	**-357 764,68**	**-150 485,31**		**Résultat d'Exploitation = REX = COMPTES 70 à 77 +79 - COMPTES 60 et 67**	**-161 964,24**	**106 381,13**

Il convient, pour faire une analyse juste, de neutraliser les transferts de charges qui pour 2,6M€ représentent 47% des charges du national. Cela signifie qu'il faut redistribuer les salaires (et les cotisations sociales) des services vacances, centres permanents, régions et SLA sur leur propre comptabilité. Cette opération est neutre au niveau de l'association.

Ce qui nous donne la lecture suivante des produits et charges des services nationaux :

Les produits

En comparaison à 2023

- Les **subventions** passent de 1 108K€ à 1 111K€.
- Les **produits exceptionnels** de 215K€ proviennent de la vente des parts du RIE (restaurant inter-entreprises) versé sur le compte débiteur contrairement aux autres ventes qui vont au FNIAP.
- Les **produits de gestion courante** internes baissent de 99K€ :
  - Les adhésions passent de 739 k€ en 2023 à 799K€, soit une hausse de 60 k€
  - La contribution passe de 638 k€ à 579 k€, avec des produits d'activités transférés en subvention pour les vacances apprenantes (pris en compte pour contribution 2025)
  - Les dons pour le périmètre national restent stables à 86 k€. Néanmoins, un don « fléché[6] » et un leg viennent renforcer le résultat de 58K€.

Les charges

- **Les achats** passent de 253 k€ à 221 k€ (-12,6%),

[6] Cela signifie que le donateur (ou la donatrice) a désigné l'utilisation qu'il souhaite que l'association fasse de ce don.

- **Les services extérieurs** (comptes 61/62) passent en 2023 de 821 k€ à 859 k€ (+ 4,6 %).
  Cette hausse est liée aux charges de copropriété du siège à Noisy, mais également des locations de permanences régionales qui accueillent nos salariés (Toulouse, Marseille, Lyon, Rennes…) et dont les loyers étaient auparavant entièrement à la charge des régions.
- **Les charges de salaires** baissent de 513 k€. Cela est lié aux départs de salariés à différents niveaux de l'association (*voir focus ci-dessous).*
- **Les charges de gestion courante** internes pour 519 k€ augmentent de 238 k€. Cela est lié en grande partie à l'apurement du compte bancaire du service vacances adaptées de Chalon après sa fermeture (317K).

.

Focus sur les Ressources Humaines
Les salaires et les frais liés aux ressources humaines représentent de loin la première dépense des services nationaux avec 1,8 k€ soit 30,6% des charges

Le FNIAP

Le FNIAP : fonds national d'investissement et d'aménagement du patrimoine : est une structure comptable rattachée aux services nationaux.
Le FNIAP finance, par le bénéfice des ventes, des diagnostics, des aides à la rénovation du patrimoine des EEDF, en fonction de ses possibilités.
Le FNIAP gère également les ventes en cours et finance les charges en cours (impôts, assurances…)

Pour 2024 : 3 ventes sont enregistrées pour un total de 229 004€
2 ont été affectés au FNIAP :
- Terrain de CHATEAUVIEUX pour 13 000€
- Terrain de CULTURE pour 800€

1 affecté au « compte débiteur » (voir plus bas, chapitre Trésorerie) :
- RIE NOISY pour 215 204€ (parts restaurant inter-entreprises)

CONCLUSION

En 2024, les équipes administratives et financières salarié.e.s et bénévoles ont de nouveau travaillé main dans la main afin de poursuivre les démarches de fond entamées depuis 2021.

Des démarches de fond pour tendre vers une meilleure situation financière pour l'association.

Les travaux en cours sur le modèle économique de l'association des EEDF continueront d'être menés en 2025-2026, et notamment

- La réduction des couts de siège. Par exemple, la vente effective en 2025 des locaux de Noisy le Grand (surdimensionnés), devrait permettre à l'horizon 2026-2027 de viser l'équilibre du financement des services nationaux.
- La révision du modèle adhésion / contribution adoptée en 2024, dont le bilan complet ne pourra être présenté qu'à l'Assemblée Générale de 2026
- Le développement du cadre tarifaire expérimenté sur l'année 2024-2025 se fera dans le cadre d'une réflexion plus large sur le "juste prix" de nos activités.
- La réflexion est bien engagée autour de la collecte de fonds et du mécénat avec une poste dédier à cette question. En 2025, un Animateur Développement a été recruté spécifiquement sur cette mission
- Le plan pluriannuel d'investissement des travaux sur nos centres et terrains dans le cadre du SDI (Schéma Directeur Immobilier), le tout dans une réflexion associative sur l'utilité associative de nos centres et terrains.
- Un travail de fond sur la stratégie financière globale de l'association.
- Ces travaux menés en parallèle nous permettent donc de poursuivre le travail initié par la CAFé et les équipes salariées impliquées (Mobilisation des ressources, centres et terrains...)

Le résultat de l'exercice de –155 970,18€ diminue les fonds propres.
Dans le cadre des votes de l'Assemblée Générale, il est proposé aux membres d'affecter le résultat déficitaire de l'exercice au compte de report-à-nouveau qui sera porté à 5 265 k€.

Il vous sera également donné lecture des rapports du commissaire aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice, et sur les conventions réglementées.

Nous vous demanderons, après avoir entendu la lecture de ces rapports, de bien vouloir approuver les comptes tels qu'ils vous sont présentés, et de donner quitus à vos administrateurs pour leur gestion de l'exercice écoulé.

ANNEXES

1. Le Compte de résultat 2024 (consolidé neutralisé)
2. Le Bilan 2024 (consolidé neutralisé)
3. Résultats 2024, par périmètre
4. La Contribution 2024, par périmètre
5. Trésorerie par périmètre et courbe globale
6. Répartition des salariés
7. Les soldes intermédiaires de gestion

Le Compte de résultat 2024 (consolidé neutralisé)

Eclaireuses Eclaireurs de France - Compte de résultat							
CHARGES	2 023	2 024	Ecart 2023/2024	PRODUITS	2023	2024	Ecart 2023/2024
60 - Achats	**3 412 940**	**3 275 363**	**-137 577**	**70 - Ventes de produits et prestations**	**9 131 674**	**8 306 347**	**-825 327**
Variation de stocks	422		**-422**				
Fournitures et prestations éducatives	632 410	555 326	**-77 084**	Camps activités et stages	8 283 198	7 536 471	**-746 727**
Eau, gaz, électricité, combustible	460 465	421 760	**-38 705**				
Achats denrées alimentaires	1 592 771	1 531 573	**-61 198**	Vente de produits	129 333	123 195	**-6 138**
Petites fournitures et petit matériel	345 591	365 965	**20 374**				
Fournitures administratives	48 287	44 881	**-3 406**				
Achats de produits pharmaceutiques	36 707	24 223	**-12 484**				
Fournitures éducatives et pédagogiques	183 193	215 767	**32 574**	Autres activités	719 144	646 681	**-72 463**
Achat pour la revente	113 094	115 867	**2 773**				**0**
61 - Services extérieurs	**2 449 225**	**2 018 910**	**-430 315**	**74 - Subventions**	**2 315 212**	**2 221 467**	**-93 745**
Sous traitance		25 874	**25 874**	Subventions d'état	1 429 662	1 395 670	**-33 992**
Sous traitance Mécénat de compétence			**0**	Subventions régionales	68 333	54 060	**-14 273**
Crédit bail			**0**	Subventions départementales	124 963	106 690	**-18 273**
Locations terrains et centres	1 244 014	934 306	**-309 708**	Subventions communales	227 923	244 570	**16 647**
Autres locations (matériel, véhicules)	324 011	189 179	**-134 832**	CNASEA / ASP	54 563	44 631	**-9 932**
Charges de copropriété	98 708	133 180	**34 472**	Autres organismes	409 768	375 846	**-33 921**
Entretien, réparations, maintenance	458 799	381 837	**-76 962**				
Primes d'assurance	233 110	237 103	**3 993**				
Frais de formation	82 527	100 370	**17 842**				
Documentation	8 055	17 061	**9 006**				
62 - Autres services extérieurs	**2 407 111**	**2 217 033**	**-190 078**				
Honoraires	117 615	137 343	**19 728**				
Publication et promotion	91 423	80 045	**-11 378**				
Transport et déplacements	1 587 483	1 347 903	**-239 580**				
Renonciations aux frais de déplacements	328 214	351 369	**23 155**				
Missions et réceptions	44 228	48 097	**3 870**				
Affranchissements, téléphone, internet	156 945	170 826	**13 881**				
Services bancaires	28 186	29 842	**1 656**				
Cotisations autres associations	53 017	51 607	**-1 410**				
63 - Impôts et taxes	**426 745**	**385 765**	**-40 980**				
Impôts et taxes sur rémunération	309 181	264 969	**-44 212**				
Autres impôts et taxes	117 565	120 797	**3 232**				
64 - Charges de personnel	**4 458 967**	**3 939 832**	**-519 135**				
Salaires bruts	3 311 625	2 921 099	**-390 526**				
Charges sociales	1 134 572	995 579	**-138 993**	**75 - Produits de gestion courante**	**1 395 186**	**1 643 974**	**248 788**
Autres charges de personnel	12 770	23 154	**10 384**	Dons manuels non affectés	243 810	239 387	**-4 423**
65 - Charges de gestion courante	**146 269**	**69 790**	**-76 479**	Dons manuels affectés aux groupes locaux	14 016	10 247	**-3 769**
Pertes sur créances	67 653	6 184	**-61 469**	Dons renonciation frais affectés aux groupes	328 214	351 369	**23 155**
			0	Dons mécénat de compétence			
			0	Cotisations des adhérents	711 033	774 669	**63 636**
Charges diverses	78 616	63 607	**-15 009**	Produits divers	98 113	121 051	**22 938**
			0	Legs		147 252	**147 252**
			0				
Charges d'exploitation concourant à l'EBE	13 301 258	11 906 693	**-1 394 565**	**Produits d'exploitation concourant à l'EBE**	13 048 920	12 411 458	**-637 462**
			0	**EBE**	**- 252 338**	**504 765**	**757 103**
68 - Amortissements et provisions	**651 248**	**705 956**	**54 707**	78 - Reprises de provisions	**103 931**	**20 968**	**-82 963**
Dotation aux amortissements	530 741	510 047	**-20 695**	Reprise prov. pour risques	43 015	15 930	**-27 085**
Dotations aux prov. pour risques	120 507	48 657	**-71 850**	Reprise prov. dépréc. Actifs	60 916		**-60 916**
Dotations prov. dépréc. Actifs			**0**	Utilisation des fonds reportés		5 038	**5 038**
Reports en fonds reportés		147 252	**147 252**	**79 - Transfert de charges**	**206 847**	**239 668**	**32 821**
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	**13 952 506**	**12 612 649**	**-1 339 858**	**TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION**	**13 152 851**	**12 432 426**	**-720 425**
			0	**RESULTAT D'EXPLOITATION**	**-799 656**	**-180 223**	**619 433**
66 - Charges financières	**11 884**	**8 269**	**-3 615**	**76 - Produits financiers**	**6 308**	**4 874**	**-1 434**
Charges financières	11 884	8 269	**-3 615**	Intérêts financiers	6 308	4 874	**-1 434**
			0	**RESULTAT FINANCIER**	**-5 576**	**-3 395**	**2 181**
67 - Charges exceptionnelles	**53 355**	**251 312**	**197 957**	**77 - Produits exceptionnels**	**397 405**	**278 960**	**-111 724**
Charges exceptionnelles	53 271	227 751	**174 480**	Produits exceptionnels	340 287	15 876	**91 936**
Valeur comptable actifs cédés	84	23 561	**23 477**	Produits des cessions d'actifs	26 000	236 728	**-196 000**
			0	Quote-part des subventions d'investis.	31 118	26 356	**-7 660**
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**344 050**	**27 648**	**-316 403**				**0**
Total des charges	**14 017 745**	**12 872 230**	**-1 145 516**	**Total des produits**	**13 556 564**	**12 716 259**	**-595 727**
86 - Emp des contr volontaires en nature	**13 186 610**	**14 200 364**	**1 013 754**	**87 - Contribution volontaire en nature**	**13 186 610**	**14 200 364**	**1 566 237**
Encadrement bénévole	7 354 610	8 307 164	**952 554**	Encadrement bénévole	7 354 610	8 307 164	**-31 363**
Locaux mis à disposition	5 832 000	5 893 200	**61 200**	Locaux mis à disposition	5 832 000	5 893 200	**1 597 600**
TOTAL	**27 204 355**	**27 072 594**	**-131 762**	**TOTAL**	**26 743 174**	**26 916 623**	**970 510**
Résultat excédent. de l'exercice			**0**	**Résultat déficit. de l'exercice**	**-461 182**	**-155 970**	**-699 341**
TOTAL POUR BALANCE	**27 204 355**	**27 072 594**	**-131 762**	**TOTAL POUR BALANCE**	**27 204 355**	**27 072 594**	**1 431 692**

Le bilan 2023 (Consolidé Neutralisé)

ECLAIREUSES ECLAIREURS DE FRANCE

Actif	Valeur brute	Amortissements et Provisions	Valeur nette au 31/12/2024	Valeur nette au 31/12/2023	Variations
Immobilisations incorporelles	**79 029**	**79 029**	**0**	**423**	**-423**
			0	0	0
Immobilisations corporelles	**20 290 570**	**16 629 491**	**3 661 079**	**3 861 422**	**-200 343**
Terrains	446 427		446 427	443 877	2 550
Agencements et Aménagements terrains	374 482	349 957	24 525	33 960	-9 434
Constructions et agencements	29 320	16 913	12 407	7 433	4 973
Gros Œuvre	6 468 899	5 016 704	1 452 195	1 571 655	-119 460
Facades et Etanchéité	1 498 171	1 155 738	342 433	375 446	-33 012
Installations Générales	3 583 180	2 951 768	631 412	660 149	-28 737
Agencements	3 231 807	3 098 429	133 378	142 769	-9 391
Matériels d'activités	2 910 800	2 584 100	326 700	336 578	-9 878
Autres immobilisations corporelles	1 747 486	1 455 884	291 602	289 555	2 047
			0	0	0
Immobilisations corporelles en cours	**27 926**		**27 926**	**23 446**	**4 481**
					0
Immobilisations financières	**533 888**	**0**	**533 888**	**518 071**	**15 818**
Titres immobilisés			0	0	0
Prêts	385 692		385 692	384 467	1 225
Autres immobilisations financières	31 378		31 378	16 785	14 593
Biens reçus par Leg destinés à être vendus	116 819		116 819	116 819	0
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**20 931 413**	**16 708 520**	**4 222 893**	**4 403 361**	**-180 468**
Stock	**1 268**	**0**	**1 268**	**2 020**	**-752**
			0	0	0
Autres marchandises			0	0	0
Avances et Accomptes versés fournisseurs			**0**	**41 431**	**-41 431**
Créances	**361 781**		**361 781**	**409 675**	**-47 894**
Usagers et comptes rattachés	302 848		302 848	349 647	-46 799
Etat et autres collectivités publiques	41 133		41 133	60 028	-18 895
Autres créances	17 800		17 800	0	17 800
Produits à recevoir	**169 556**		**169 556**	**194 487**	**-24 931**
			0	**0**	**0**
			0	**0**	**0**
			0	0	0
			0	0	0
Valeurs mobilières de placement	**166 158**		**166 158**	**166 158**	**0**
Disponibilités	**9 081 965**		**9 081 965**	**9 118 240**	**-36 275**
Banques et caisses	9 081 965		9 081 965	9 118 240	-36 275
TRESORERIE NETTE (actifs - passifs)	***5 411 196***		***5 411 196***	***5 762 217***	***-351 022***
			0	0	0
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**9 780 728**	**0**	**9 780 728**	**9 932 009**	**-151 282**
			0	**0**	**0**
Charges constatées d'avances	**34 691**		**34 691**	**23 784**	**10 906**
			0	**0**	**0**
TOTAL GENERAL	**30 746 831**	**16 708 520**	**14 038 311**	**14 359 155**	**-320 843**

Passif	31/12/2024	31/12/2023	Variations
FONDS ASSOCIATIFS			
Fonds associatifs sans droit de reprise	**1 988 219**	**2 010 602**	**-22 382**
Fonds de donation pour immobilisation			
Fonds de dotation	1 234 722	1 234 722	0
Réserve pour investissement			
Réserve pour rénovation du patrimoine	500 000	500 000	0
Réserves de fonctionnement			
Subventions d'investissement nettes affectées à des biens renouvelables par EEDF	253 497	275 880	-22 382
Report à nouveau	**5 420 839**	**5 882 021**	**-461 182**
résultats cumulés non affectés	5 420 839	5 882 021	-461 182
Résultat de l'exercice	**-155 970**	**-461 182**	**305 211**
Autres fonds associatifs			**0**
Fonds associatif avec droit de reprise			*0*
Fonds reportés - Leg	**367 033**	**116 819**	**250 214**
TOTAL FONDS PROPRES	**7 620 121**	**7 548 260**	**71 861**
Provisions pour risques	297 058	297 058	0
Provisions pour charges	828 478	788 961	39 517
TOTAL PROVISIONS	**1 125 536**	**1 086 019**	**39 517**
			0
Dettes financières	**4 410 875**	**4 480 689**	**-69 814**
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	573 948	958 509	-384 561
			0
Découverts bancaires	3 836 927	3 522 180	314 747
			0
			0
Autres dettes	**787 217**	**1 063 378**	**-276 161**
Avances et acomptes clients	10 045	30 051	-20 006
Dettes fournisseurs	159 558	282 292	-122 734
Dettes sociales	249 950	509 322	-259 372
Dettes fiscales	180 435	64 218	116 217
Dettes diverses	187 230	177 495	9 735
			0
			0
			0
			0
			0
			0
TOTAL DETTES	**5 198 092**	**5 544 067**	**-345 975**
			0
Produits Constatés d'avance	**94 561**	**180 809**	**-86 247**
			0
TOTAL GENERAL	**14 038 311**	**14 359 155**	**-320 844**

Résultats 2024, par périmètre

CLOTURE 2024		Nombre structures		Régions	Groupes locaux	Centres	REGION CONSOLIDEE	RESULTAT	EBE	
REGIONS	HAUTS DE France	12	69	-4 218,44 €	-23 682,60 €	0,00 €	**-27 901,04 €**	282 937,46 €	23 249,41 €	688 754,68 €
	CENTRE-VAL DE LOIRE	4		-2 901,88 €	2 848,89 €	888,46 €	**835,47 €**		72 508,90 €	
	ILE DE FRANCE	18		8 290,93 €	38 468,45 €	0,00 €	**46 759,38 €**		68 878,87 €	
	NORMANDIE	3		-313,98 €	-3 992,54 €	0,00 €	**-4 306,52 €**		-4 306,52 €	
	BRETAGNE-PDDL	17		-3 875,80 €	18 874,17 €	-3 484,14 €	**11 514,23 €**		63 284,44 €	
	GRAND EST	15		13 185,45 €	-24 211,59 €	7 281,54 €	**-3 744,60 €**		3 251,28 €	
	AQUITAINE	11	51	13 220,42 €	10 105,43 €	2 149,95 €	**25 475,80 €**		42 304,45 €	
	POITOU-CHARENTES	7		1 863,98 €	-4 249,74 €	11 273,05 €	**8 887,29 €**		20 060,68 €	
	MIDI PYRENEES	21		37 457,27 €	217,40 €	5 531,21 €	**43 205,88 €**		73 418,49 €	
	LANGUEDOC-ROUSSILLON	12		-5 438,84 €	39 459,03 €	893,22 €	**34 913,41 €**		44 024,38 €	
	BOURGOGNE FC	11	60	2 367,41 €	-203,00 €	8 604,60 €	**10 769,01 €**		59 548,18 €	
	RHONE ALPES	19		-6 700,28 €	17 825,61 €	-1 721,82 €	**9 403,51 €**		56 683,82 €	
	AUVERGNE	9		-6 613,13 €	1 047,21 €	-2 576,42 €	**-8 142,34 €**		-1 031,09 €	
	PAM	21		37 865,03 €	75 809,94 €	21 593,01 €	**135 267,98 €**		166 879,39 €	
SLAN - SERVICES VACANCES	CAEN	1	2				**-69 260,94 €**	-313 724,87 €	18 562,67 €	- 152 570,63 €
	ORLEANS	1					**-244 463,93 €**		-171 133,30 €	
AUTRES SLAN	BECOURS	1	6				**-7 822,98 €**	-53 380,82 €	8 621,80 €	104 641,84 €
	LA PLANCHE	1					**-15 152,74 €**		8 553,94 €	
	LES TRONCHES	1					**-45 615,64 €**		-7 815,18 €	
	MORBECQUE	1					**30 992,13 €**		94 748,52 €	
	FABIAN	1					**-3 868,38 €**		9 663,84 €	
	PLANETE CIRQUE	1					**-11 913,21 €**		-9 131,08 €	
SERVICES NATIONAUX		1	2				**-173 699,78 €**	-186 943,09 €	-357 764,68 €	-377 366,61 €
FNIAP		1					**-13 243,31 €**		-19 601,93 €	
EXCEPTIONNEL 2024	Fermeture SV CHALON	1	2				**223 039,66 €**	115 141,14 €	241 305,47 €	241 305,47 €
	Impact CHALON/SIEGE						**-317 541,30 €**			
	Impact vente RIE/SIEGE	1					**210 302,09 €**			
	Fermeture SLA						**-659,31 €**			
TOTAUX		192	192	**84 188,14 €**	**148 316,66 €**	**50 432,66 €**	**-155 970,18 €**	**-155 970,18 €**	504 764,75 €	**504 764,75 €**

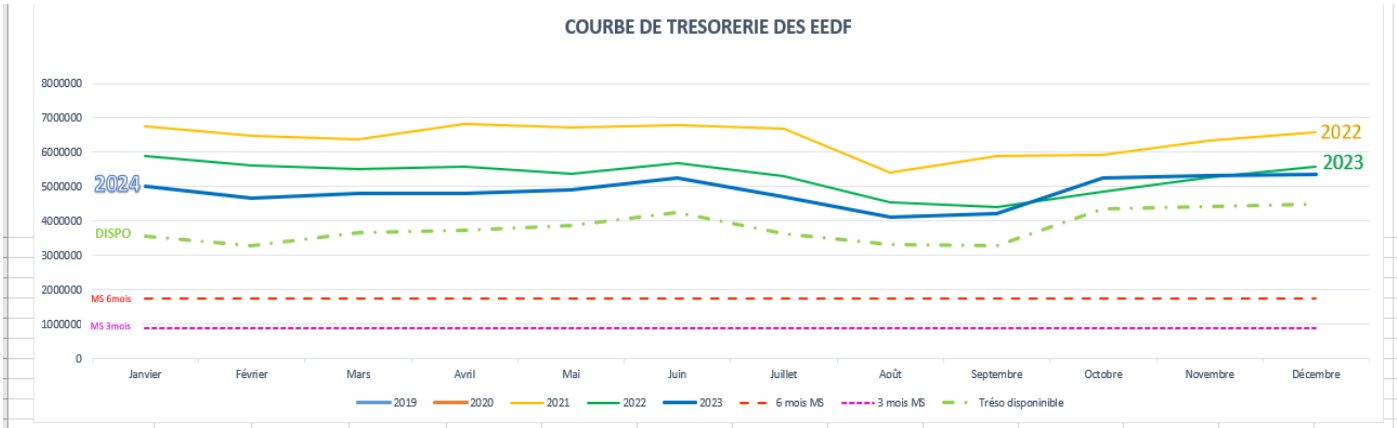
La contribution 2024 par périmètre

CONTRIBUTION 2024 = 579 581,49€ — taux : 7%

2 SV		5 CPN			14 PERM	28 C & T	142 SLA	184 REGIONS
CAEN	124 232,57 €	BECOURS	3 890,32 €	HAUTS DE France	153,65 €	- €	34 802,60 €	34 956,25 €
ORLEANS	81 951,47 €	LES TRONCHES	4 269,66 €	CENTRE VAL DE LOIRE	756,00 €	259,18 €	2 088,47 €	3 103,66 €
		LA PLANCHE	15 664,56 €	ILE DE FRANCE	13,79 €	4 422,83 €	24 369,70 €	28 806,32 €
		FABIAN	2 828,63 €	NORMANDIE	- €	- €	1 333,79 €	1 333,79 €
		MORBECQUE	56 876,79 €	BRETAGNE	2 165,40 €	1 515,55 €	27 191,39 €	30 872,34 €
				GRAND EST	168,00 €	416,50 €	14 524,93 €	15 109,43 €
				AQUITAINE	1 779,05 €	50,96 €	12 026,14 €	13 856,15 €
				POITOU-CHARENTES	11,63 €	1 310,72 €	7 112,84 €	8 435,19 €
				MIDI PYRENEES	9 402,64 €	51,80 €	32 560,81 €	42 015,24 €
				LANGUEDOC-ROUSSILLON	942,20 €	90,59 €	11 278,44 €	12 311,23 €
				BOURGOGNE FC	26,60 €	2 627,59 €	12 518,29 €	15 172,47 €
				RHONE ALPES	2 960,88 €	4 212,17 €	25 149,76 €	32 322,81 €
				AUVERGNE	- €	1 344,42 €	6 528,95 €	7 873,37 €
				PAM	2 464,26 €	1 188,51 €	40 046,48 €	43 699,24 €
206 184,04 €		83 529,96 €			20 844,09 €	17 490,82 €	251 532,58 €	289 867,49 €

Trésorerie par périmètre et courbe globale

Trésorerie consolidée avec placements au			31/12/2024
5 349 907,05 €			
	COMPTES BANCAIRES	**CAT**	**TOTAL**
Permanences Régionales	1 080 344,29 €	232 695,06 €	**1 313 039,35 €**
SLA	4 136 055,82 €	373 696,13 €	**4 509 751,95 €**
SLA centres & terrains	1 249 249,10 €	0,00 €	**1 249 249,10 €**
Régions consolidées	6 465 649,21 €	606 391,19 €	**7 072 040,40 €**
SLAN - Services Vacances	658 947,31 €	750 000,00 €	**1 408 947,31 €**
Autres SLAN	785 348,59 €	130 847,90 €	**916 196,49 €**
Services Nationaux	418 974,45 €	-1 487 239,09 €	**-1 068 264,64 €**
FNIAP	610 327,95 €		**610 327,95 €**
EEDF DEBITEUR	-3 836 927,01 €		**-3 836 927,01 €**
Placements	247 586,55 €		**247 586,55 €**
TOTAL	**5 349 907,05 €**	**0,00 €**	**5 349 907,05 €**



SOLDE FIN DE MOIS	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	MOYENNE
2022	6 770 747 €	6 472 344 €	6 379 297 €	6 824 824 €	6 712 543 €	6 786 711 €	6 686 387 €	5 418 367 €	5 892 370 €	5 917 629,07 €	6 334 610 €	6 597 702 €	6 399 461 €
2023	5 884 156 €	5 616 815 €	5 504 738 €	5 589 722 €	5 369 775 €	5 701 484 €	5 313 647 €	4 535 512 €	4 415 786 €	4 873 642 €	5 272 412 €	5 591 386 €	5 305 756 €
2024	5 009 710 €	4 669 914 €	4 808 989 €	4 821 730 €	4 922 357 €	5 254 010 €	4 717 614 €	4 131 500 €	4 231 878 €	5 243 796 €	5 309 042 €	5 349 907 €	4 872 537 €
ligne rouge 6 mois MS	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	1 753 335 €	
ligne ALERTE 3 mois MS	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	876 667 €	
Trésorerie Disponible	3 579 599 €	3 287 370 €	3 683 623 €	3 725 427 €	3 870 957 €	4 252 845 €	3 618 859 €	3 312 017 €	3 297 665 €	4 341 513 €	4 438 710 €	4 511 546 €	

Effectif salarié.es au 31/12/2024 :

L'effectif au 31/12/2024 est de 68,35 ETP soit un total de 77 salariés :
dont 52,59 ETP femmes soit 60 salariés
dont 15,76 ETP hommes soit 17 salariés

Les soldes intermédiaires de gestion

Les Soldes intermédiaires de gestion (SIG) sont un outil d'analyse financière de l'Association. Il s'agit de décomposer le résultat net en plusieurs indicateurs importants. Ces derniers permettent de mieux comprendre la construction de du résultat en identifiant et de mettre en valeur des éléments clefs, dont la variation est comparable dans le temps.

En préambule de l'analyse des SIG et des différents indicateurs et ratios, il est rappelé que compte tenu de la nature de l'activité des EEDF et de la spécificité associative de ses comptes, et afin d'avoir une lecture adaptée de ces données au regard de la norme comptable, ils sont établis avec une permanence dans la méthode, de la façon suivante :

Valeur ajoutée retraitée (VA) = les comptes de produits d'activités (70), de subventions (74), de gestion courante (75) et de transfert de charges (79) diminués des achats (60) et services (61, 62), les charges de gestion de courante (65).

Excédent brut d'exploitation retraité (EBE) = VA diminuée des charges de personnel et impôts et taxes (64, 63).

Résultat d'exploitation (REX) = EBE diminué des amortissements et provisions et augmenté de reprise de provision.
Résultat courant = REX +/- résultat financier
Résultat net = Résultat courant +/- résultat exceptionnel.

Tableau simplifié des SIG

SIG simplifié	2023	2024	Écart
Total chiffre d'affaires	13 048 920	12 411 458	-637 462
Consommation (hors salaires)	8 415 545	7 581 096	-834 450
Valeur ajoutée retraitée	4 633 374	4 830 362	196 988
Charges de personnel	4 458 967	3 939 832	-519 135
Impôts et taxes	426 745	385 765	-40 980
EBE retraité	-252 338	504 765	757 103
Taux EBE / CA	-5,46%	10,45%	15,91%
Résultat exploitation retraité	-799 656	-180 223	619 433
Résultat courant	-805 232	-183 618	621 614
Résultat net	-461 182	-155 970	305 211
Total produits	13 556 564	12 716 259	-840 304
Total charges	14 017 745	12 872 230	-1 145 516
Résultat net	-461 182	-155 970	305 211